

「新しいあたりまえ」  
を創造し続ける



# 2016/3期 決算説明会

株式  
会社 **フォーバル**

(コード番号 8275)

**2016.5.26**

# 2016/3期連結決算概要

**売上高は6期連続増収**

**営業利益・経常利益は8期連続増益**

**親会社株主に帰属する当期純利益は5期連続増益**

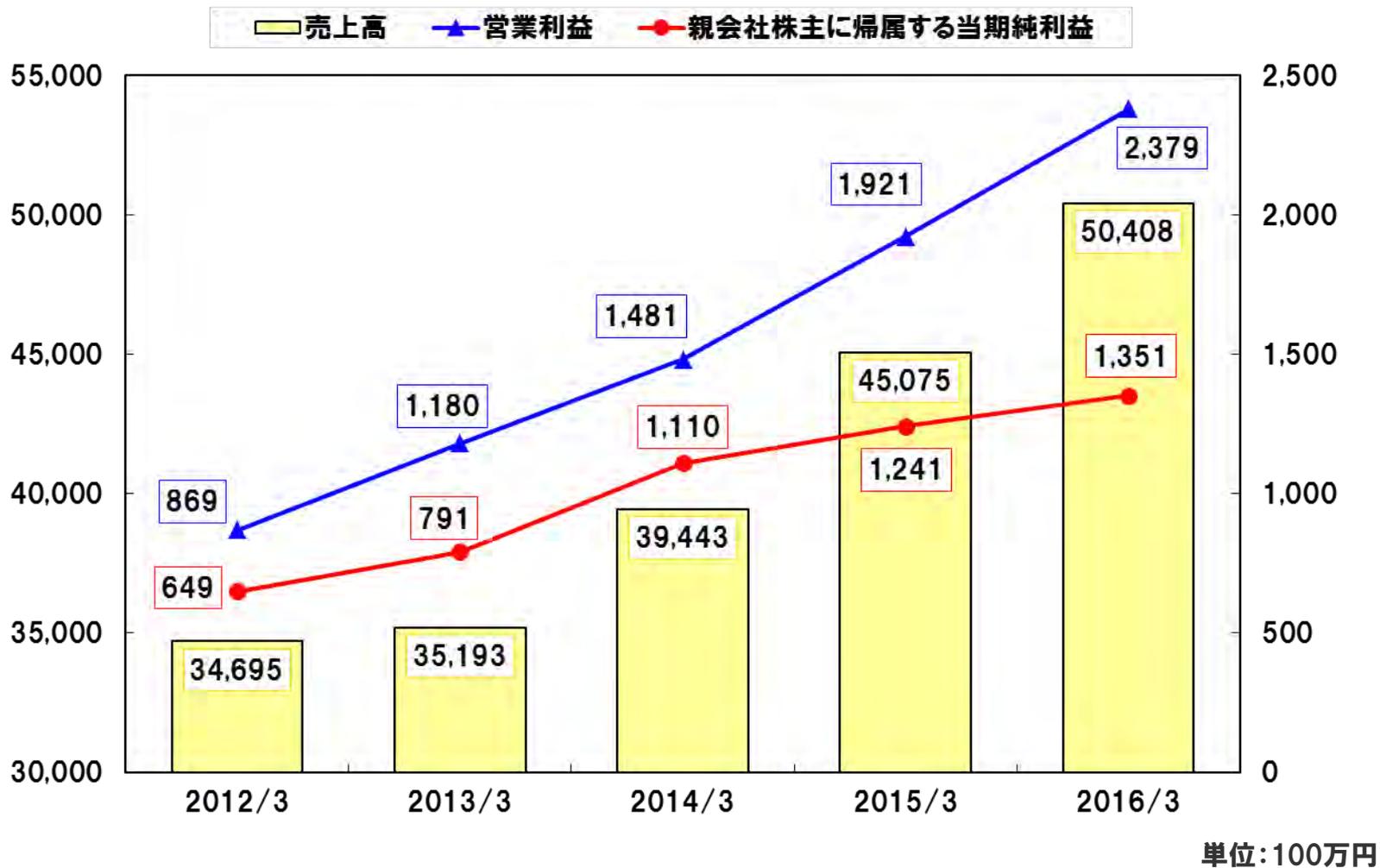
**すべての利益段階で過去最高益を更新**

# FORVAL 連結決算概要

	2016/3				2015/3		2016/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
売上高	50,408	100.0%	5,332 【11.8%】	3,408 【7.3%】	45,075	100.0%	47,000	100.0%
売上総利益	14,613	29.0%	2,019 【16.0%】		12,593	27.9%		
販管費	12,233	24.3%	1,562 【14.6%】		10,671	23.7%		
営業利益	2,379	4.7%	457 【23.8%】	279 【13.3%】	1,921	4.3%	2,100	4.5%
経常利益	2,331	4.6%	513 【28.3%】	231 【11.0%】	1,817	4.0%	2,100	4.5%
法人税等合計	973	1.9%	452 【86.8%】		521	1.2%		
親会社株主に帰属する当期純利益	1,351	2.7%	110 【8.9%】	101 【8.1%】	1,241	2.8%	1,250	2.7%

