「新しいあたりまえ」を創造し続ける FORVAL

2020/3期　決算参考資料

株式会社フォーバル

（コード番号　8275）

2020.6.17

2020/3期連結決算概要

ハイライト

リンクアップ連結除外の影響を除くと売上高8.4％増

営業利益・経常利益は12期連続増益
（赤字幅縮小を含めると13期連続で利益改善）

8期連続増配

貸倒引当金繰入額2,244百万円を特別損失に計上

連結決算概要（売上高）

	2020/3			2019/3	2020/3
	実績	前期比	期初予想比	実績	期初予想
売　上　高	49,731	△7,788 【△13.5%】	△268 【△0.5%】	57,520	50,000

単位：百万円

すべてのセグメントで増収／特に、光回線サービスやISPサービスが好調なフォーバルテレコムが大幅増収！

2018年10月に子会社化した㈱第一工芸社の寄与は235百万円

連結決算概要（売上高増減要因）

連結決算概要（売上総利益・販管費・営業利益）

	2020/3				2019/3		2020/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
売上総利益	18,820	37.8%	40 【0.2%】		18,779	32.6%		
販管費	15,591	31.4%	32 【0.2%】		15,558	27.0%		
営業利益	3,229	6.5%	7 【0.2%】	△70 【△2.2%】	3,221	5.6%	3,300	6.6%

単位：百万円

連結決算概要（売上総利益率の推移）

前期比5.2ポイント上昇

リンクアップの連結除外、アイコンサービスなどのストック収益拡大

連結決算概要（販売費及び一般管理費）

前期比0.2％増

販売費

前期比 △24【△3.3%】

リンクアップ連結除外の影響△54

人件費

前期比 △187【△1.9%】

リンクアップ連結除外の影響△604
リンクアップを除いた社員の増加
【前期比82名増加(臨時を除く)】

経費

前期比 245【5.0%】

リンクアップ連結除外の影響△319
前払費用の償却増等

単位:百万円

連結決算概要（営業利益率の推移）

売上総利益率と同様、前期比0.9ポイント上昇

連結決算概要（営業外収益・営業外費用・経常利益）

	2020/3				2019/3		2020/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
営業外収益	210		8 【4.0%】		202			
営業外費用	115		0 【△0.5%】		115			
経常利益	3,324	6.7%	16 【0.5%】	△75 【△2.2%】	3,308	5.8%	3,400	6.8%

単位：百万円

連結決算概要（特別利益・特別損失・親会社株主に帰属する当期純利益）

	2020/3				2019/3		2020/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
特別利益	417		409 【－】		7			
特別損失	2,366		2,339 【－】		27			
親会社株主に帰属する当期純利益	1,067	2.1%	△997 【△48.3%】	△1,082 【△50.3%】	2,064	3.6%	2,150	4.3%

