

2020/3期 第2四半期決算説明会



2019.11.26



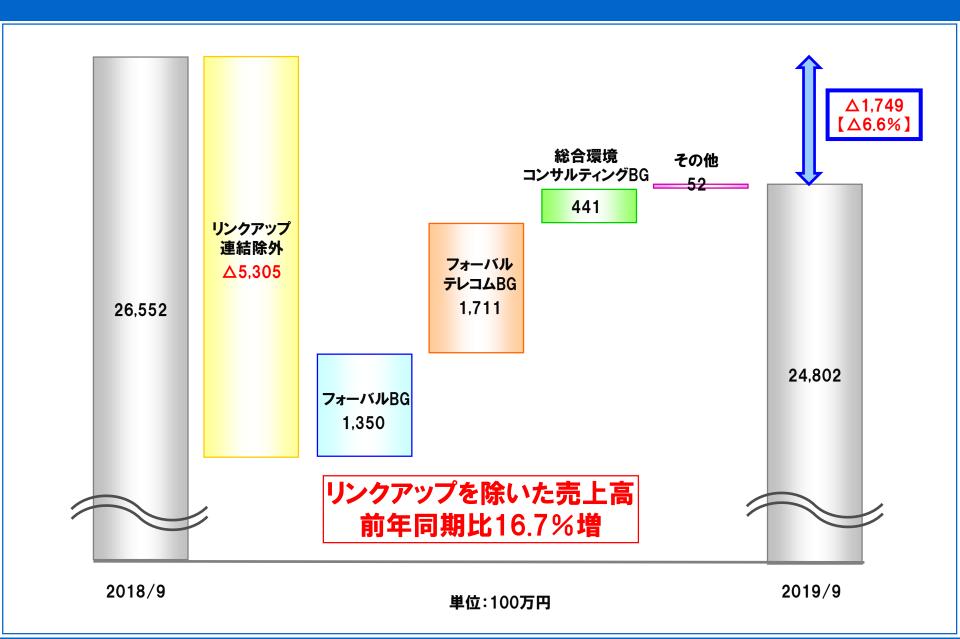
2020/3期 第2四半期連結決算概要

F//RV//L 連結決算概要

	2019/9	2018/9	前年同期比
	実績 売上比	実績 売上比	増減額 増減率
売 上 高	24,802 100.0%	26,552 100.0%	Δ1,749 Δ6.6%
売上総利益	9,496 38.3%	8,885 33.5%	611 6.9%
販 管 費	7,956 32.1%	7,529 28.4%	427 5.7%
営 業 利 益	1,540 6.2%	1,355 5.1%	184 13.6%
経 常 利 益	1,610 6.5%	1,389 5.2%	221 15.9%
関係 会社株式売却益	349 1.4%		349 –
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,235 5.0%	890 3.4%	345 38.8%

単位:100万円

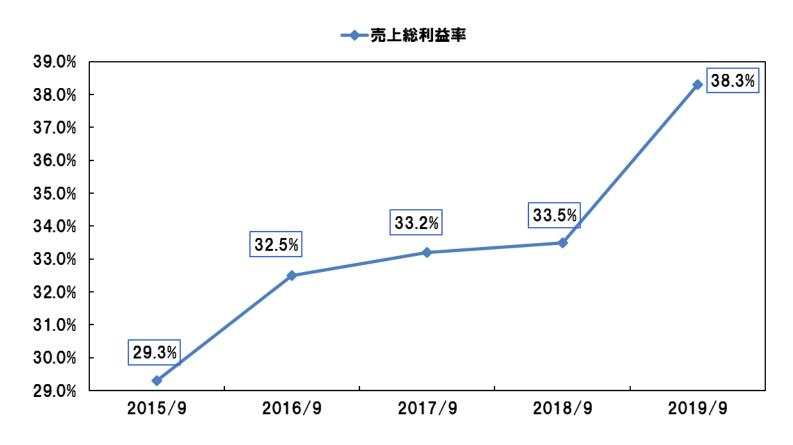
F//RV///L 売上高増減要因





前年同期比4.8ポイント上昇

リンクアップの連結除外、アイコンサービスなどのストック収益拡大



F//RV//L 販売費及び一般管理費

前年同期比5.7%增





前年同期比

 $\triangle 27 \left[\triangle 7.3\%\right]$

人件費

前年同期比

120 [2.5%]

既存社員に対する配分の増加 社員の増加【前年同期比42名増加(臨時を除く)】

経費

前年同期比

334 [14.6%]