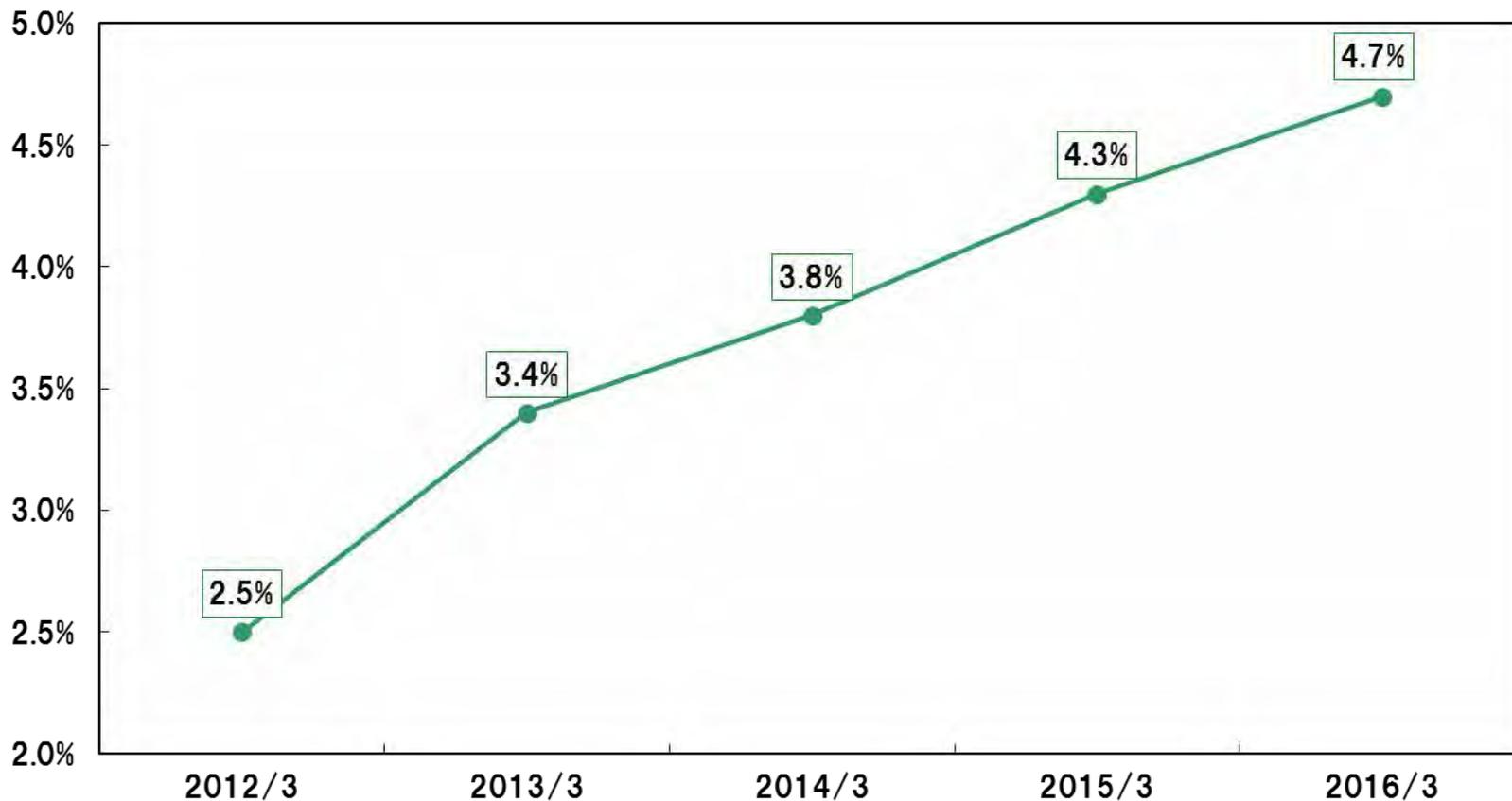
単位：100万円

## 増収・増益基調が継続

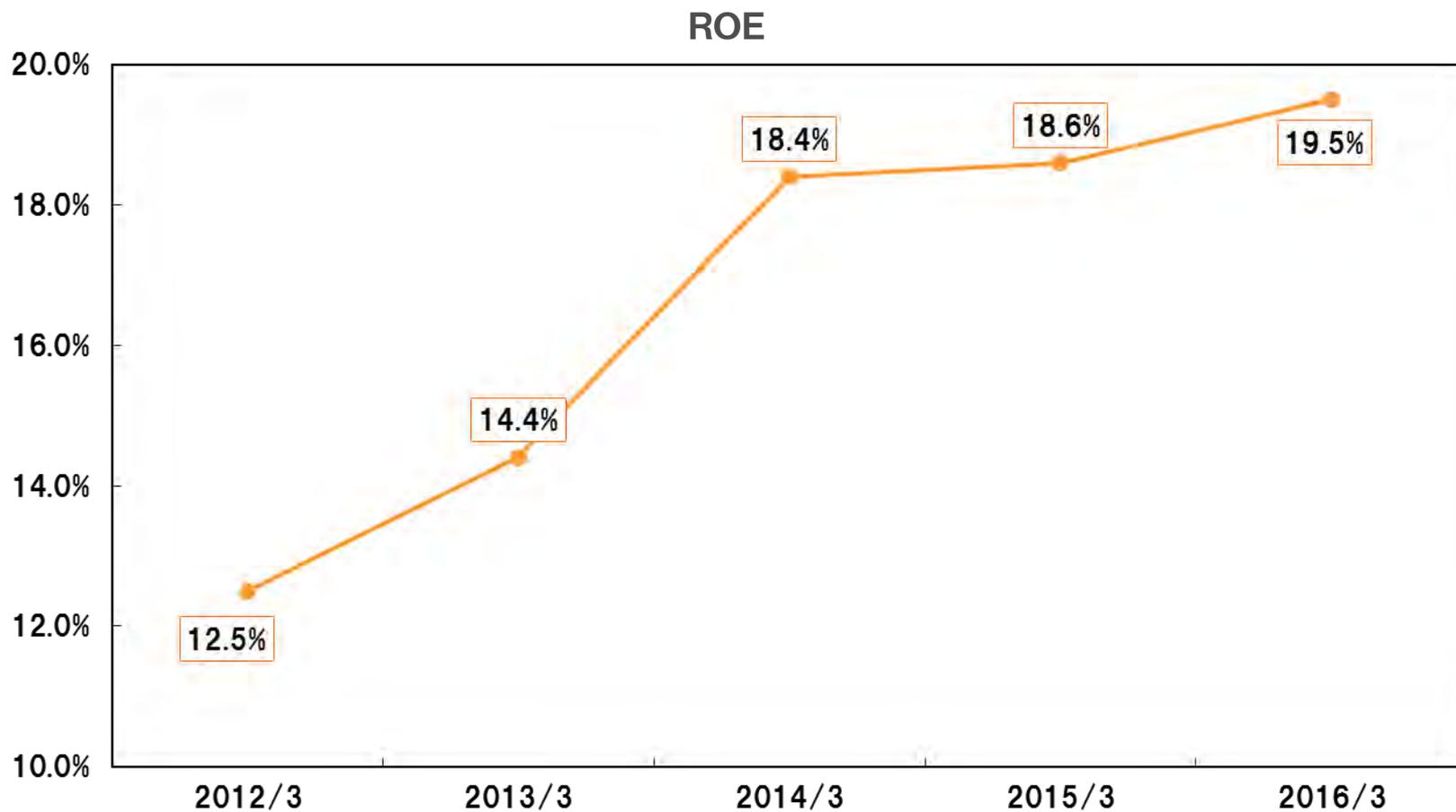


