

# 2019/3期 第2四半期決算説明会

株式  
会社 **フォーバル**

2018.11.28

# 2019/3期 第2四半期連結決算概要

**全てのセグメントで増収**

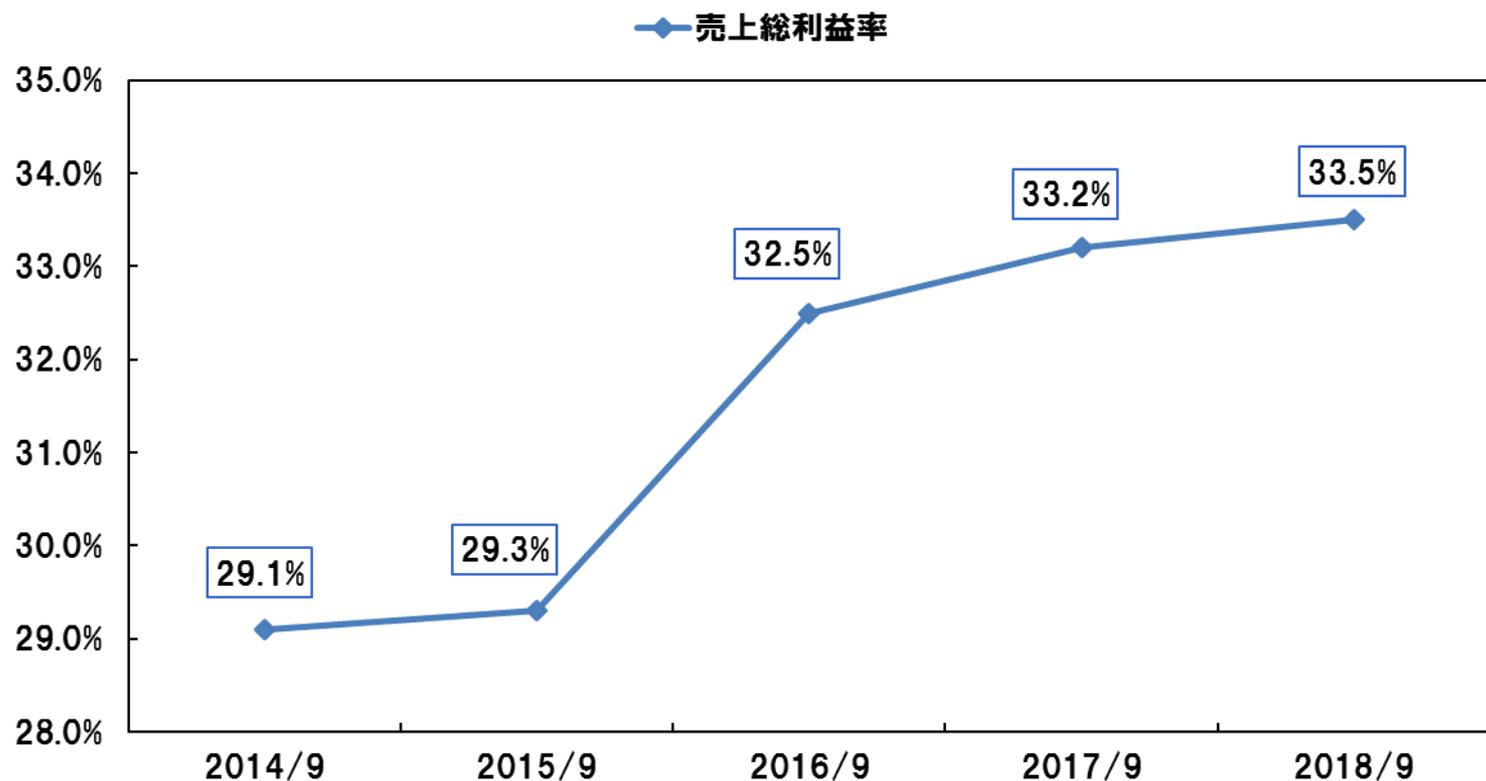
	2018/9	2017/9	前年同期比	
	実績	実績	増減額	増減率
売上高	26,552	24,527	2,024	8.3%

単位：百万円

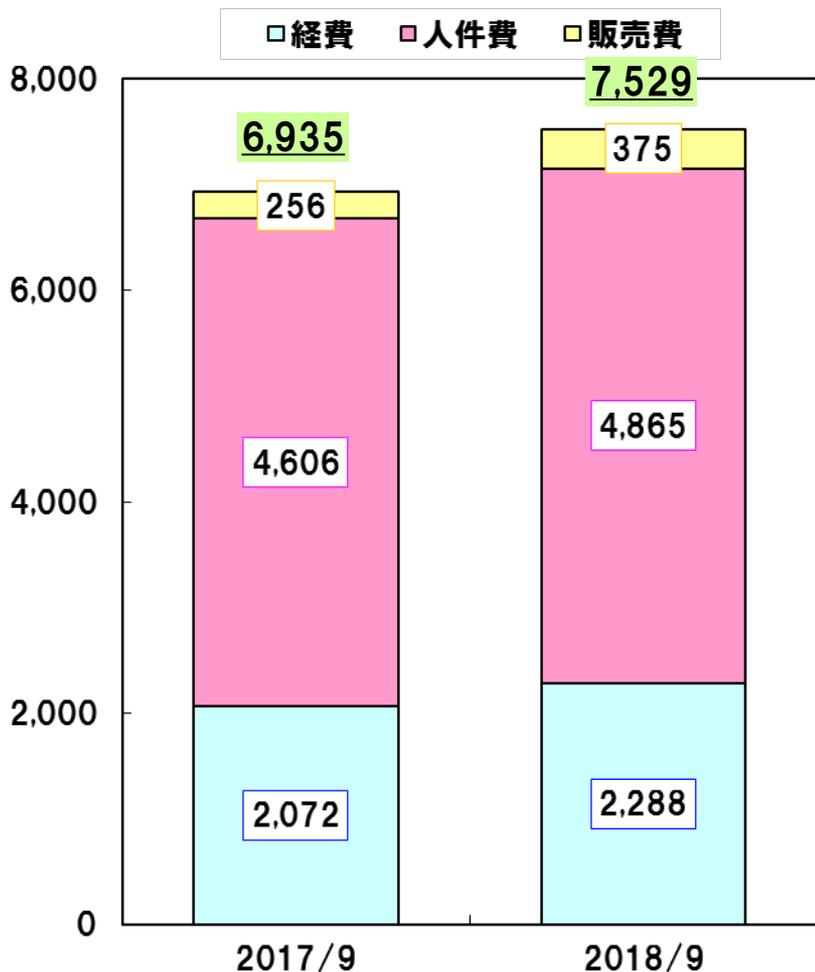
	2018/9		2017/9		前年同期比	
	実績	売上比	実績	売上比	増減額	増減率
売上総利益	8,885	33.5%	8,141	33.2%	744	9.1%
販管費	7,529	28.4%	6,935	28.3%	593	8.6%
営業利益	1,355	5.1%	1,205	4.9%	150	12.5%

単位:百万円

**前年同期比0.3ポイント上昇**  
**アイコンサービスなどのストック収益が拡大**



**前年同期比8.6%増**



## 販売費

前年同期比 119【46.6%】

## 人件費

前年同期比 258【5.6%】

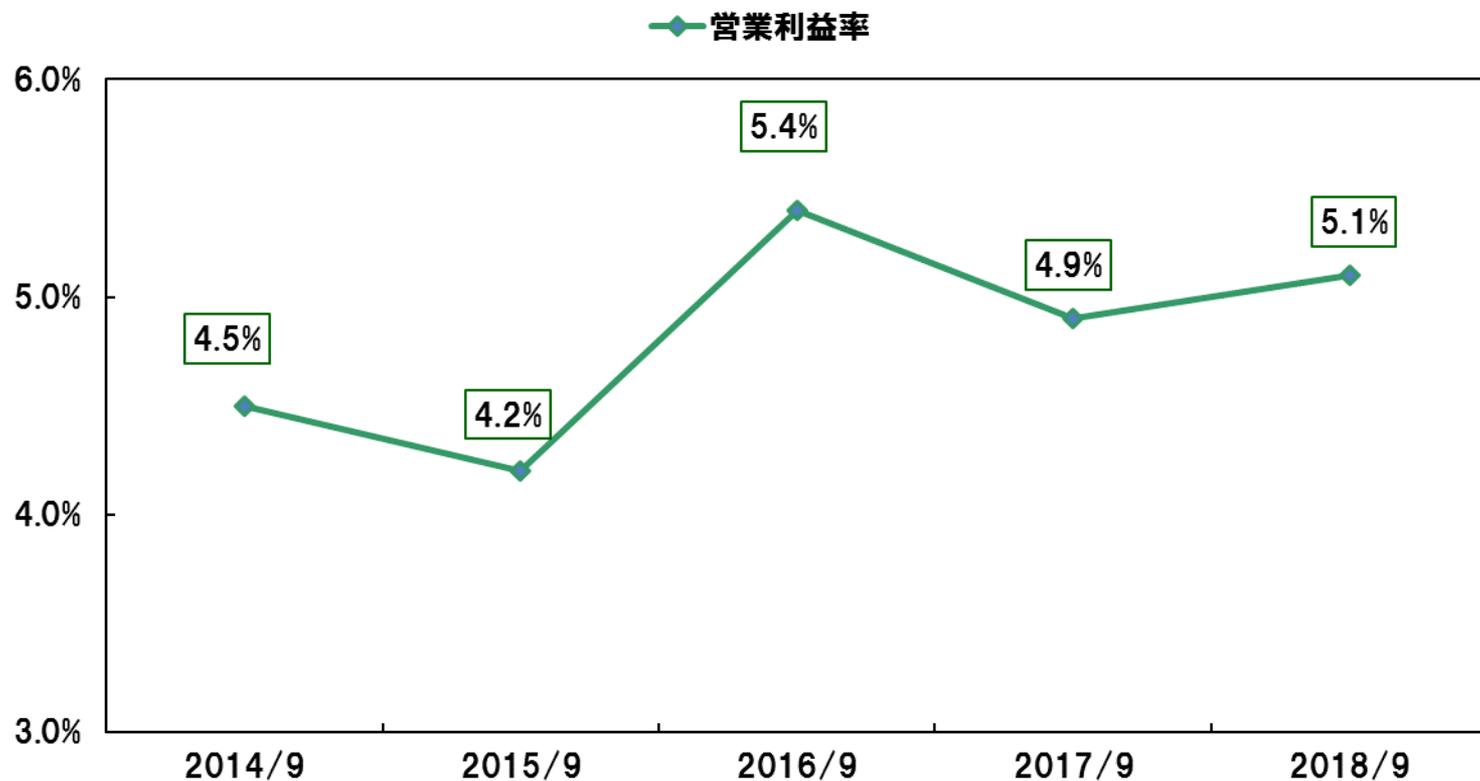
既存社員に対する配分の増加  
社員の増加【前年同期比90名増加（臨時を含む）】