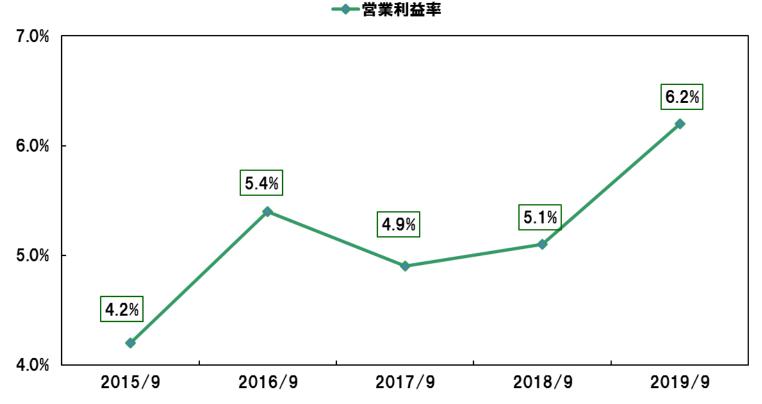
前払費用の償却増

単位:百万円



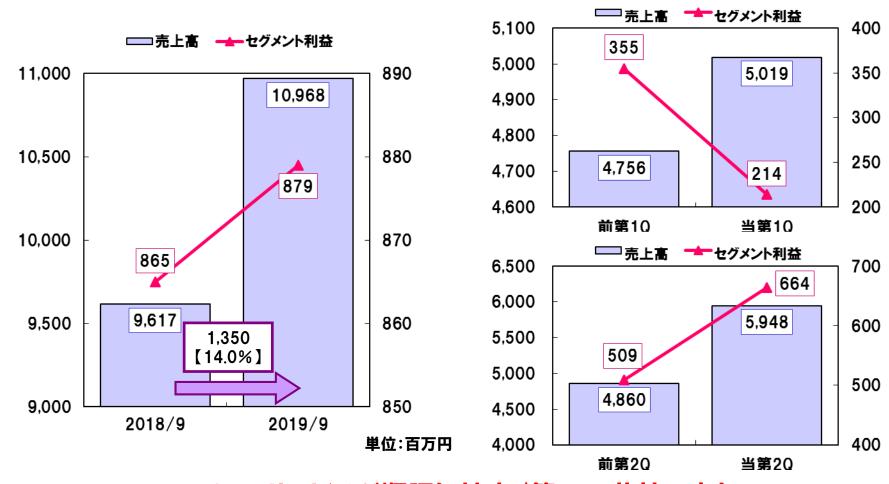
前年同期比1.1ポイント上昇





F参RV//L セグメント別概況①

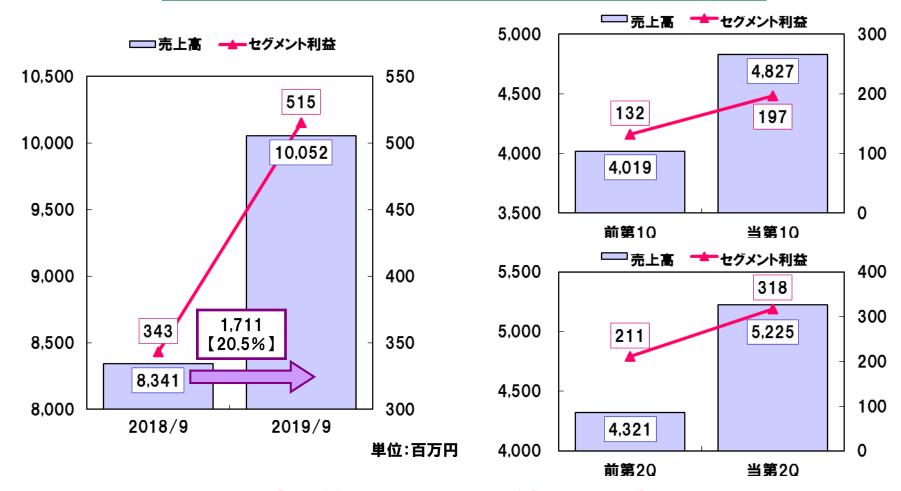
フォーバルビジネスグループ



アイコンサービスが順調に拡大/第一工芸社の寄与

F参RV//L セグメント別概況②

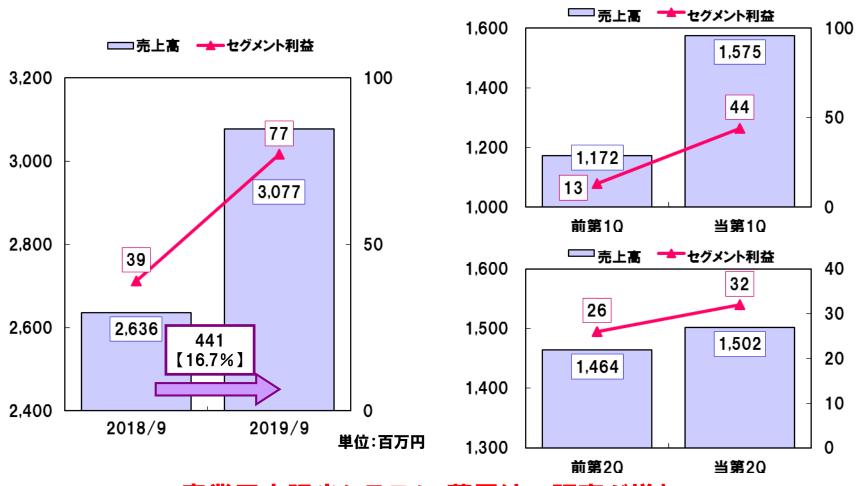
フォーバルテレコムビジネスグループ



光回線サービス・ISPが順調に拡大

F参RV//L セグメント別概況③

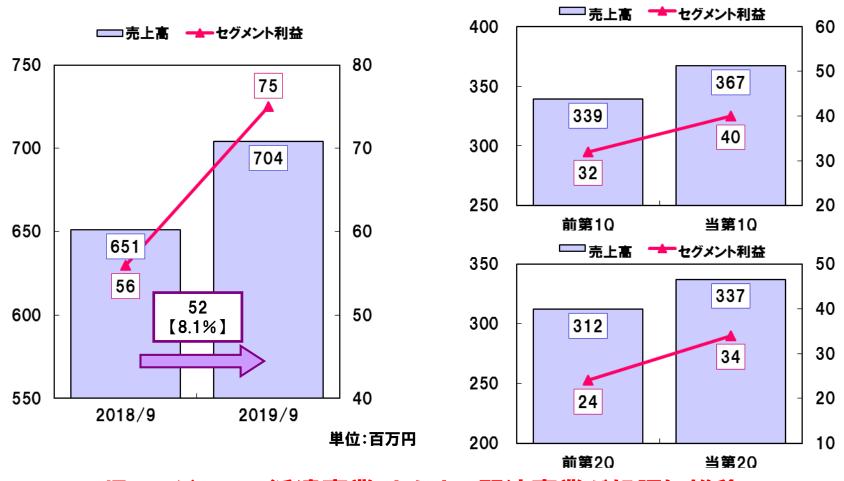
総合環境コンサルティングビジネスグループ



<u>産業用太陽光システム・蓄電池の販売が増加</u>