## 収益性の向上

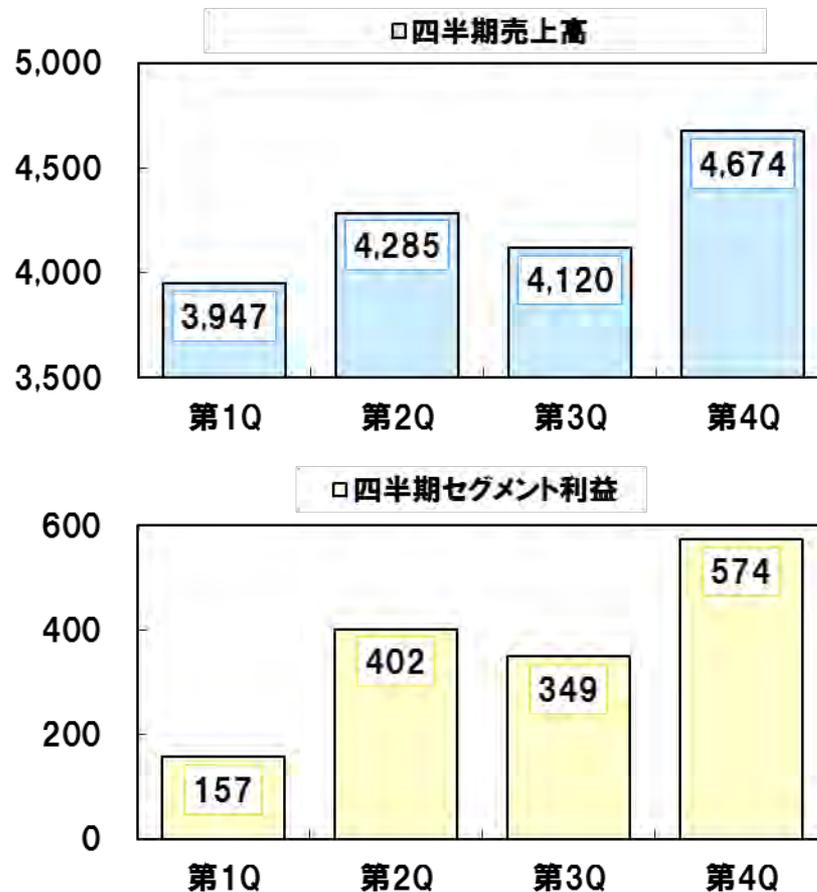
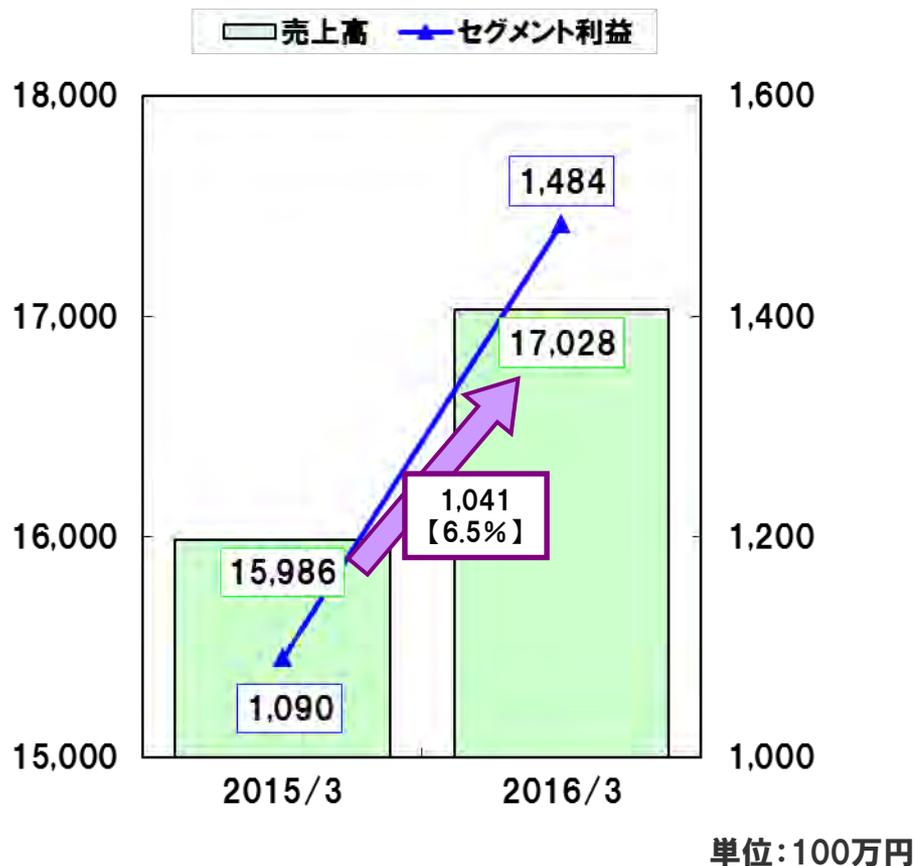
売上高営業利益率