## 経費

前年同期比 215【10.4%】

業務委託費、支払販売コミッション等の増加

単位：百万円

**前年同期比0.2ポイント上昇**

	2018/9		2017/9		前年同期比	
	実績	売上比	実績	売上比	増減額	増減率
営業外収益	78		117		△38	△32.8%

営業外費用	45		80		△35	△43.5%
-------	----	--	----	--	-----	--------

持分法による投資損失が前年同期比15百万円(68.4%)減少

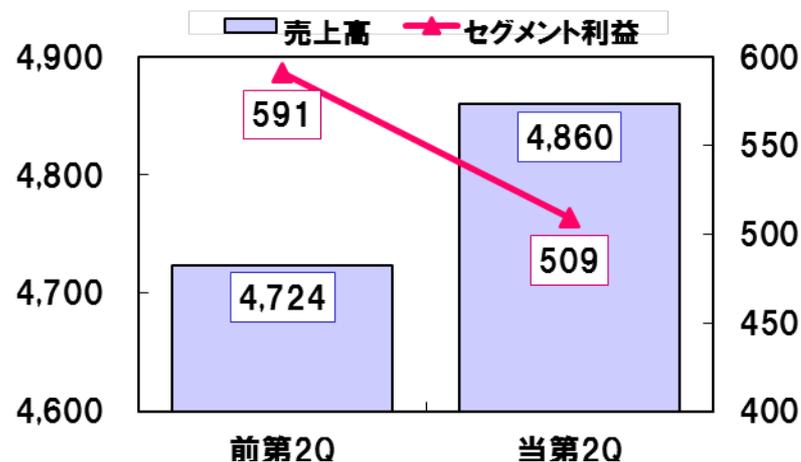
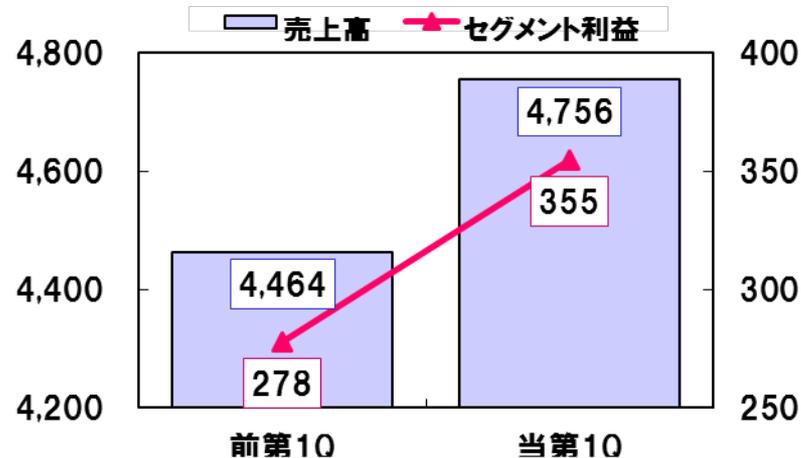
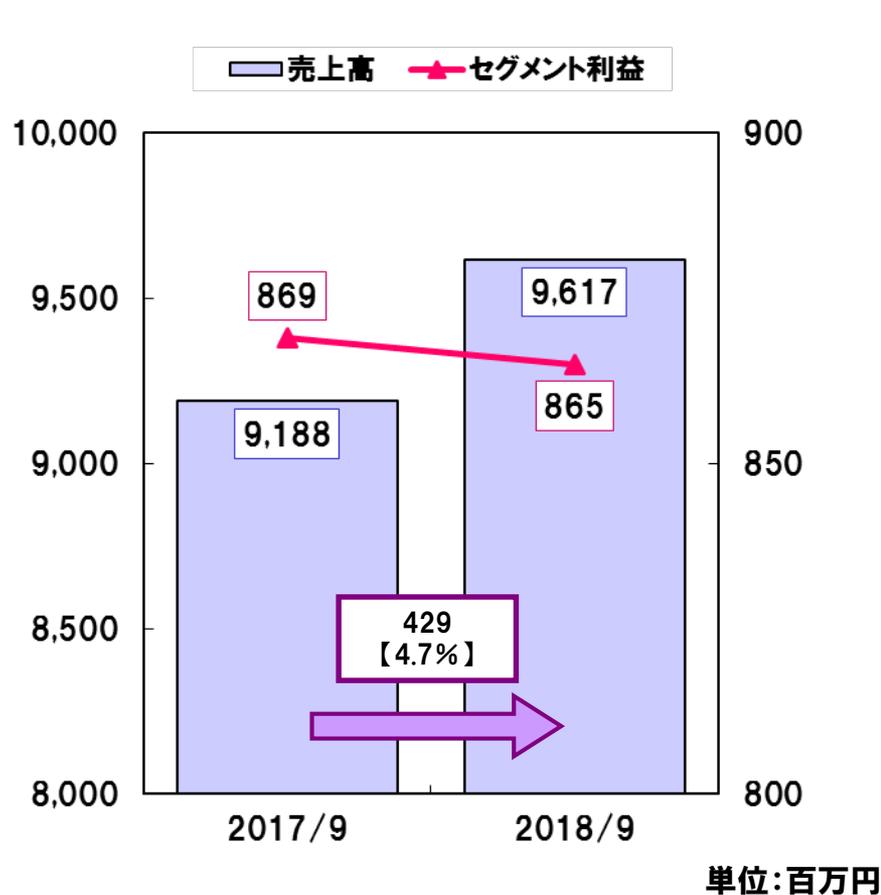
経常利益	1,389	5.2%	1,242	5.1%	146	11.8%
------	-------	------	-------	------	-----	-------

単位：百万円

	2018/9		2017/9		前年同期比	
	実績	売上比	実績	売上比	増減額	増減率
特別利益	0		0		0	—
特別損失	14		2		12	626.9%
親会社株主に帰属する四半期純利益	890	3.4%	702	2.9%	187	26.7%

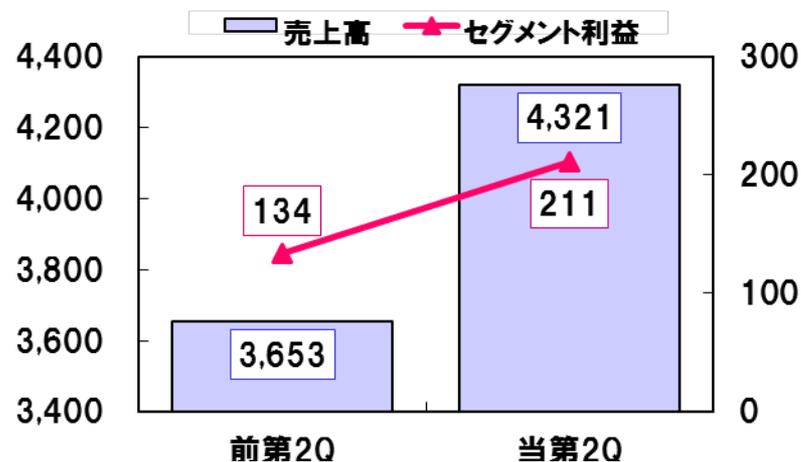
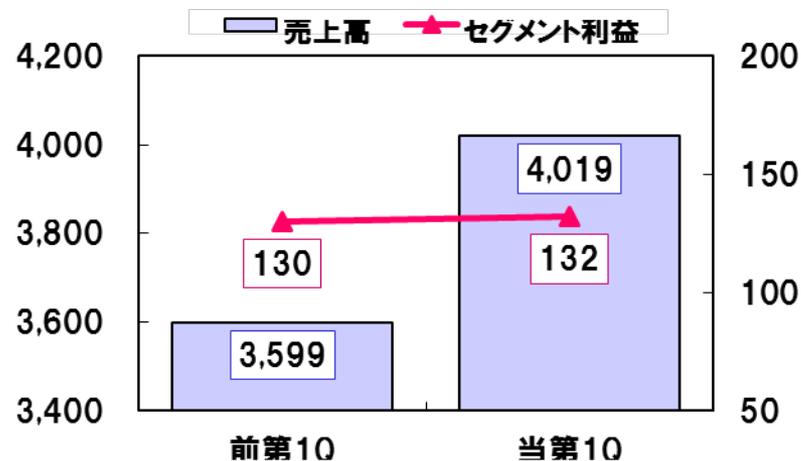
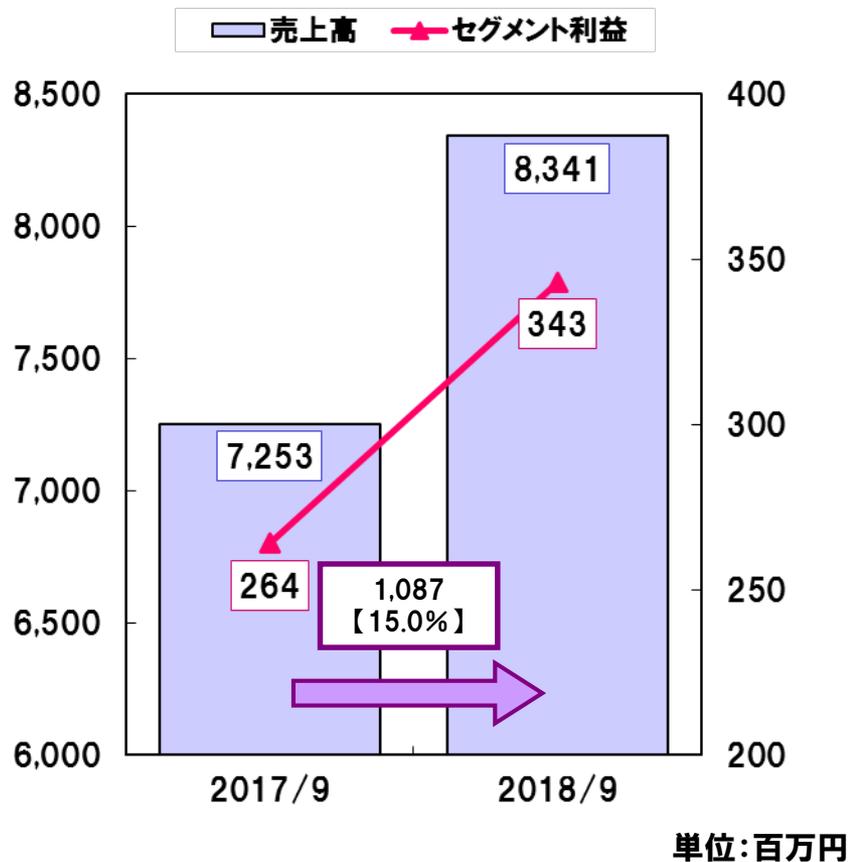
単位：百万円