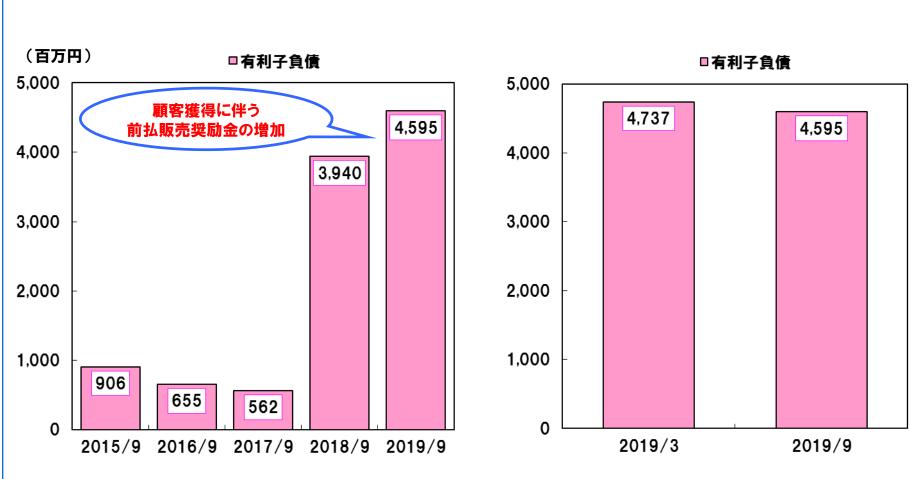
F参RV//L セグメント別概況④

その他事業グループ(人材・教育分野)



ITエンジニアの派遣事業・セミナー関連事業が好調に推移

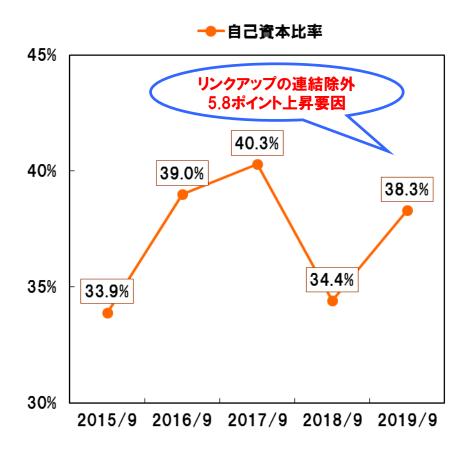
F/RV//L 財政状態



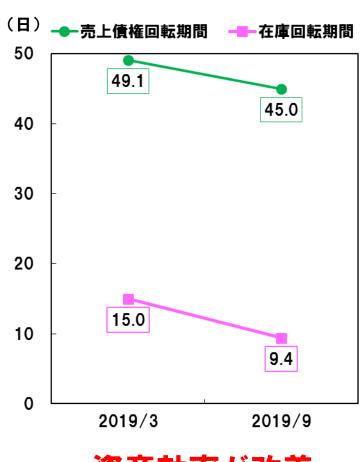
前年同期比16.6%增

前期末比では3.0%減

F//RV/IL 安全性&効率性



前年同期比3.9ポイント上昇



資産効率が改善

F/RV//L リンクアップ連結除外による主な影響額

	項目	影響額
PL	売上高	△5,305
	営業利益	△58
BS	売上債権	△1,317
	たな卸資産	△728
	未収入金	△587
	仕入債務	Δ1,223
	有利子負債	△450
	未払金	△551