## 収益性の向上

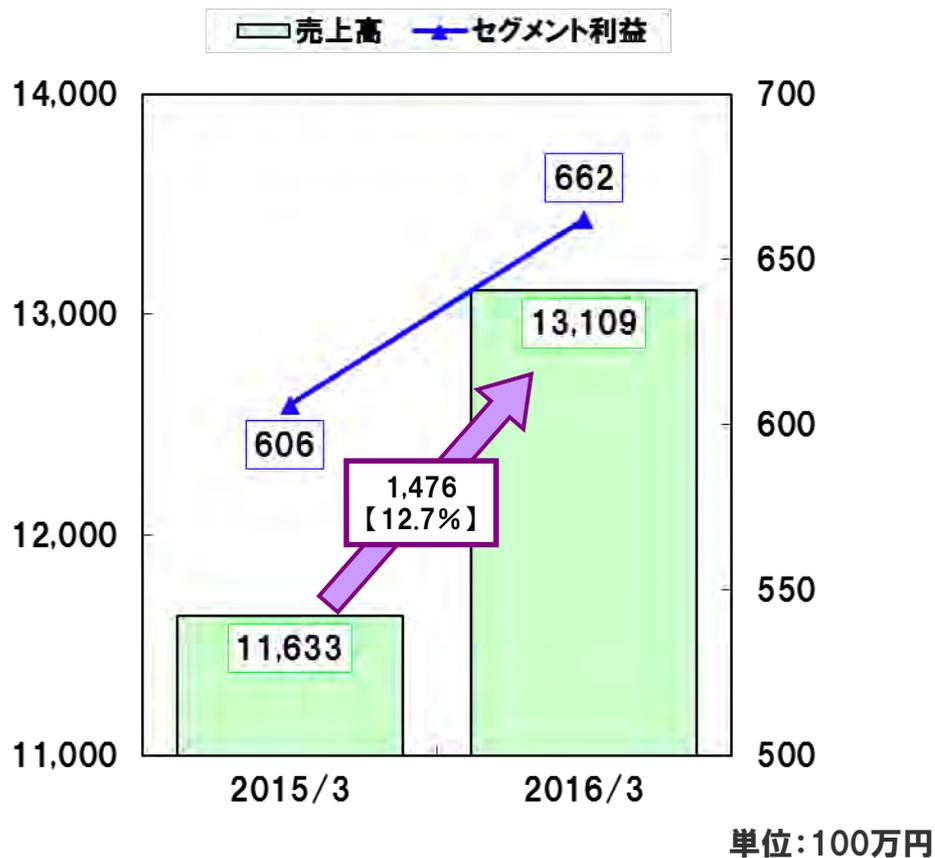


## フォーバルビジネスグループ



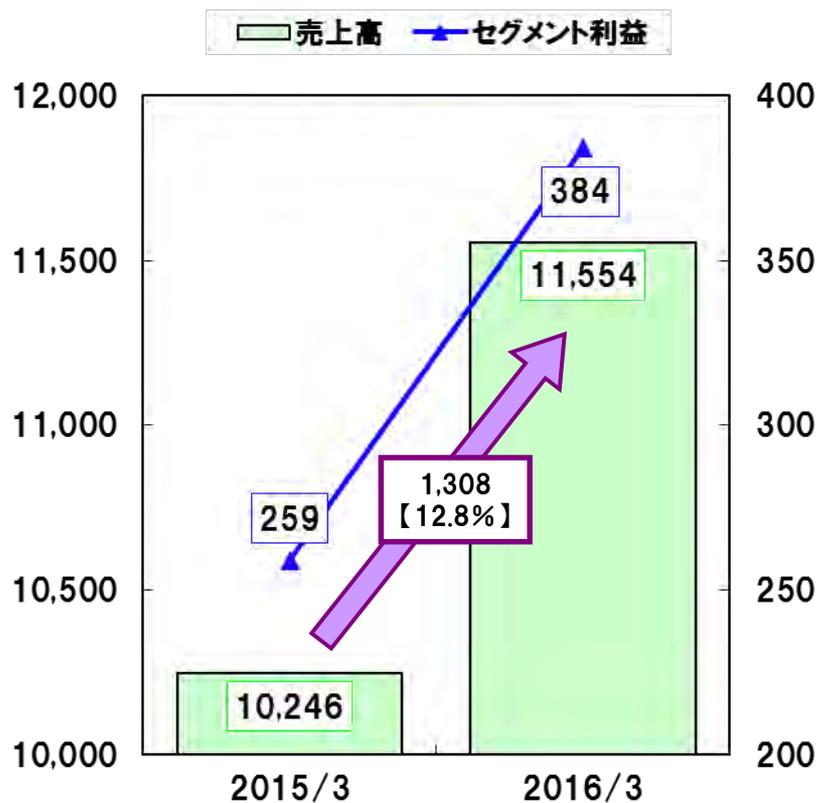
**アイコンサービスが順調に拡大/セキュリティ関連やサーバー等が好調**

## フォーバルテレコムビジネスグループ

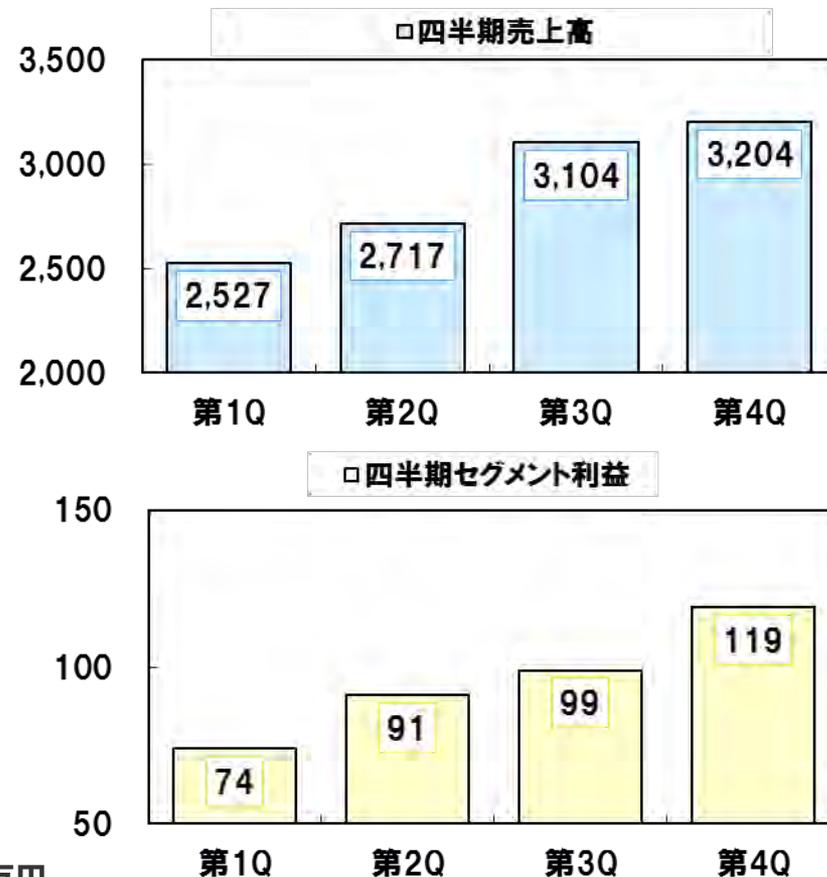