単位：百万円

連結決算概要（特別利益・特別損失）

特別利益	**417**
リンクアップ株式売却益	349

特別損失	**2,366**
貸倒引当金繰入額	2,244
売掛金の未回収額	331
未収入金の未回収額	1,912

※ フォーバルテレコムのISPサービスの卸先が破産手続き開始

単位：百万円

セグメント別概況①

フォーバルビジネスグループ

単位：百万円

アイコンサービスが順調に拡大

第一工芸社を2018年10月に子会社化

人件費等の増加

セグメント別概況②

フォーバルテレコムビジネスグループ

単位：百万円

光回線サービス・ISPサービスが順調に拡大

セグメント別概況③

総合環境コンサルティングビジネスグループ

単位：百万円

蓄電池やオール電化、LED等の販売が増加

セグメント別概況④

その他事業グループ （人材・教育コンサルティング）

単位：百万円

ITエンジニアの派遣事業・セミナー関連事業が好調

連結貸借対照表

		2020/3	構成比	2019/3	構成比	前期末比	
総資産		29,103	100.0	32,323	100.0	△3,219	
資産	流動資産	20,842	71.6	23,379	72.3	△2,537	
	現金・預金	9,742		9,065		677	リンクアップ連結除外の影響 △287
	受取手形・売掛金	6,529		7,732		△1,202	リンクアップ連結除外の影響 △1,317
	たな卸資産	646		1,597		△950	リンクアップ連結除外の影響 △728
	前払費用	1,386		2,061		△674	
	固定資産	8,261	28.4	8,943	27.7	△681	
	有形固定資産	785		913		△127	リンクアップ連結除外の影響 △208
	無形固定資産	1,117		1,296		△178	
	投資その他の資産	6,358		6,734		△375	長期前払費用 △988
負債・純資産	流動負債	15,094	51.9	17,977	55.6	△2,883	
	支払手形・買掛金	5,215		6,574		△1,359	リンクアップ連結除外の影響 △1,223
	短期借入金	3,956		4,476		△520	リンクアップ連結除外の影響 △450
	未払金	2,683		3,592		△908	リンクアップ連結除外の影響 △551
	固定負債	2,609	9.0	2,742	8.5	△133	長期借入金 △170
	純資産	11,400	39.2	11,603	35.9	△203	
	株主資本	10,520		10,024		495	利益剰余金 440

単位：百万円

財政状態

前期比14.6%減

前期比4.6ポイント上昇

連結キャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益	1,374
減価償却費	419
貸倒引当金の増加額	2,348
投資有価証券売却益	△349
売上債権の増加額	△613
前払費用の増加額	△400
未払金の減少額	△348
法人税等の支払額	△1,400

長期借入金の返済による支出	△235
配当金の支払額	△625

投資有価証券の取得による支出	△338
貸付金の回収による収入	353
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	544

単位：百万円

配当金の推移

8期連続増配

フォーバルグループの成長戦略

フォーバルのコアビジネス

『次世代経営コンサルティング』

日本を支えている中小企業の

永続的な発展と次世代への継承を支援！

次世代経営コンサルティングの特色①

5分野に注力！

- 情報通信
- 海外
- 環境
- 人材・教育
- 起業・事業承継

次世代経営コンサルティングの特色②

3つのアプローチ！

売上拡大

業務効率改善

リスク回避

主力のコンサルティングサービス

『アイコンサービスの推移』

アイコンサービスの推移（件数）

OEMが牽引し前期比9.7％増

アイコンサービスの推移（売上高）

ARPUの上昇により前期比5.1%増と順調に推移

単位：百万円

よろず経営相談の推移

2017/3期より相談の質を追求！

前期比22.9%増

よろず経営相談の相談内容と満足度

アイコンサービスの強化

中小企業の働き方改革への対応

中小企業の現状把握

フォーバル版中小企業白書
ブルーレポート2020年版発行！

中小企業は大きな経営環境の変化に直面

戦後最大の労働制度改革ともいわれる「働き方改革」
「第4次産業革命」を踏まえた「超スマート社会（Society5.0）

中小企業経営者に対面ヒアリング

第2回となる今回は、「働き方改革」「IT活用」
「IT人材育成」「情報管理と活用」にフォーカスし、
実態を把握した上でその解決に向けた糸口を検証！

労働時間法制の見直し

	大企業	中小企業
有給の確実な取得	2019年4月施行	
労働時間の状況の把握の実効性確保		
フレックスタイム制の拡充		
勤務間インターバル制度の努力義務		
高度プロフェッショナル制度導入		
時間外労働の上限	2019年4月施行	2020年4月施行
時間外労働の割増賃金率の猶予措置廃止	大企業は既に適用	2023年4月施行

すでに開始 !!!

中小企業の対応は遅れている！

働き方改革への対応

STEP 1 時間の使い方の可視化

STEP 2 時間の使い方の分析

STEP 3 時間の使い方の改善

2019年6月 新しいアイコンサービス
クラウド型勤怠管理システム
IEYASU Powered by FORVALをリリース！

アイコンサービスによる成長のスパイラル

持続的成長へ！

海外事業の取り組みと進捗状況

ASEAN進出支援体制

グローバルアイコンサービスのメニュー

G-icon B（Before）

1 Type S	進出までの総合準備支援 ワンストップサポートで進出準備を支援
2 Type OS	事業計画の設計、カウンターパートとの交渉、 契約締結までをサポート
3 Type R	総合調査支援 調査計画に基づき専属スタッフが調査支援を実施