※ 株式売却益 349

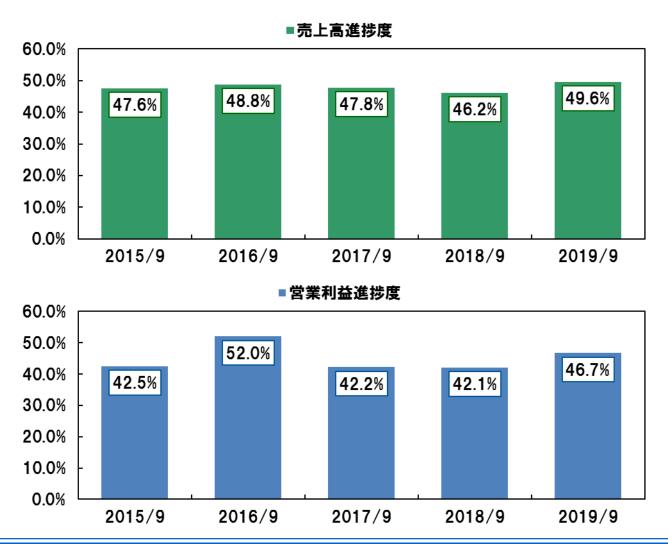
単位:百万円



2020/3期連結業績見通し



過去の通期業績に対する進捗度と今期業績見通しに対する進捗度



F////////// 2020/3期連結業績見通し

	2020/3期予想	2019/3期	
	予想 売上比 前期比	実績 売上比	
売 上 高	50,000 100.0% \(\triangle 7,520 \) \(\triangle 13.1\% \)	57,520 100.0%	
営 業 利 益	3,300 6.6% 78 [2.4%]	3,221 5.6%	
経 常 利 益	3,400 6.8% 91 [2.8%]	3,308 5.8%	
親会社株主に帰属する当期 純利益	2,150 4.3% 85 [4.1%]	2,064 3.6%	単位:百万円
1株当たり 当期純利益	85.66	82.30	
配当金	26.00	25.00	単位:円



フォーバルグループの成長戦略



『次世代経営コンサルティング』

日本を支えている中小企業の

永続的な発展と次世代への継承を支援!



F RV//L 次世代経営コンサルティングの特色①

5分野に注力!

情報通信

海外

環境

人材·教育

起業· 事業承継



3つのアプローチ!