**光回線サービスやISPが順調に拡大/印刷関連等の子会社も好調**

## モバイルショップビジネスグループ

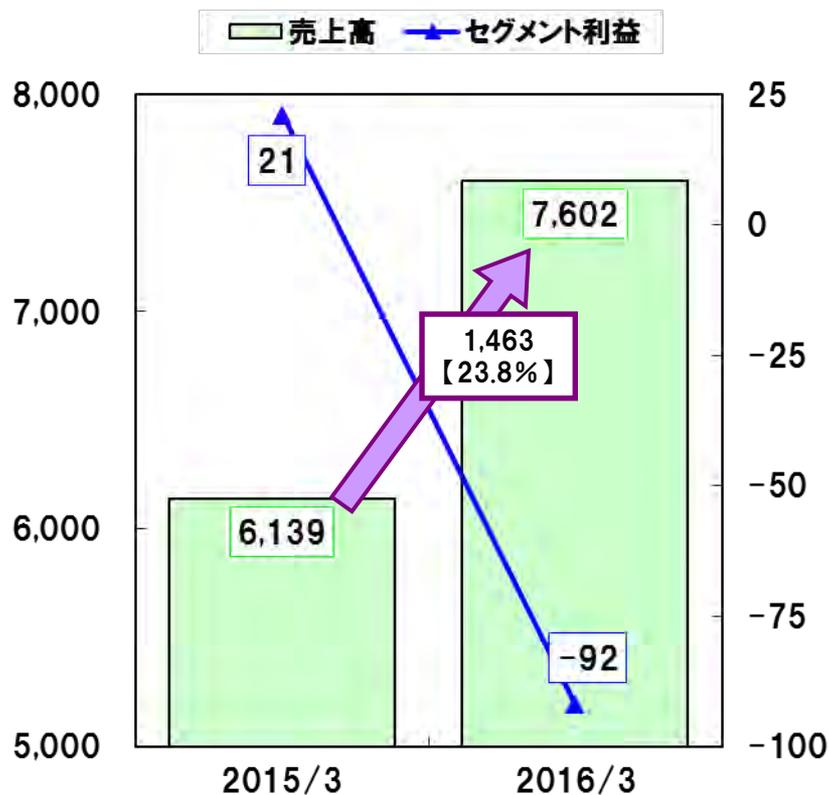


単位:100万円



**携帯販売台数は前期比6.7%増/販売台数は過去最高**

## 総合環境コンサルティングビジネスグループ

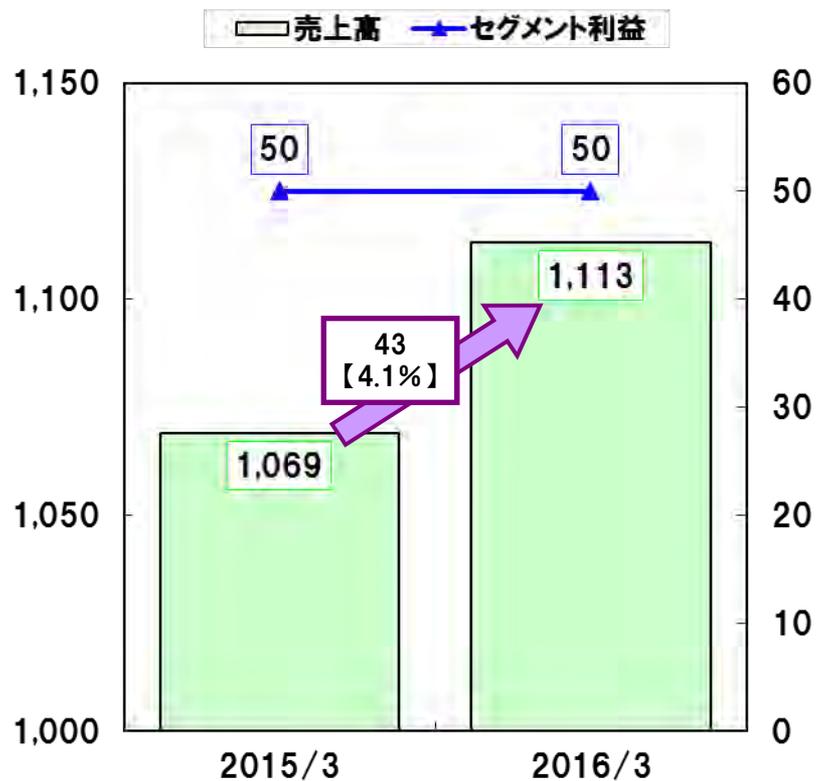


単位: 100万円



**産業用システムが増加/電力小売事業の本格展開に備えた人員増強**

## その他事業グループ（人材・教育コンサルティング）