## フォーバルビジネスグループ



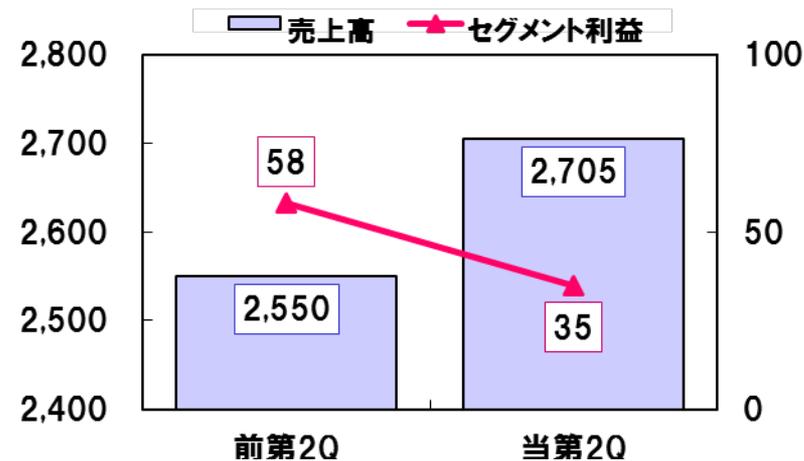
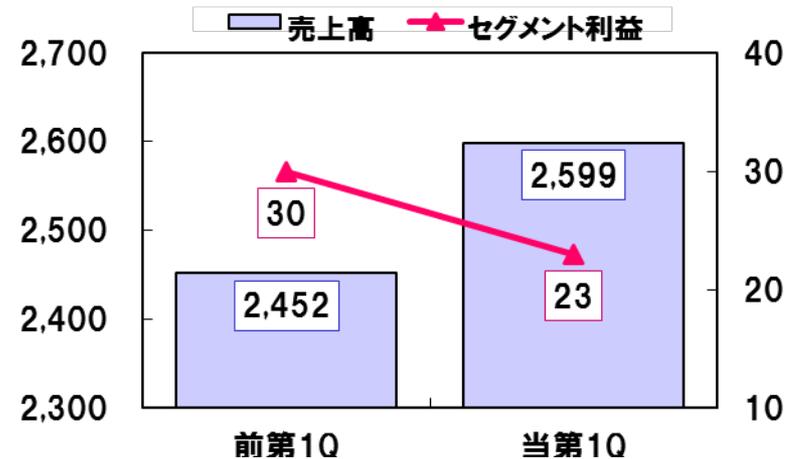
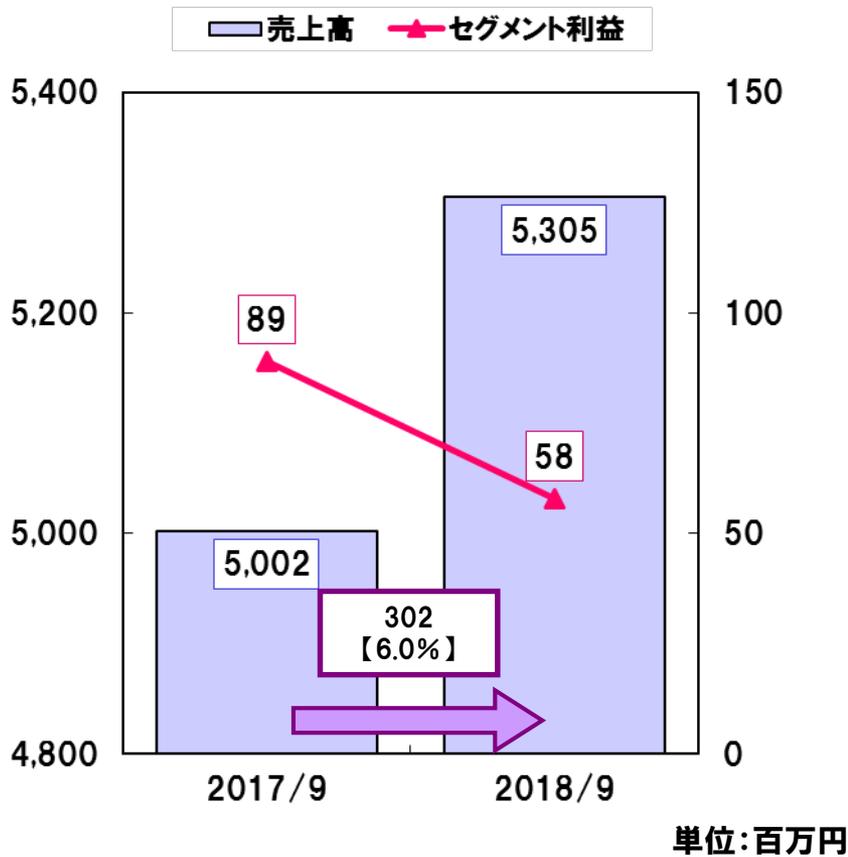
**アイコンサービスが順調に拡大**

## フォーバルテレコムビジネスグループ



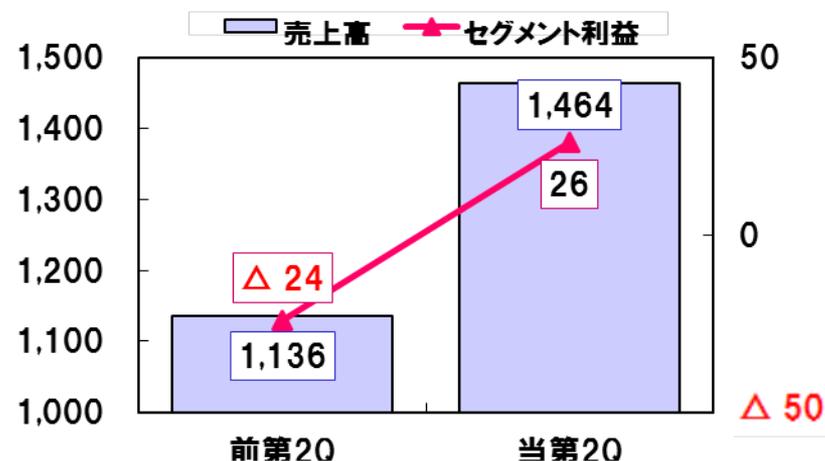
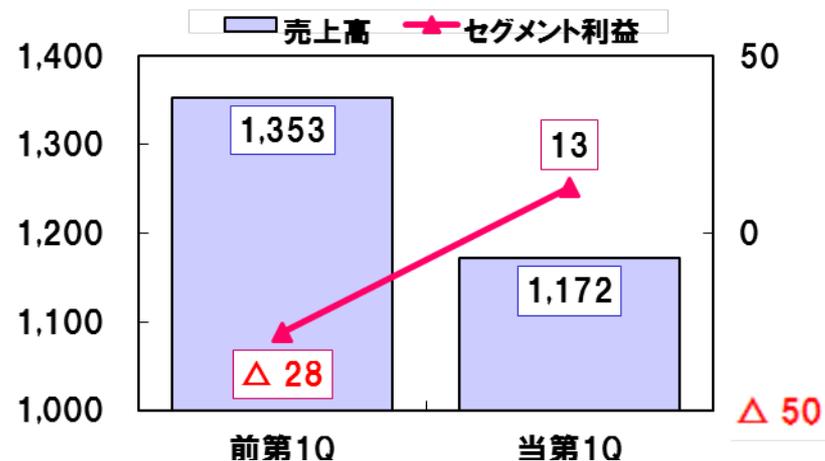
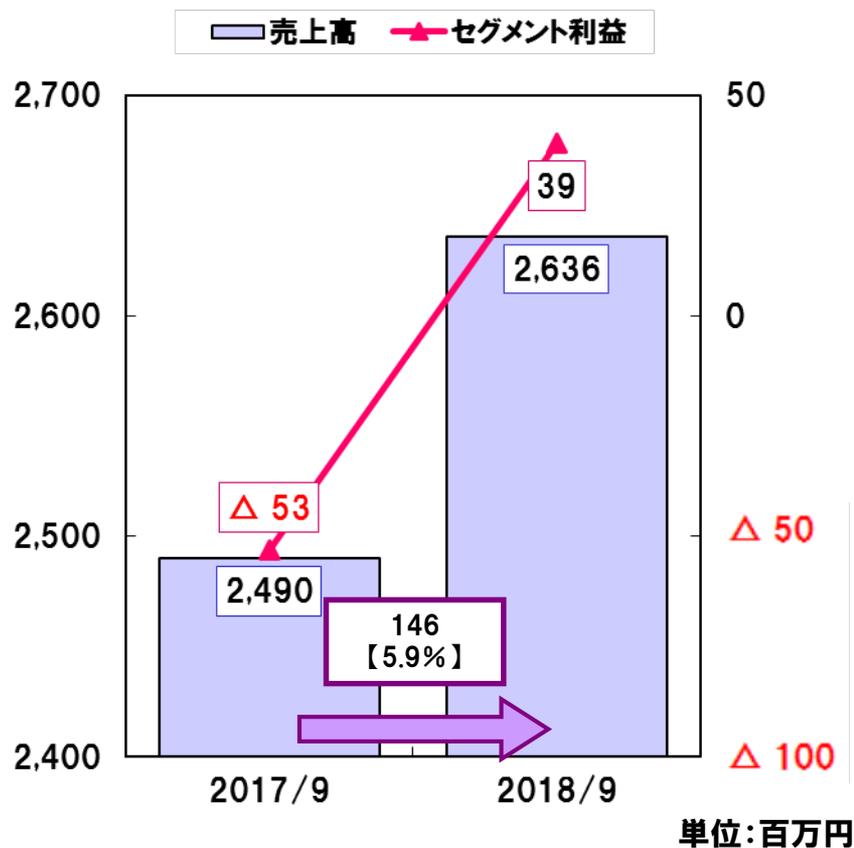
**光回線サービス・ISPが順調に拡大**

## モバイルショップビジネスグループ



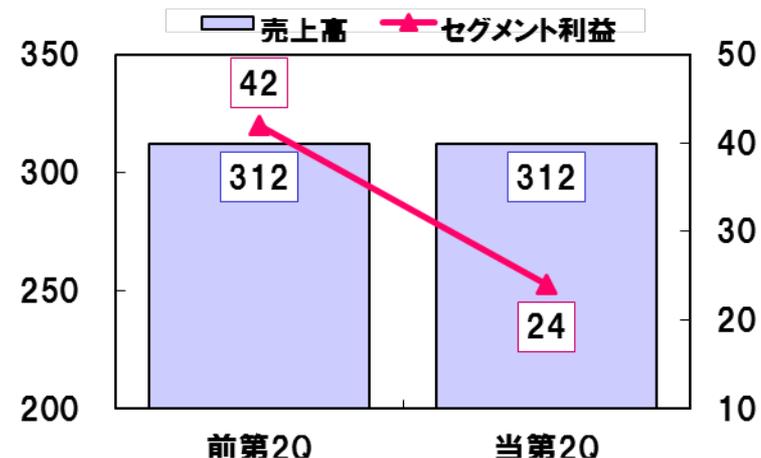
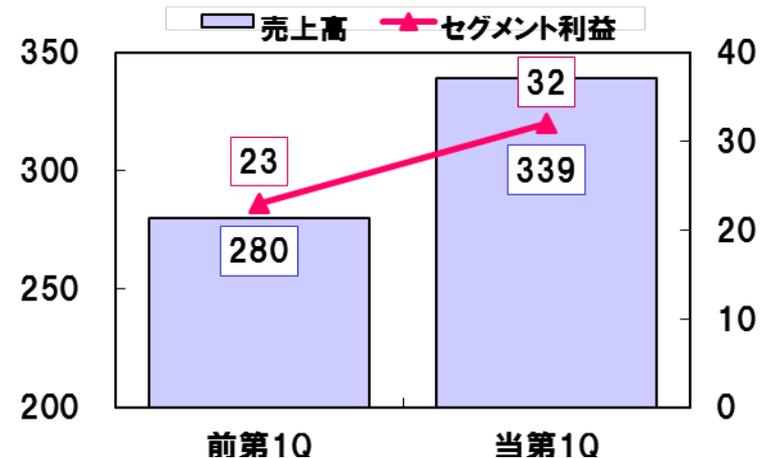
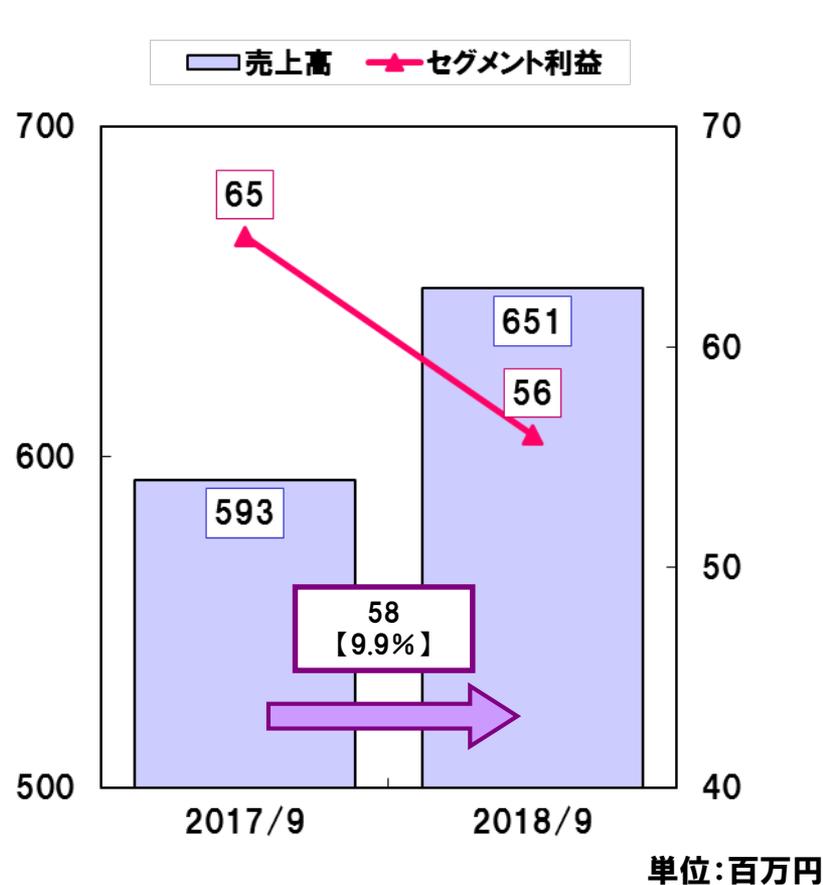
**携帯販売台数は前年同期比7.3%減も高単価のスマートフォンの比率UP/人件費や販促費等の増加**