売上拡大

業務効率改善

リスク回避



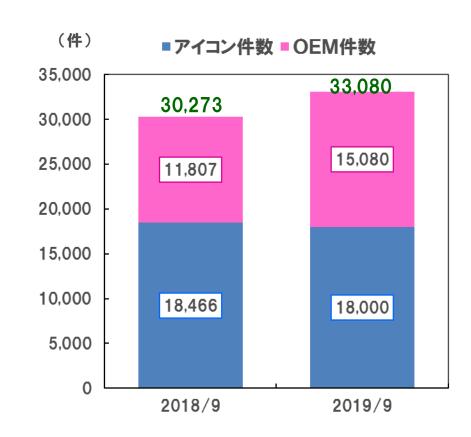
主力のコンサルティングサービス 『アイコンサービスの推移』

FORVAL Corporation

F // RV//L アイコンサービスの推移

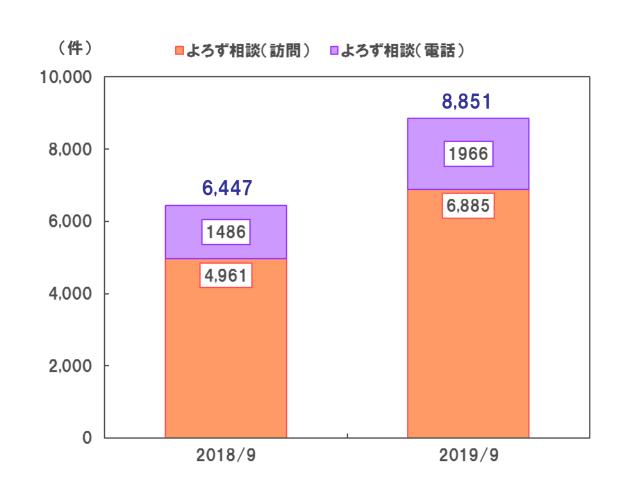
売上高は前年同期比4.4%増 件数はOEMが好調で前年同期比9.3%増



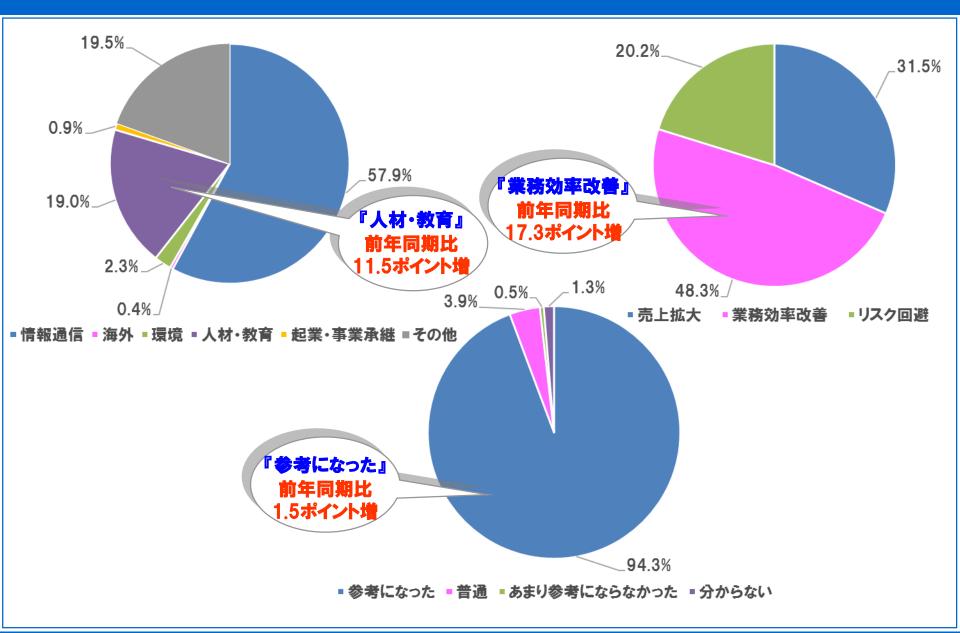


F RV//L よろず経営相談の推移

相談件数は前年同期比37.3%増



F/RV//L よろず経営相談の相談内容と満足度(上期)

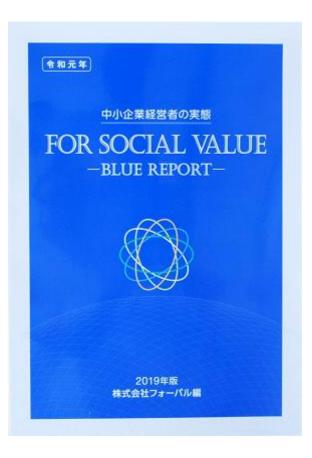




アイコンサービスの強化 中小企業の働き方改革への対応



フォーバル版中小企業白書 ブルーレポート2019年版発行!



中小企業は大きな経営環境の変化に直面

戦後最大の労働制度改革ともいわれる「働き方改革」 「第4次産業革命」を踏まえた「超スマート社会(Society 5.0)

延べ6,277社の中小企業経営者にヒアリング

特に、中小企業にとって影響の大きい「人手不足」 「働き方改革」「生産性向上」にフォーカスし、 実態を把握した上でその解決に向けた糸口を検証!

F/RV/IL 働き方改革関連法の施行

労働時間法制の見直し

	大企業	中小企業
有給の確実な取得		
労働時間の状況の把握の実効性確保	すでに開始!!!	
フレックスタイム制の拡充		4月施行
勤務間インターバル制度の努力義務		
高度プロフェッショナル制度導入		
時間外労働の上限	2019年4月施行	2020年4月施行
時間外労働の割増賃金率の猶予措置廃止	大企業は既に適用	2023年4月施行

中小企業の対応は遅れている!

F/RV/IL 働き方改革への対応

STEP ¹ 時間の使い方 の可視化













2019年6月 新しいアイコンサービス クラウド型勤怠管理システム IEYASU Powered by FORVALをリリース!

F / RV/IL アイコンサービスによる成長のスパイラル

持続的成長へ!

アイコンサービス 売上高増加

新たな投資 人員増強/新サービス開発/M&A 連結営業利益の増加

アイコンサービス 件数増加/ARPU上昇

連結営業利益の増加

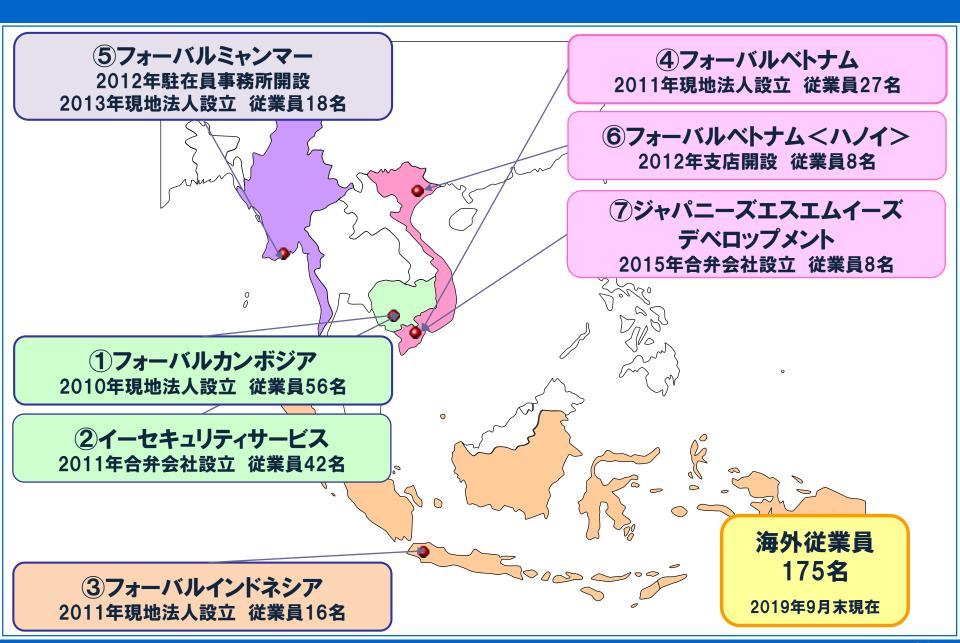
アイコンサービス 売上高増加



海外事業の取り組みと今後の見通し

FORVAL Corporation

F//RV///L ASEAN進出支援体制



F RV// グローバルアイコンサービスのメニュー

G-icon B (Before)