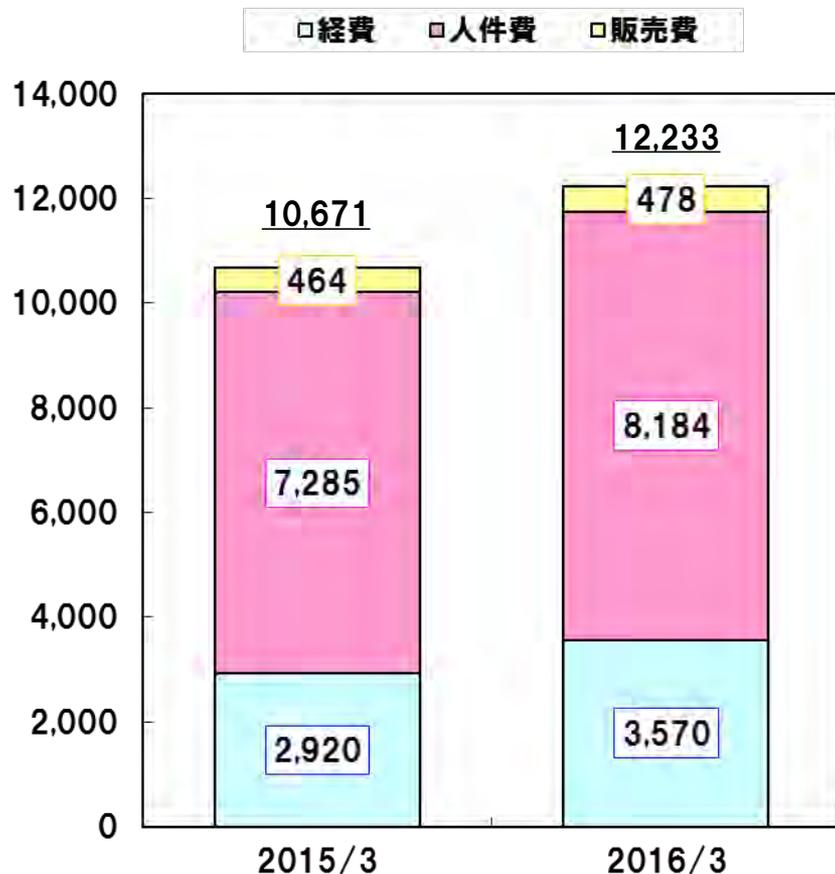
単位: 100万円



**IT教育サービス事業関連の子会社が好調**

**前期比14.6%増**

**売上総利益  
16.0%増**



## 販売費

前期比 13【3.0%】

販売促進費や貸倒引当金繰入額等の増加

## 人件費

前期比 898【12.3%】

従業員推移(臨時を除く)

1,221名(2014/3)、1,519名(2015/3)、1,547名(2016/3)