## 総合環境コンサルティングビジネスグループ

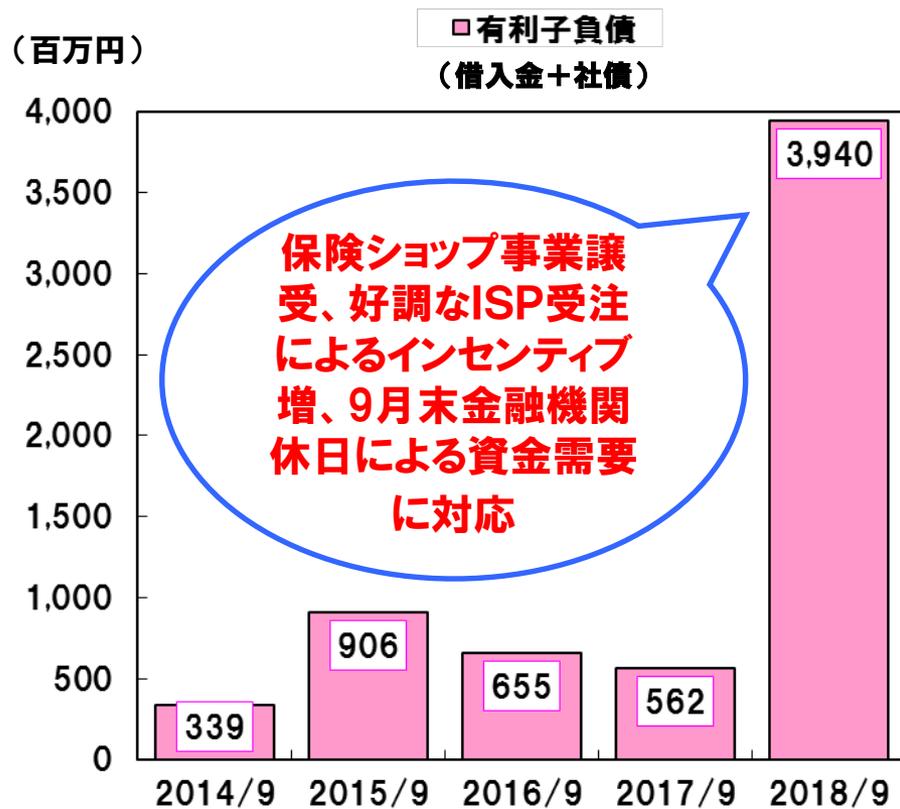


**産業用太陽光システムが減少 / 住宅用太陽光システム・オール電化製品等が増加**

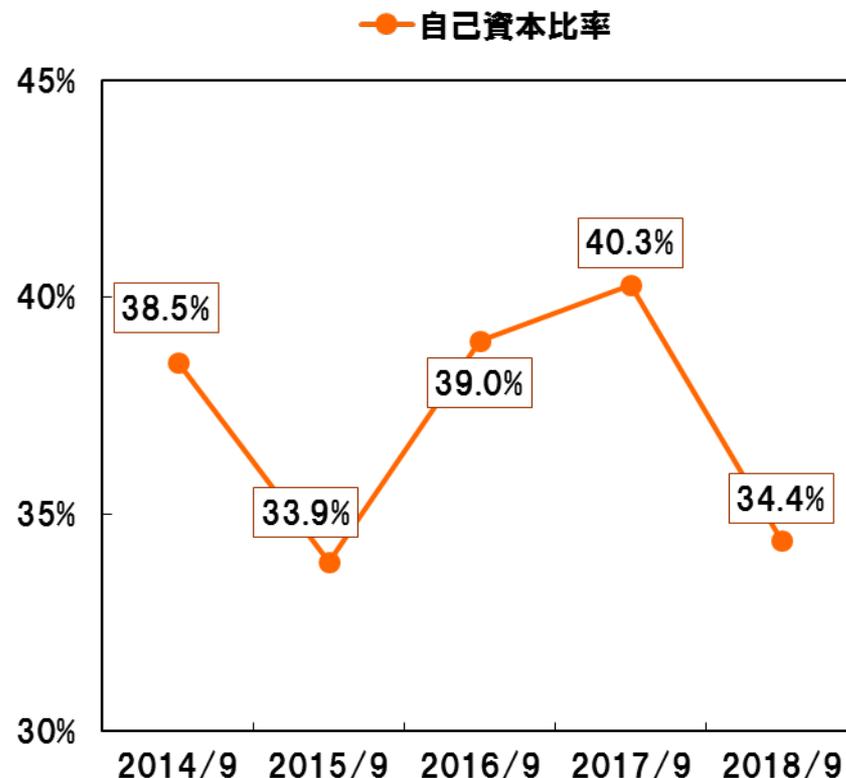
## その他事業グループ(人材・教育分野)



**セミナー関連が好調/改訂版の発行に伴う旧刊の廃棄損等の影響で減益**



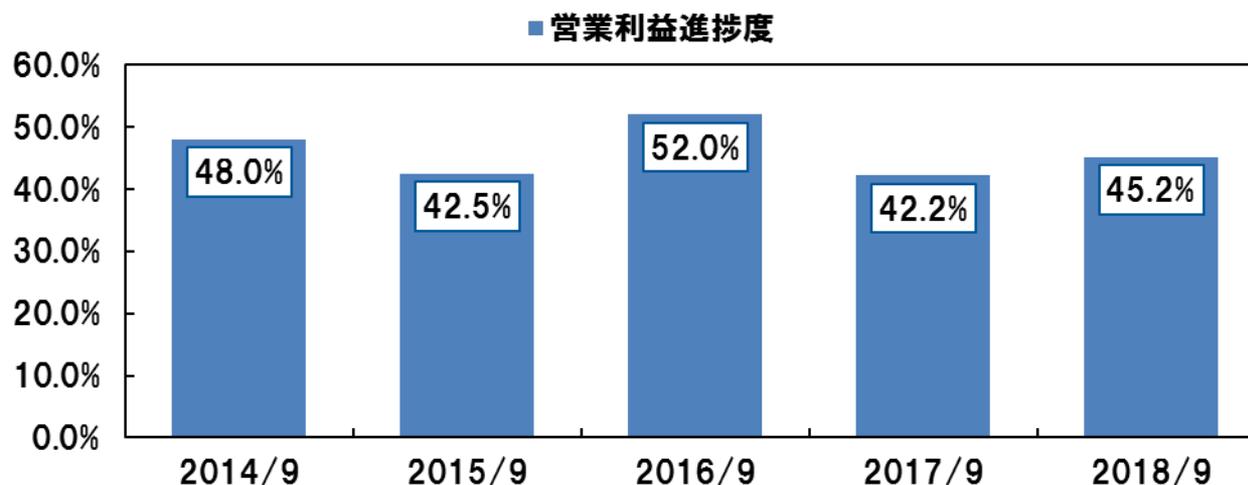
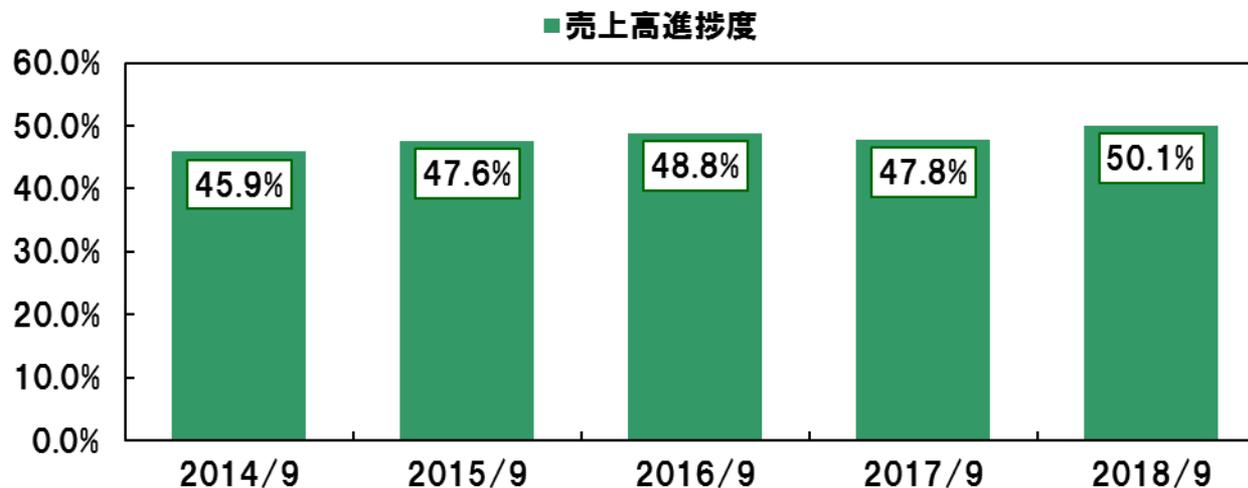
**前年同期比601.0%増**