G-icon O（Outsource）

1 Type M	生産委託先開拓 豊富な現地ネットワークからパートナー選定を支援
2 Type D	販売パートナー開拓 商品を拡販できるベストパートナー選定を支援
3 Type RP	JICA等公的機関による海外展開支援の公募参加 を目的とした事業可能性調査

自治体・官公庁との連携（継続受託）

自治体	年度	事業名
宮城県	2019年	ベトナムビジネスアドバイザリーデスク業務
宮城県	2019年	東南アジア県産品販路拡大・海外進出可能性調査業務
長崎県	2019年	東南アジアビジネスサポートデスク
茨城県	2019年	いばらきグローバルビジネス推進事業（現地Buyer需要開拓）
愛媛県	2019年	ものづくり海外販路開拓強化支援事業 （インドネシア、ベトナム、ミャンマー、カンボジア）
徳島県	2019年	インドネシア・タイ市場ビジネスマッチング
福井県	2019年	タイ食文化提案会＆商談会
栃木県	2019年	海外販路開拓チャレンジ支援事業
神戸市	2019年	ベトナム現地商談会マッチング運営業務

自治体・官公庁との連携（新規受託）

自治体	年度	事業名
宮城県	2019年	宮城ハンズオン事業
茨城県	2019年	地酒販路促進拡大事業（シンガポール）
茨城県	2019年	地酒販路促進拡大事業（台湾）
茨城県	2019年	ベトナム知事ミッション運営事業
福井県	2019年	「農産品」海外における食の営業代行事業
福井県	2019年	「水産品」海外における食の営業代行事業
福井県	2019年	「酒類」海外における食の営業代行事業
農林水産省	2019年	日本産食材サプライチェーンプラットフォーム事業
JICA	2019年	普及実証ビジネス化事業

ベトナムのレンタル工場①

ベトナムレンタル工場 初！
JICA（国際協力機構）からの海外投融資を利用した開発

ベトナムのレンタル工場②

10棟建設予定！

ベトナムのレンタル工場③

□ 第10工場は全棟一括借り上げ

□ 色付きの区画は契約済み

□ 賃貸可能面積に対する契約面積

66.3％

ベトナムのレンタル工場④ ジャパンデスク（管理棟）

全景

貸会議室

受付

日本料理店

顧客獲得のためのアライアンス戦略

42金融機関＋4税理士法人等

ベトナム
レンタル工場
予約枠100区画

インドネシアのレンタル工場①

インドネシアのレンタル工場② 管理棟

【共有施設】
- 日本語対応サポートデスク（常駐）
- 会議室×５
- 応接室×２
- 来賓用お手洗い×２
- 礼拝スペース×２
- 軽食スペース

CIESFと連携した人材開発支援

『日系企業の社員研修の受託』

社員研修の実績			
：カンボジア	延べ 219社	延べ1,988名
ベトナム	延べ 261社	延べ3,702名
インドネシア	延べ 715社	延べ3,234名
ミャンマー	延べ 383社	延べ4,749名

合計
延べ1,578社
延べ13,673名

国内企業への海外高度人材の紹介

前期比4.0％減

新型コロナウイルスの感染拡大を受けて第4Qに内定数が伸びず

E SECURITY SERVICESのセキュリティシステム概要

侵入者

火災

異常信号

中央管制センター

急行部隊

緊急連絡

警察

警察署　警察署　警察署　警察署

カンボジア内務省国家警察本部

カンボジア内務省
国家警察本部と
10年間のMOU締結

急行部隊

警察無線・・・ESSのIDを取得！

セキュリティサービスの契約数推移

前期比10.7%増

海外事業の売上高推移

前期比1.1%増

※ 海外関連の売上で連結売上高には取り込んでいない数値も含む

単位：百万円

将来の見通しに関する記述についてのご注意

本プレゼンテーション資料に掲載されている弊社の計画、目標、方針、戦略、判断、財務的予測、将来の数値・金額などのうち、歴史的事実でないものは弊社に関わる将来の見通しに関する記述であり、弊社の経営陣が現在入手可能な情報に基づく予測、想定、認識、評価、判断、前提（仮定）等を基礎としています。これらの実現については、様々な要素の潜在的リスクや不確実性を含んでいます。

なお、本プレゼンテーション資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し上げます。