前期に増加した298名分の人件費が通期で発生

## 経費

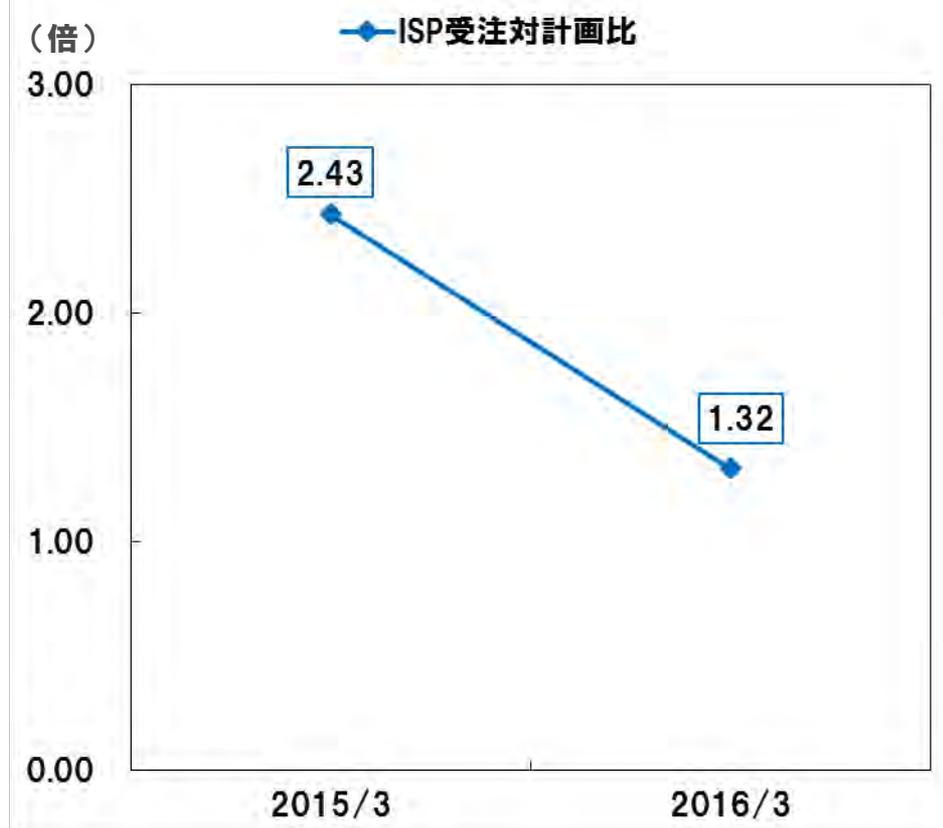
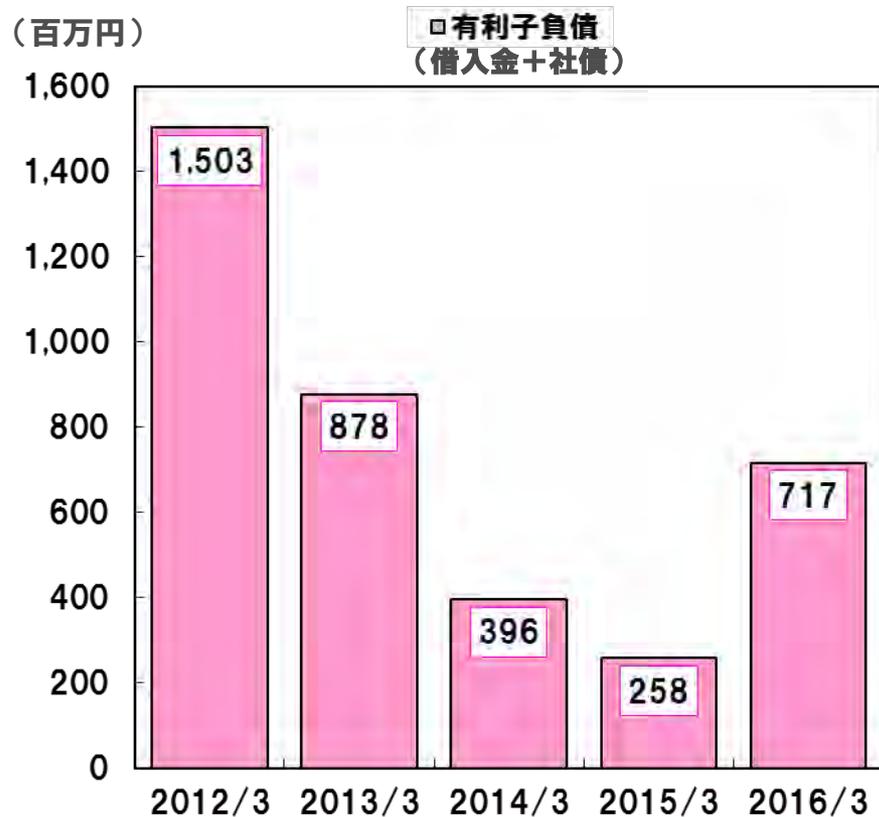
前期比 649【22.2%】