**前年同期比5.9ポイント低下**

# 2019/3期連結業績見通し

## 過去の通期業績に対する進捗度と今期業績見通しに対する進捗度



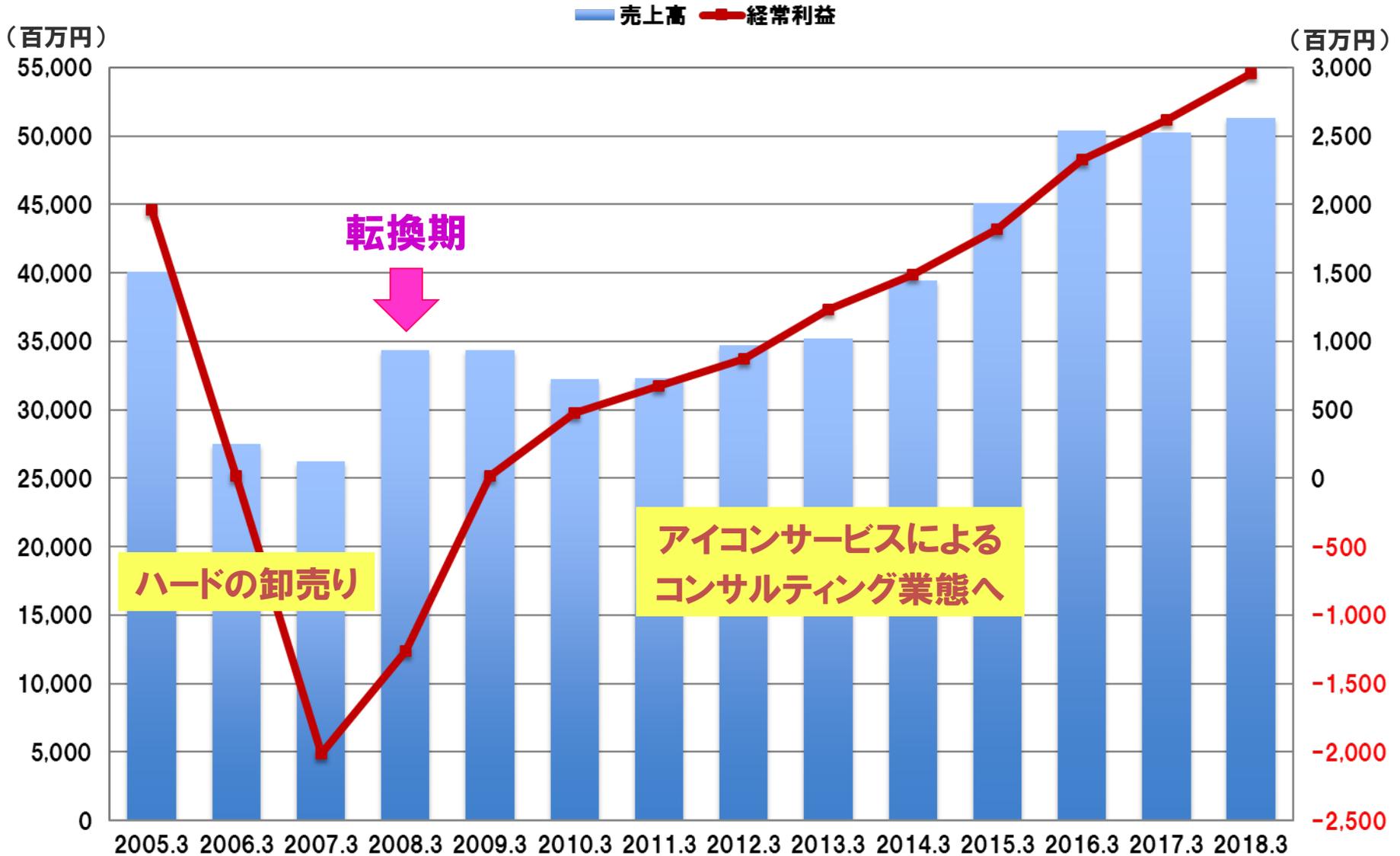
# FORVAL 2019/3期連結業績見通し

	2019/3期予想			2018/3期	
	予想	売上比	前期比	実績	売上比
売上高	53,000	100.0%	1,648 【3.2%】	51,351	100.0%
営業利益	3,000	5.7%	145 【5.1%】	2,854	5.6%
経常利益	3,100	5.8%	139 【4.7%】	2,960	5.8%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,830	3.5%	86 【4.9%】	1,743	3.4%
1株当たり 当期純利益	73.00			68.67	
配当金	22.00			21.00	

単位：百万円

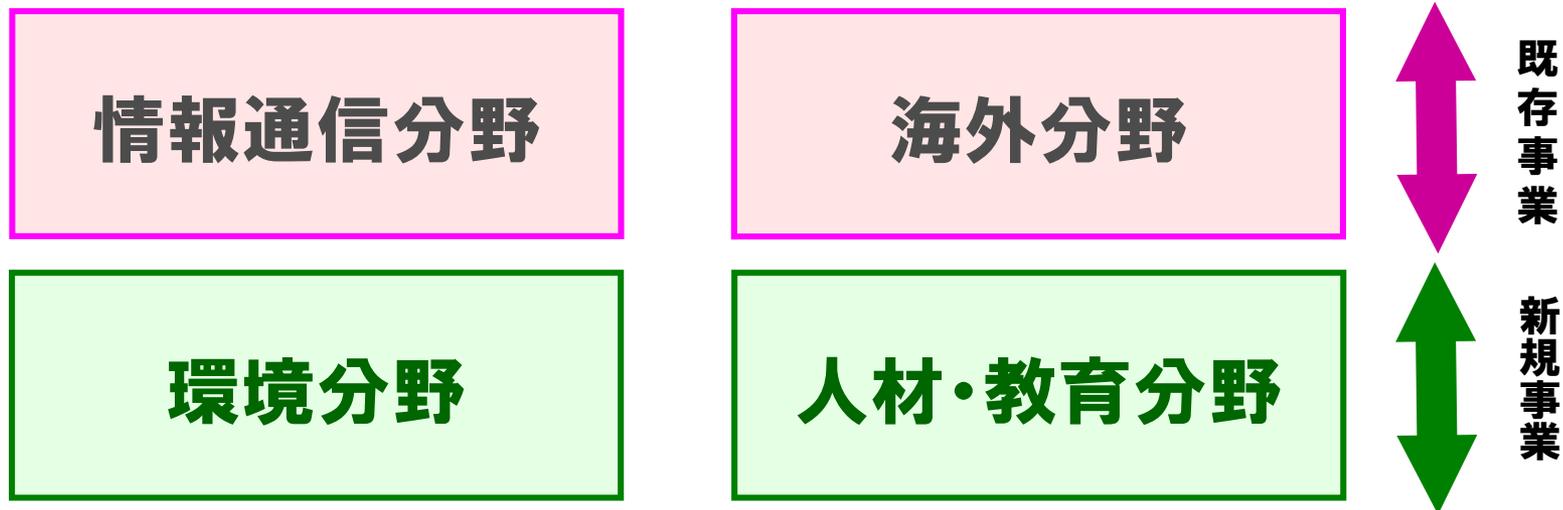
単位：円

# フォーバルグループの成長戦略



**企業経営そのものを支援し、  
中小・中堅企業の利益に貢献する  
「次世代経営コンサルタント」集団**

## 4分野



## 3手法



## 次世代経営コンサルティングサービス

中小・中堅企業の利益に貢献する

情報通信分野(国内)

海外分野



## 基本サービス

- 経営のよろず相談サービス
- 定期訪問 & 通信技術を使った遠隔サポート
- パソコン・ネットワーク状態監視サービス
- 各種アプリケーションの問合せサービス
- お客様専用サイト

## 各種メニュー

経営コンサルティング系

個人情報管理系

パソコン・ネットワーク系

スマートフォン・パッド系

ホームページ系

電話系

コピー系

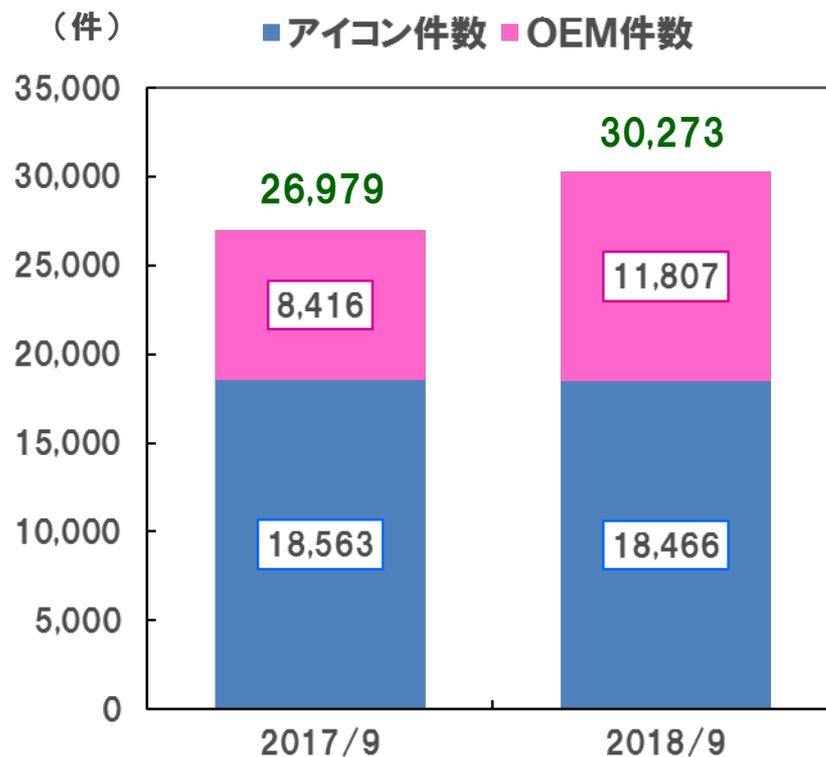
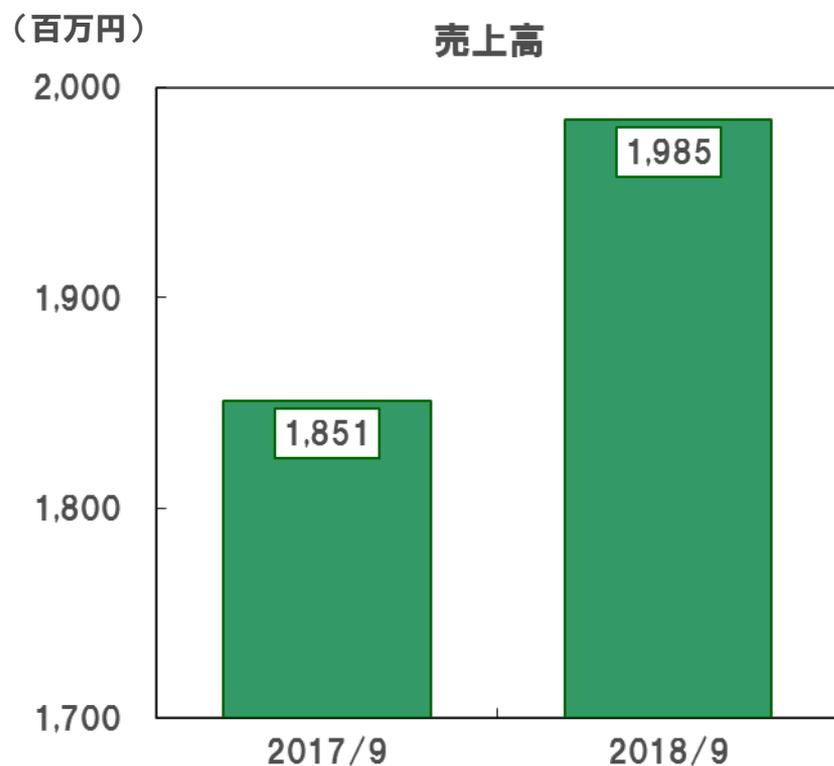
**OEMによるアイコンサービスの拡大と販売チャネルの強化**