進出までの総合準備支援 ワンストップサポートで進出準備を支援

2 Type OS

事業計画の設計、カウンターパートとの交渉、 契約締結までをサポート

3 Type R

総合調査支援 調査計画に基づき専属スタッフが調査支援を実施

G-icon O (Outsource)

Type M

生産委託先開拓 豊富な現地ネットワークからパートナー選定を支援

2 Type D

販売パートナー開拓 商品を拡販できるベストパートナー選定を支援

3 Type RP

JICA等公的機関による海外展開支援の公募参加 を目的とした事業可能性調査

F/RV//L 自治体・官公庁との連携(継続受託)

自治体	年度	事業名
宮城県	2019年	ベトナムビジネスアドバイザリーデスク業務
宮城県	2019年	東南アジア県産品販路拡大・海外進出可能性調査業務
宮城県	2019年	宮城ハンズオン事業
長崎県	2019年	東南アジアビジネスサポートデスク
茨城県	2019年	いばらきグローバルビジネス推進事業(ベトナム・シンガポール)
愛媛県	2019年	ものづくり海外販路開拓強化支援事業(ベトナム)
栃木県	2019年	海外販路開拓チャレンジ支援事業
神戸市	2019年	ベトナム現地商談会マッチング運営業務

F/RV//L 自治体・官公庁との連携(新規受託)

自治体	年度	事業名
福井県	2019年	タイ食文化提案会&商談会
福井県	2019年	「農産品」海外における食の営業代行事業(香港)
福井県	2019年	「水産品」海外における食の営業代行事業(香港)
福井県	2019年	「酒類」海外における食の営業代行事業(香港)
茨城県	2019年	「いばらき地酒バー販路拡大促進事業(地酒コーナー設置等)」(シンガポール)
茨城県	2019年	「いばらき地酒バー販路拡大促進事業(農産物輸出規制地域対策)」(台湾)
茨城県	2019年	茨城県知事ベトナムTOP-SALES事業(ベトナム)
農林水産省	2019年	日本産食材サプライチェーンプラットフォームコンソーシアム
JICA	2019年	普及実証ビジネス化事業

FORVAL Corporation

F/RV//L ベトナムのレンタル工場①

ベトナムレンタル工場 初! JICA(国際協力機構)からの海外投融資を利用した開発

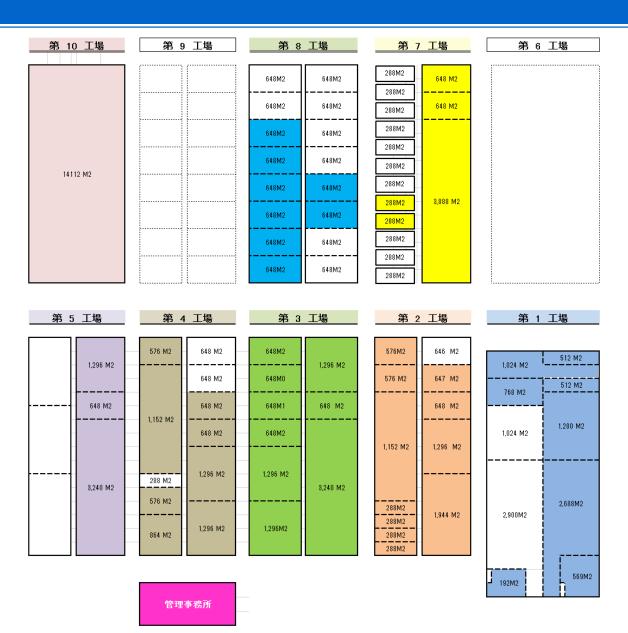


F//RV//L ベトナムのレンタル工場②

10棟建設予定!



F//RV//L ベトナムのレンタル工場③



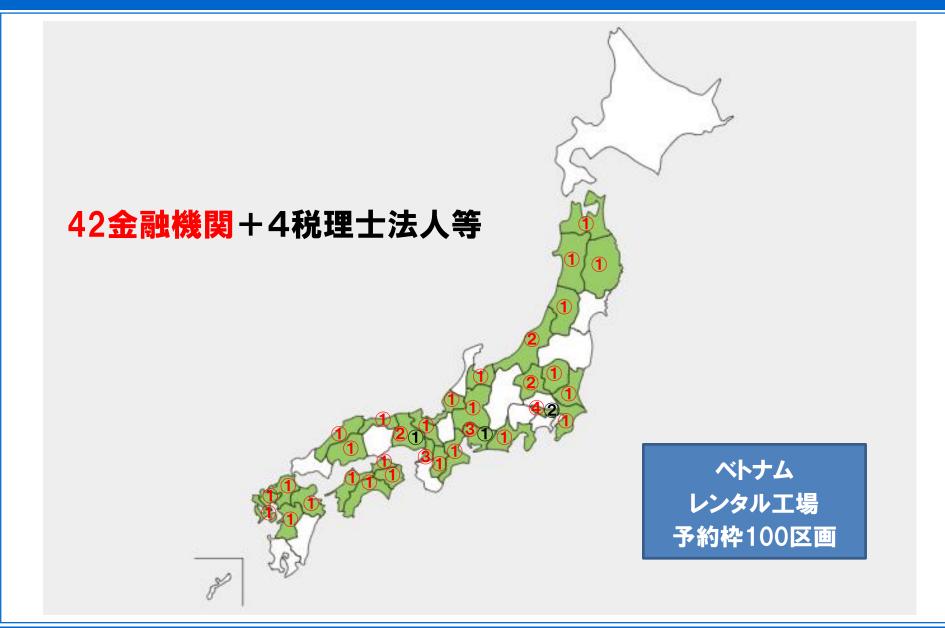
72.9%

F/RV//L ベトナムのレンタル工場④ ジャパンデスク(管理棟)