差別化された  
新しいビジネスモデルの  
ノウハウ自体を提供

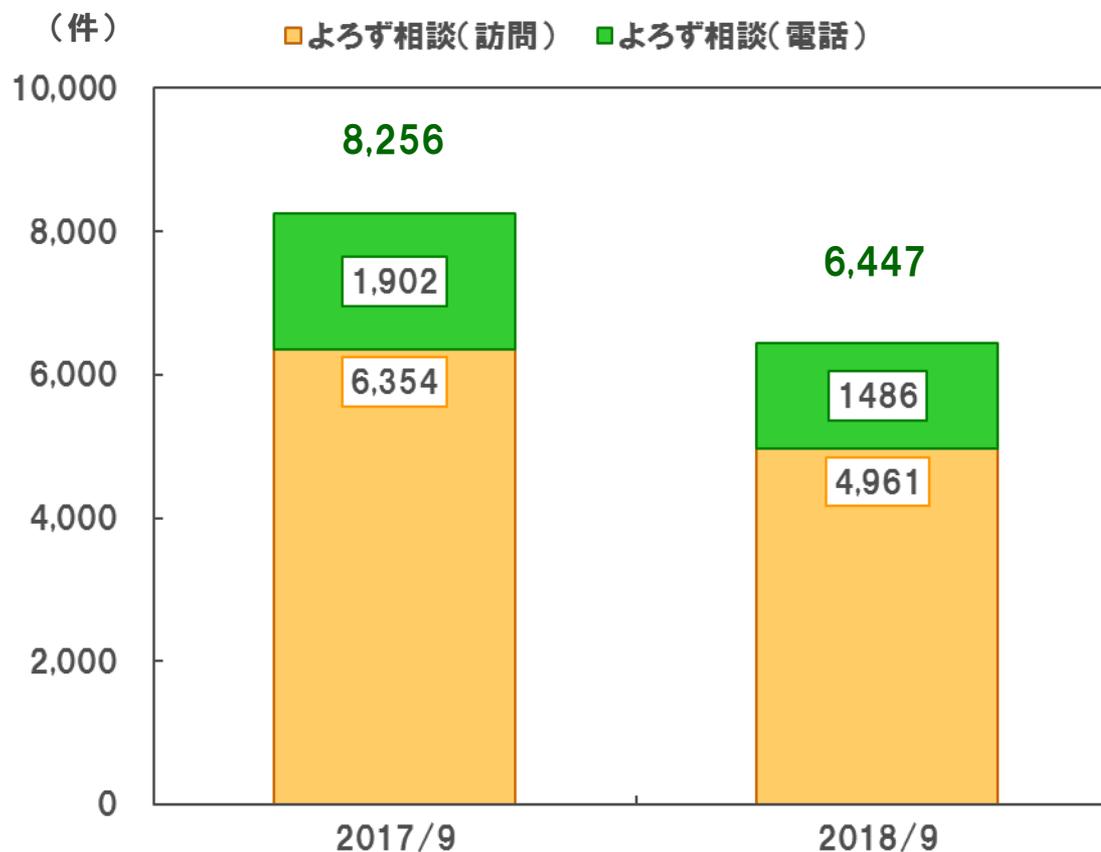


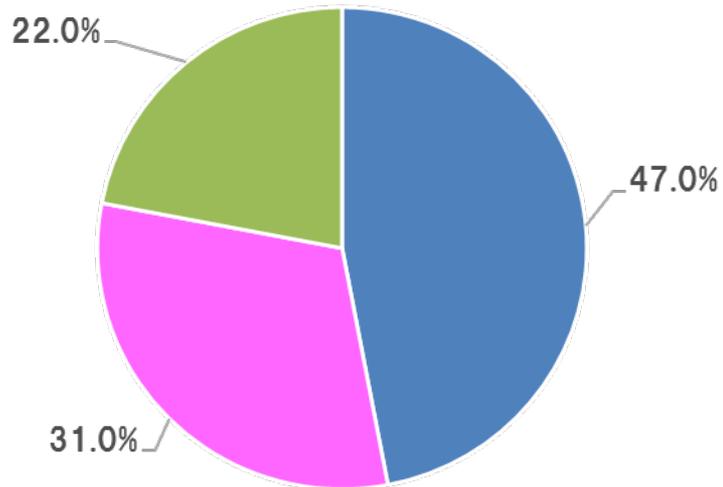
アイコンサービスの拡大  
&  
販売チャネルの強化

**売上高は前年同期比7.2%増**  
**件数はOEMが好調で前年同期比12.2%増**

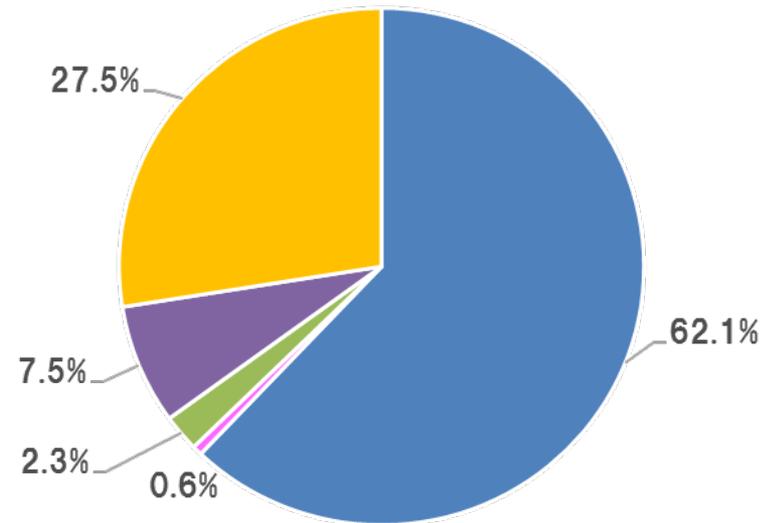


## 前々期より相談の質を追求した結果 相談件数は前年同期比21.9%減

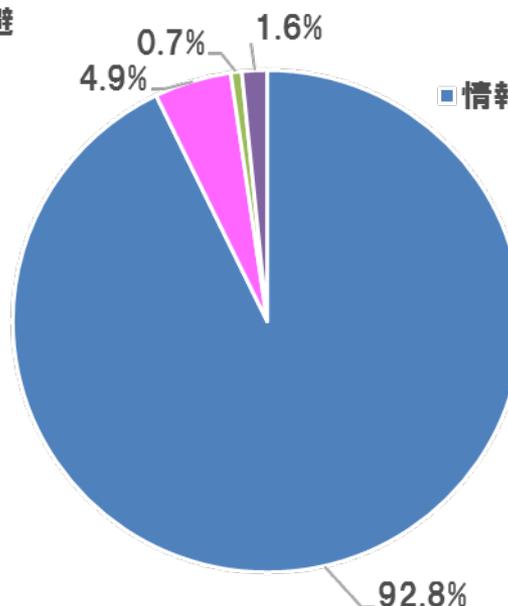




■売上拡大 ■業務効率改善 ■リスク回避



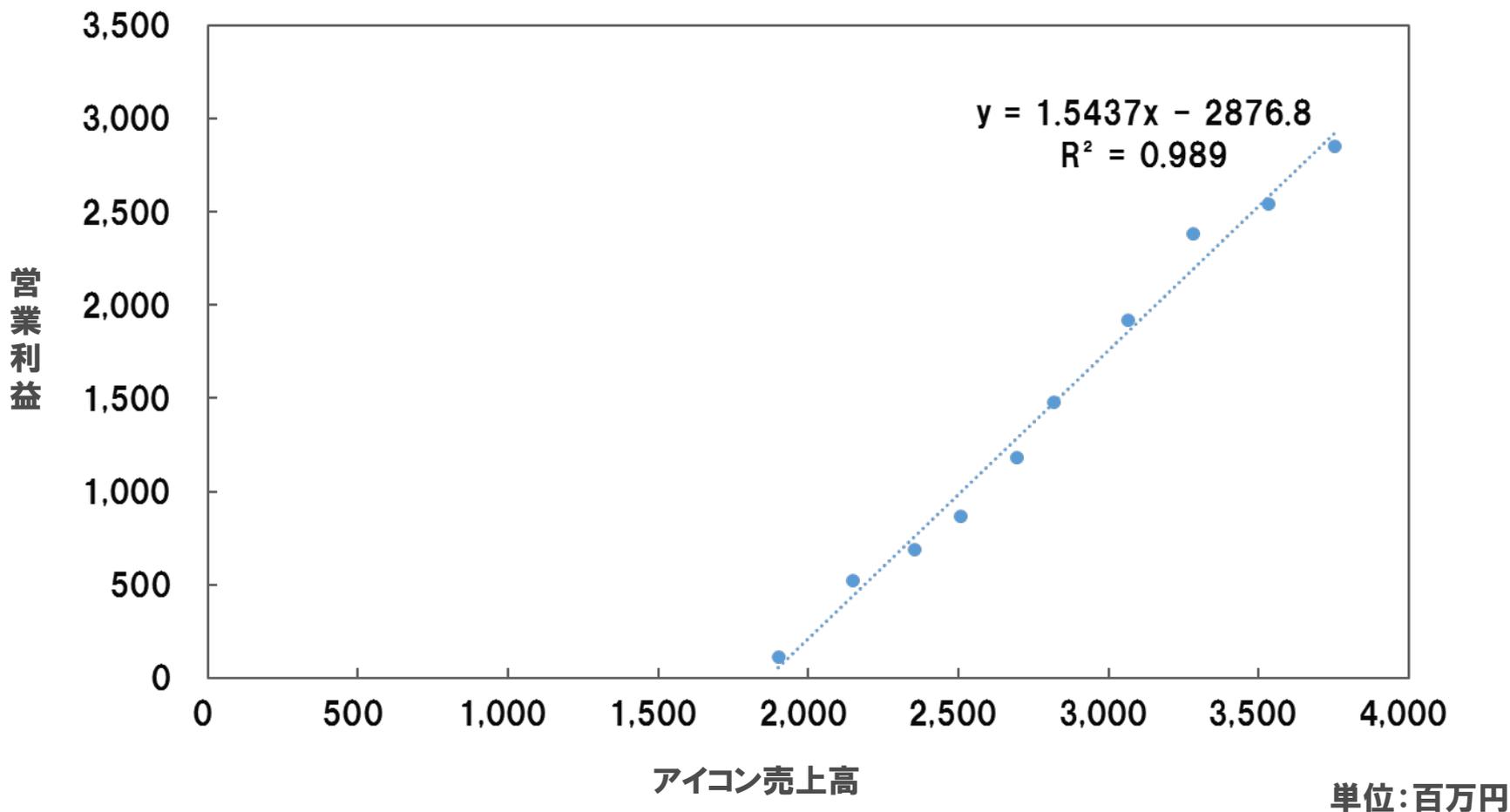
■情報通信 ■海外 ■環境 ■人材・教育 ■その他



■参考になった ■普通 ■あまり参考にならなかった ■分からない

## 高い相関関係

アイコンサービスを始めてからの10年間で見ると、アイコン売上高が1増えるとそれ以外のビジネスにも相乗効果が生じ営業利益は約1.5増える傾向にある



# 海外事業の取り組みと今後の見通し

⑤フォーバルミャンマー  
2012年駐在員事務所開設  
2013年現地法人設立 従業員15名

④フォーバルベトナム  
2011年現地法人設立 従業員29名

⑥フォーバルベトナム<ハノイ>  
2012年支店開設 従業員11名

⑦ジャパニーズエスエムイー  
デベロップメント  
2015年合併会社設立 従業員7名

①フォーバルカンボジア  
2010年現地法人設立 従業員54名

②イーセキュリティサービス  
2011年合併会社設立 従業員42名

③フォーバルインドネシア  
2011年現地法人設立 従業員13名

海外従業員  
172名

2018年9月末現在

トータルサポート

OA・NW  
ITサポート

- OA・NWのIT環境サポート
- アイコンサービス

stage

進出後

バック  
オフィス  
業務支援

- 会社規定・就業規則等作成支援
- 経理・総務等業務支援
- セールスプロモーション支援

人材支援

- 現地スタッフ教育・研修支援
- 現地スタッフ採用支援

現地法人  
設立支援

- 工場用地・オフィス・駐在員住居選定支援
- 法人登記・各種ライセンス申請登録支援
- 内装・什器・OA・NW環境構築支援

stage

進出前

海外進出  
FS支援

- 現地視察ツアー同行
- 現地調査・マーケティングリサーチ
- レンタルオフィス提供

情報提供

- セミナー
- 紙面 & WEBの活用

## G-icon B (Before)

1	Type S	進出までの総合準備支援 ワンストップサポートで進出準備を支援
2	Type OS	事業計画の設計、カウンターパートとの交渉、 契約締結までをサポート
3	Type R	総合調査支援 調査計画に基づき専属スタッフが調査支援を実施

## G-icon O (Outsource)

1	Type M	生産委託先開拓 豊富な現地ネットワークからパートナー選定を支援
2	Type D	販売パートナー開拓 商品を拡販できるベストパートナー選定を支援
3	Type RP	JICA等公的機関による海外展開支援の公募参加 を目的とした事業可能性調査

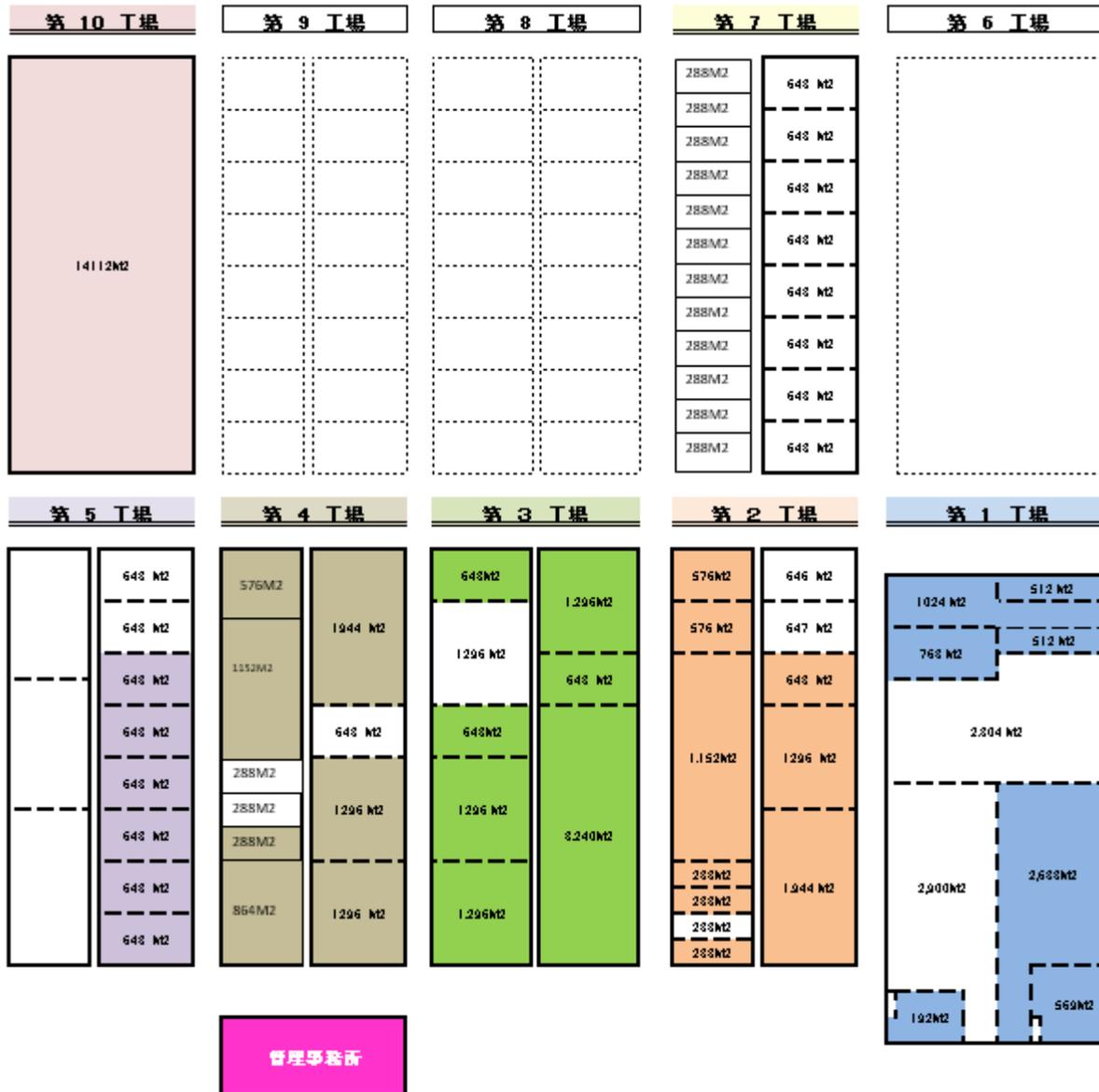
## ベトナムレンタル工場 初！ JICA (国際協力機構) からの海外投融資を利用した開発



**第1～第5工場まで建設済み、第10工場まで建設予定！**



# FORVAL ベトナムのレンタル工場③



- 色付きの区画は契約済み
- 第7工場は11月末完成予定、648㎡の区画は一つを残して予約済み
- 全棟一括借り上げの第10工場は9月末に引き渡し済み



全景



貸会議室



受付



日本料理店





# FORVAL インドネシアのレンタル工場② 管理棟



JAPANESE SMEs CENTER LIPPO CIKARANG



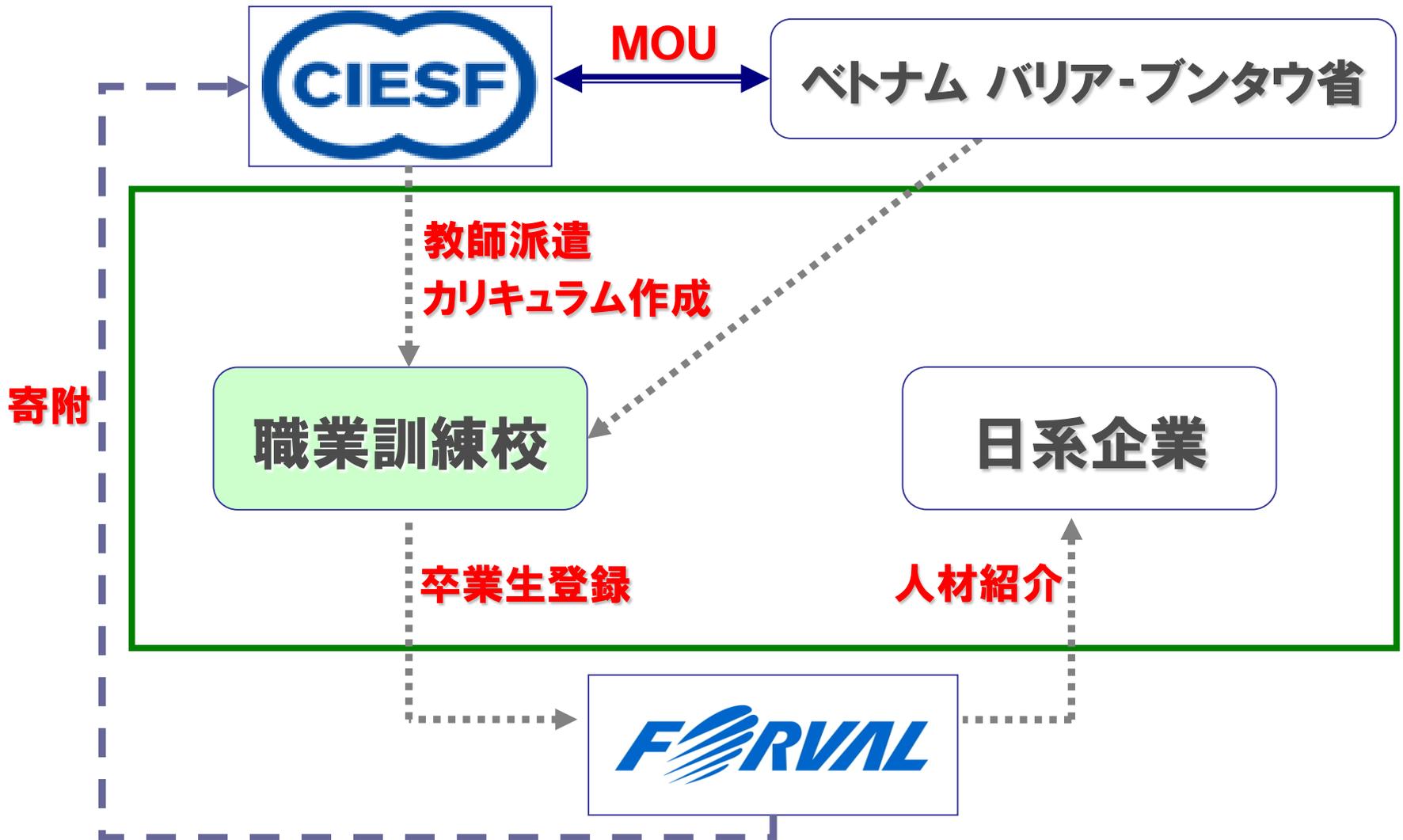
- 【共有施設】**
- ・日本語対応サポートデスク(常駐)
  - ・会議室×5
  - ・応接室×2
  - ・来賓用お手洗い×2
  - ・礼拝スペース×2
  - ・軽食スペース

自治体	年度	事業名
宮城県	2018年	ベトナムビジネスアドバイザーデスク業務
宮城県	2018年	ハンズオン型ベトナム宮城県産品販路開拓支援事業
宮城県	2018年	東南アジア産品販路拡大・海外進出可能性調査業務
長崎県	2018年	東南アジアビジネスサポートデスク
長崎県	2018年	長崎県ベトナム商談会
茨城県	2018年	食品・ものづくり海外展開チャレンジ事業
茨城県	2018年	シンガポール・ベトナムBuyer招聘事業
愛媛県	2018年	ものづくり海外販路開拓強化支援事業(インドネシア、ベトナム、ミャンマー)
高知県	2018年	インドネシアセミナー・商談会

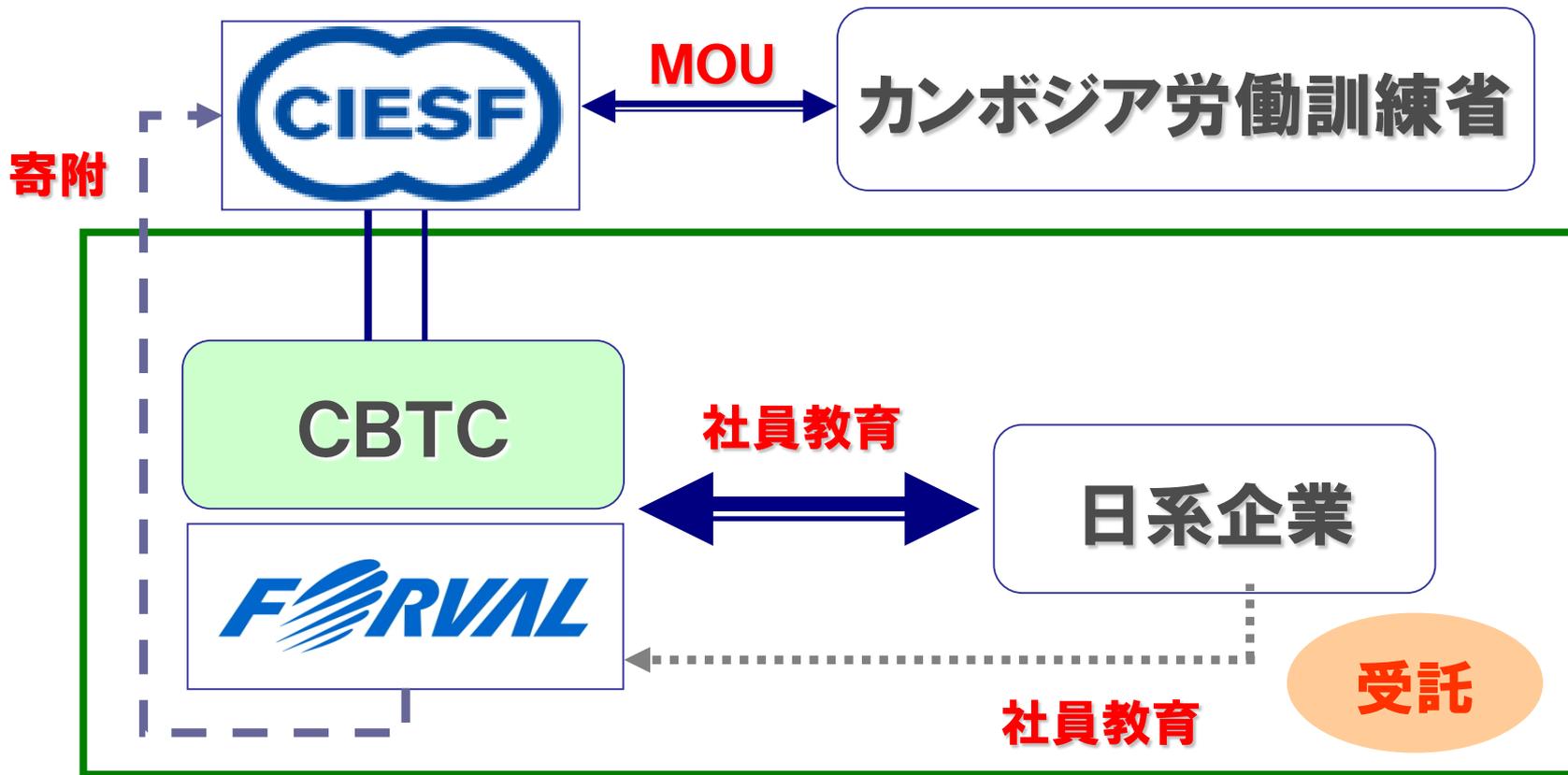
自治体	年度	事業名
徳島県	2018年	ものづくり企業海外展開支援事業
福井県	2018年	東南アジアマーケティング支援事業
福井県	2018年	ふくいベトナムビジネスサポートプラザ業務
栃木県	2018年	海外販路開拓チャレンジ支援事業
神戸市	2018年	ベトナム海外ビジネスマッチング
八戸市	2018年	八戸市ジャパンフード青森2018
八戸市	2018年	調査業務
松原市	2018年	輸出業務支援事業