F/RV/IL 顧客獲得のためのアライアンス戦略



F / RV//L インドネシアのレンタル工場①



F//RV//L インドネシアのレンタル工場② 管理棟

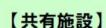






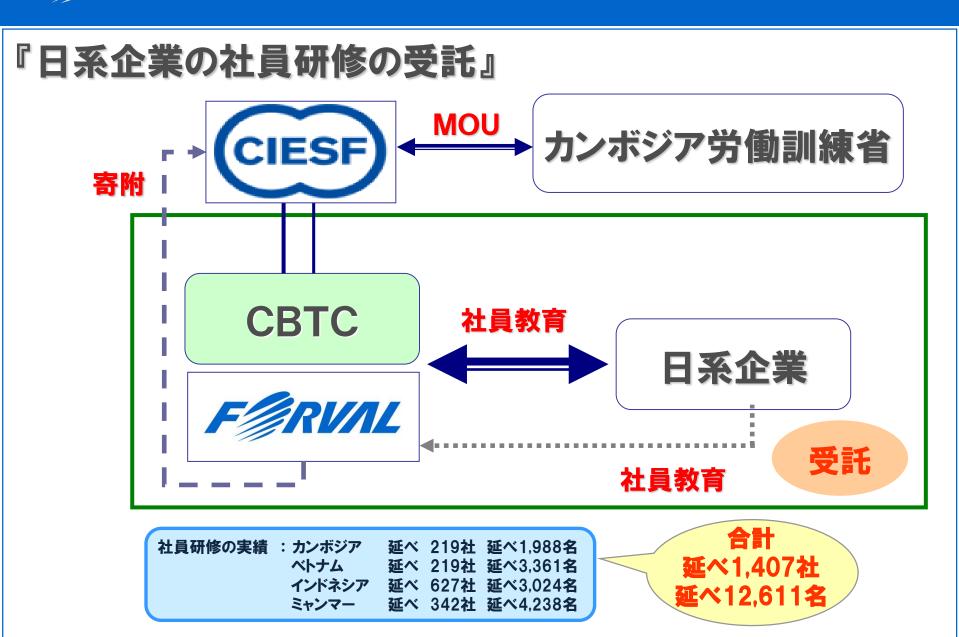






- ・日本語対応サポートデスク(常駐)
- ·会議室×5
- ·応接室×2
- ・来賓用お手洗い×2
- ・礼拝スペース×2
- ・軽食スペース

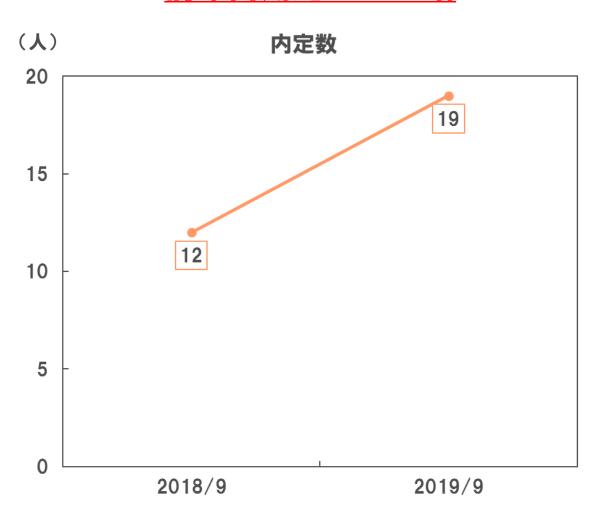
F/RV//L CIESFと連携した人材開発支援



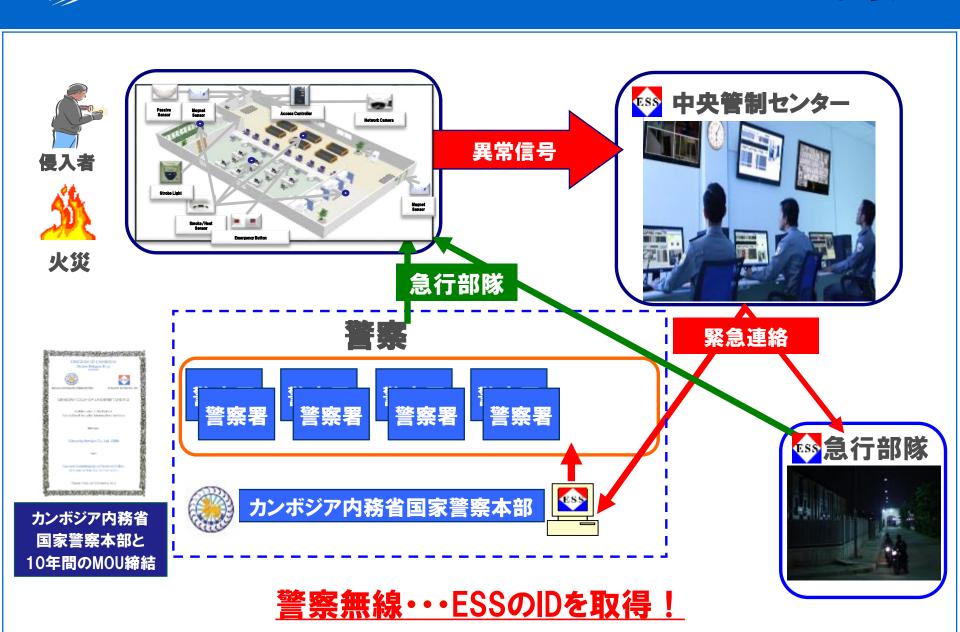


F/RV/IL 国内企業への海外高度人材の紹介

前年同期比58.3%增

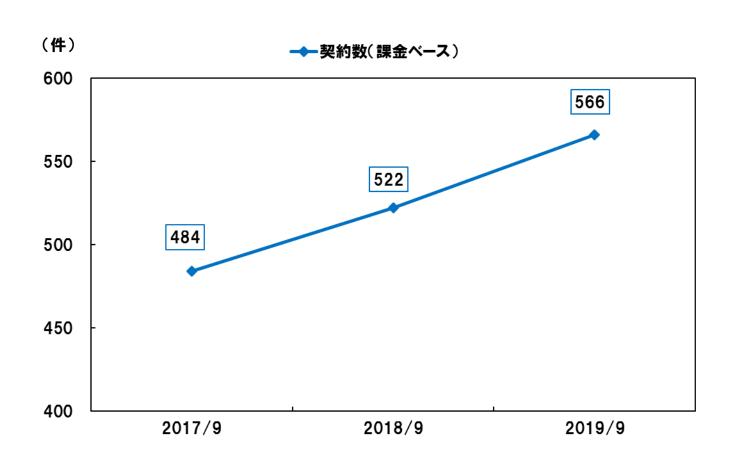


F / RV//L E SECURITY SERVICIESのセキュリティシステム概要



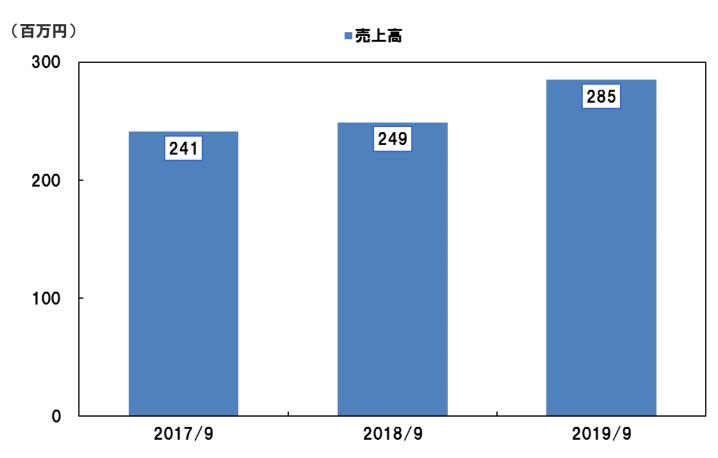
F/RV//L セキュリティサービスの契約数推移

前年同期比8.4%增



F//RV//L 海外事業の売上高推移

前年同期比14.5%增



※ 海外関連の売上で連結売上高には取り込んでいない数値も含む



将来の見通しに関する記述についてのご注意

本プレゼンテーション資料に掲載されている弊社の計画、目標、方針、戦略、判断、財務的予測、将来の数値・金額などのうち、歴史的事実でないものは弊社に関わる将来の見通しに関する記述であり、弊社の経営陣が現在入手可能な情報に基づく予測、想定、認識、評価、判断、前提(仮定)等を基礎としています。これらの実現については、様々な要素の潜在的リスクや不確実性を含んでいます。

なお、本プレゼンテーション資料は投資勧誘を目的としたものではありません。 投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し 上げます。