自治体	年度	事業名
JICA	2018年	工業教育分野における開発技術者及びものづくり人材育成プログラム 案件化調査
JICA	2018年	ベトナムにおける日本式介護学校と介護センターの一体運営モデルの 案件化調査
JICA	2018年	コンクリート構造物の長寿命化に資するひび割れ・劣化部補修事業に関する 基礎調査(ブラジル)
JICA	2018年	工業用水管理技術普及促進事業(ベトナム)

『人材育成による地域社会への貢献』



『日系企業の社員研修の受託』

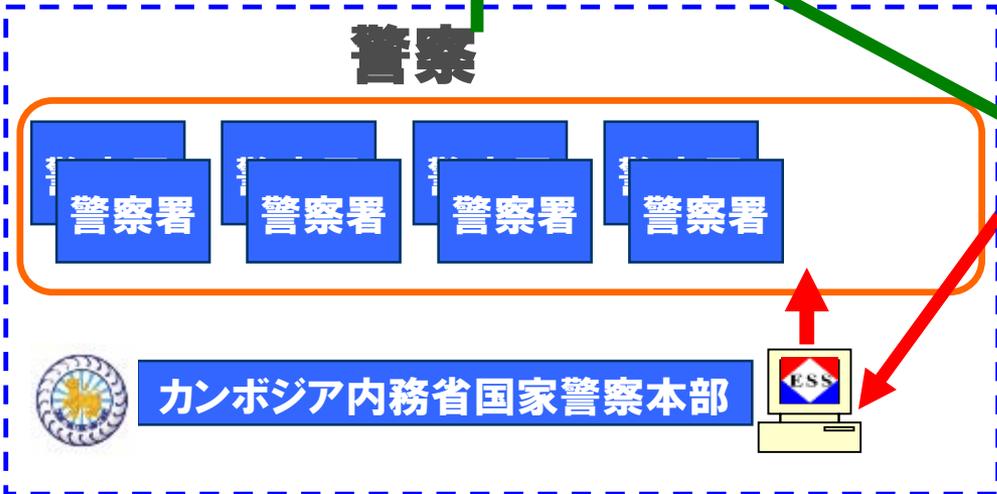
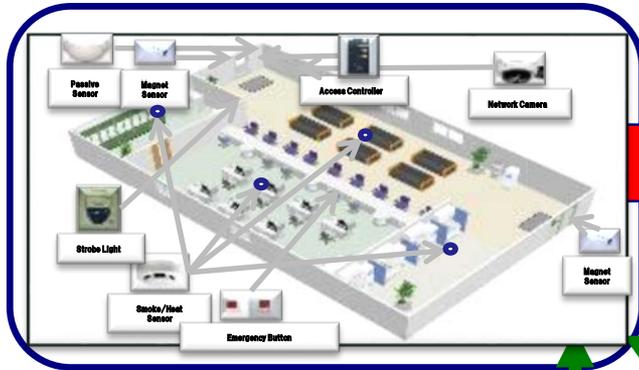


社員研修の実績

カンボジア	延べ	185社	延べ	1,792名
ベトナム	延べ	178社	延べ	2,836名
インドネシア	延べ	504社	延べ	2,272名
ミャンマー	延べ	262社	延べ	3,447名

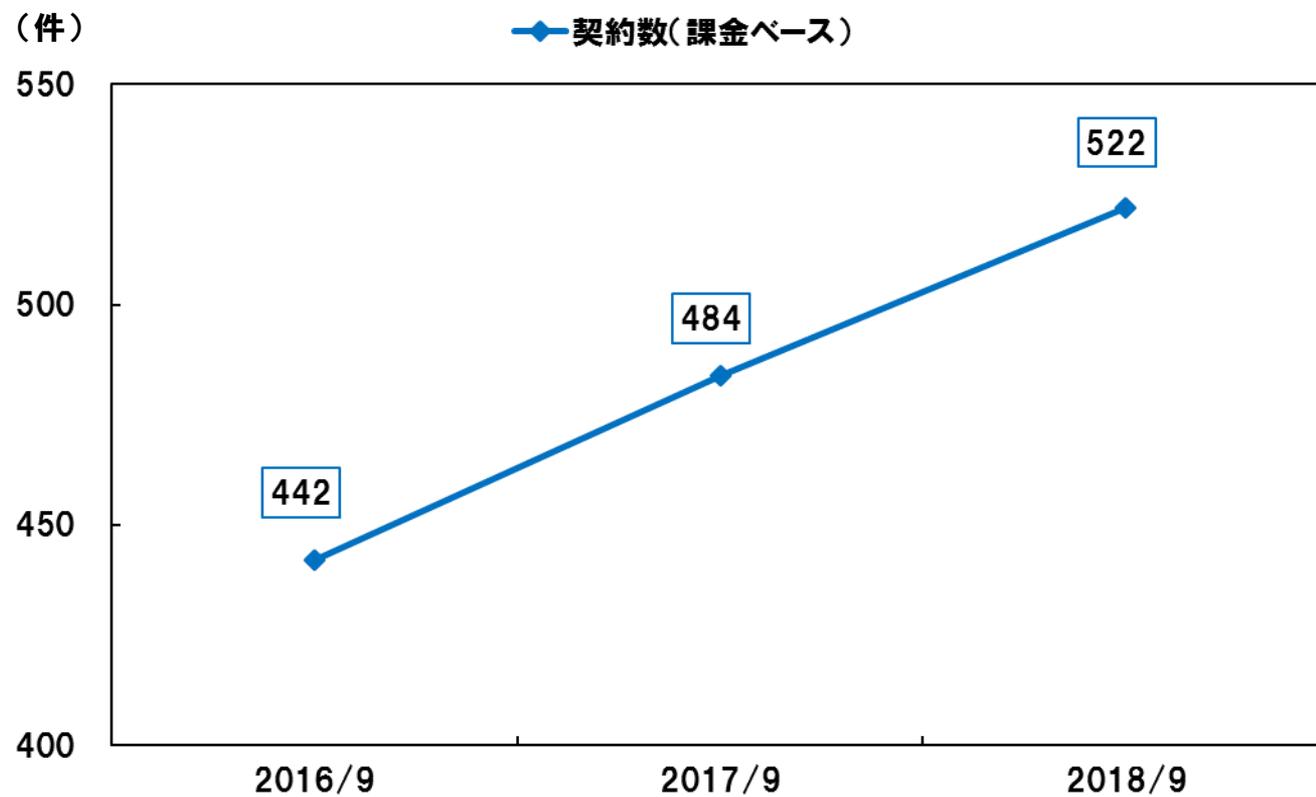
**合計**  
**延べ1,129社**  
**延べ10,347名**

# FORVAL E SECURITY SERVICESのセキュリティシステム概要

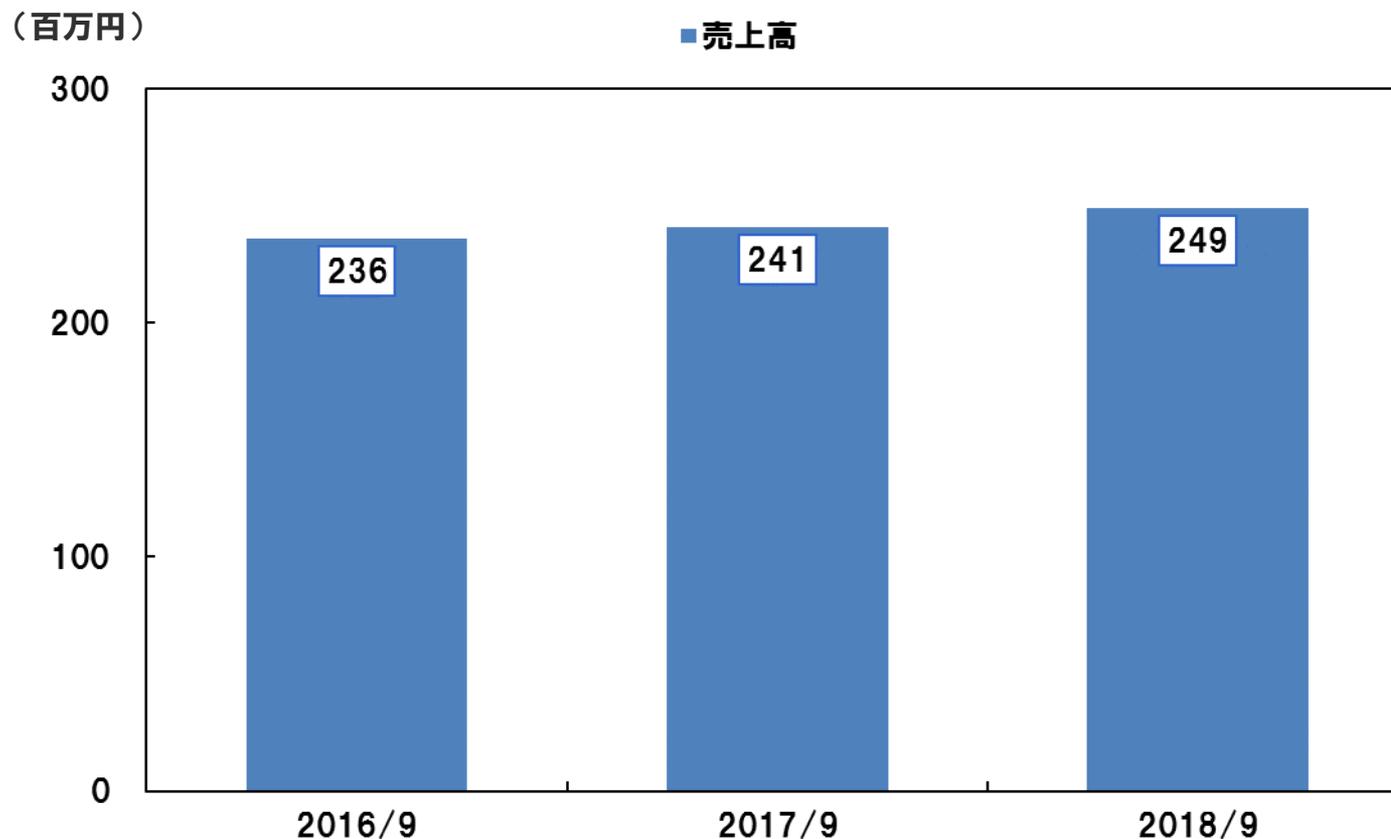


カンボジア内務省  
国家警察本部と  
10年間のMOU締結

**前年同期比7.9%増**



**前年同期比3.4%増**



※ 海外関連の売上で連結売上高には取り込んでいない数値も含む

### 将来の見通しに関する記述についてのご注意

本プレゼンテーション資料に掲載されている弊社の計画、目標、方針、戦略、判断、財務的予測、将来の数値・金額などのうち、歴史的事実でないものは弊社に関わる将来の見通しに関する記述であり、弊社の経営陣が現在入手可能な情報に基づく予測、想定、認識、評価、判断、前提(仮定)等を基礎としています。これらの実現については、様々な要素の潜在的リスクや不確実性を含んでいます。

なお、本プレゼンテーション資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し上げます。