支払販売コミッション、旅費交通費、地代家賃等の増加

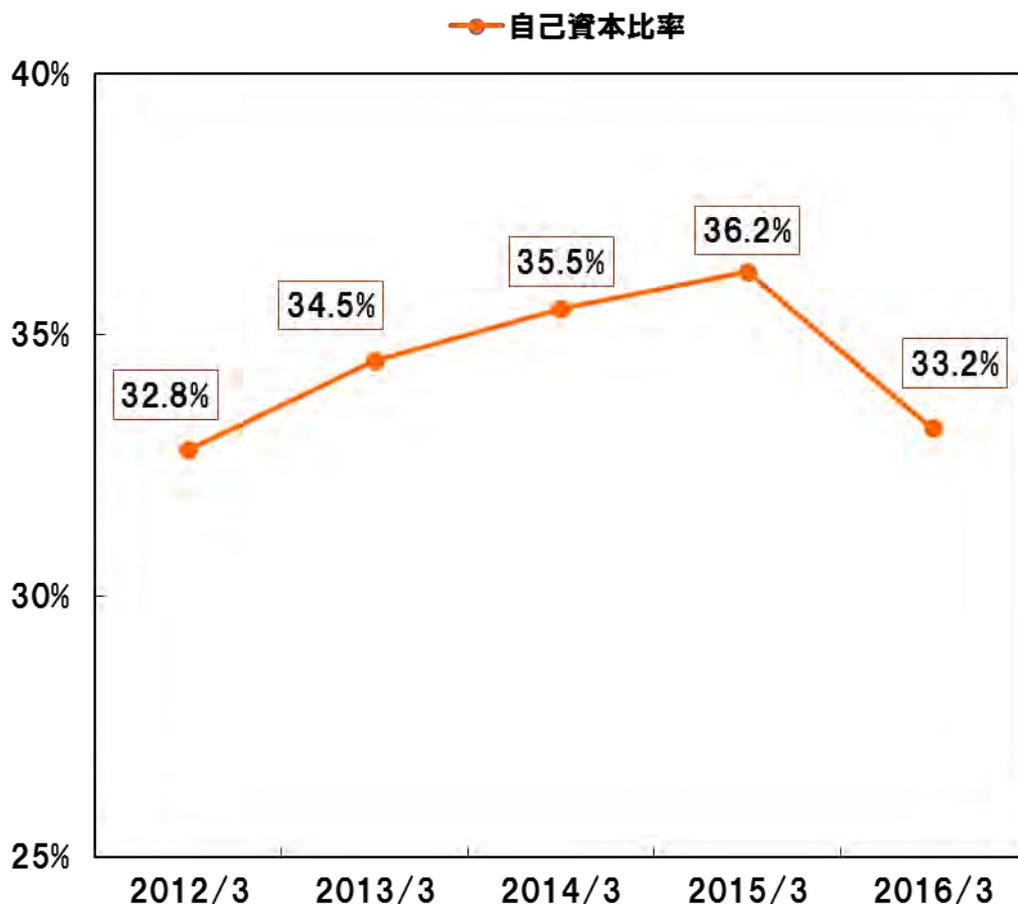
**営業利益  
23.8%増**

単位:100万円

**予想以上のISP受注による販促費の資金需要に対応**



## 前期比3ポイント低下



**① 自社株買いの実施**

前期比2.6ポイント低下要因

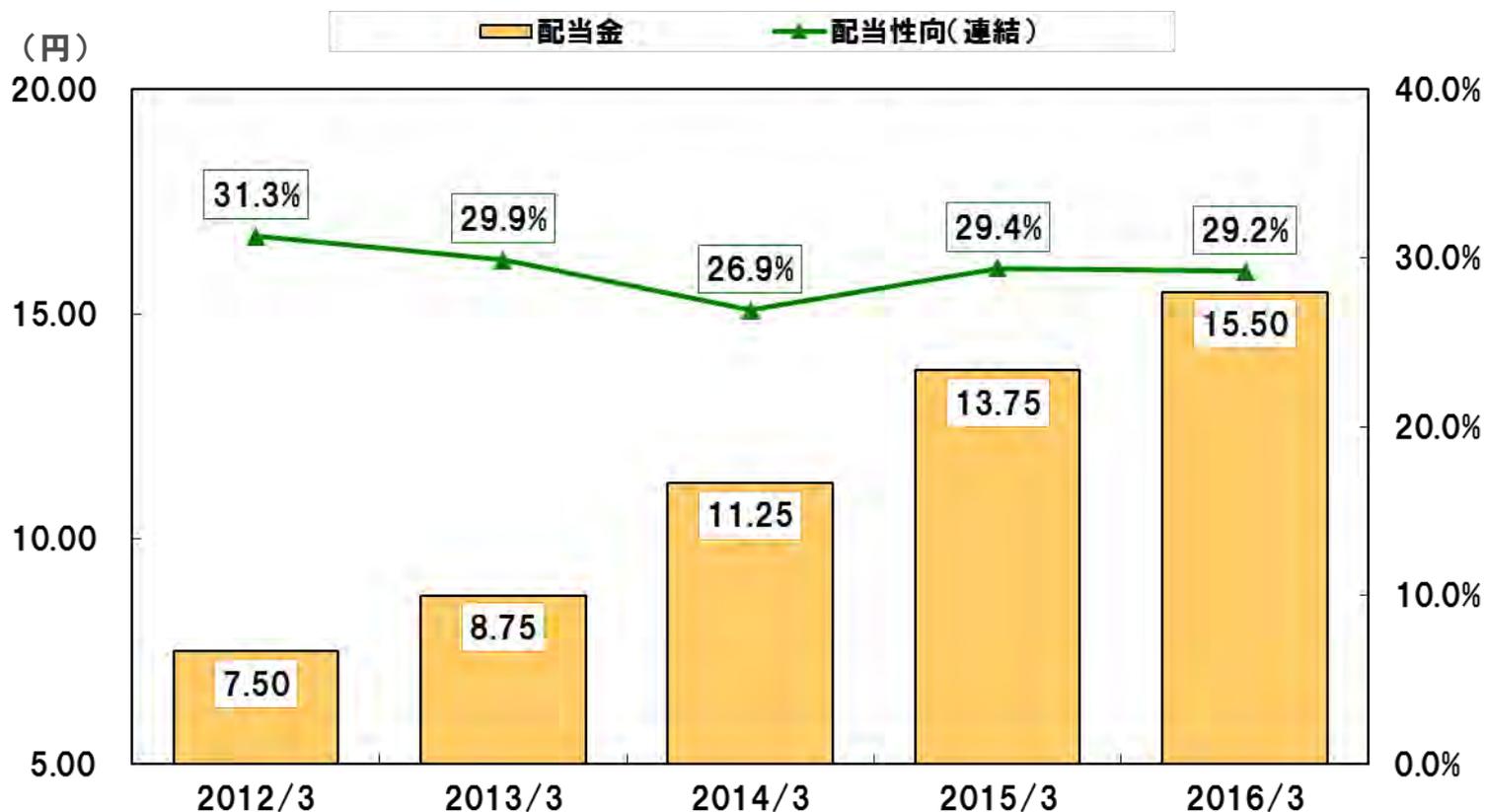
**② 有価証券評価差額**

前期比1.6ポイント低下要因

**③ フォーバル・リアルストレート  
株式追加取得**

前期比1.1ポイント低下要因

**実質4期連続増配**



**2015年9月1日付 株式分割 1株⇒2株**

**※ 配当金は株式分割後の値に換算**

# 2017/3期連結業績見通し

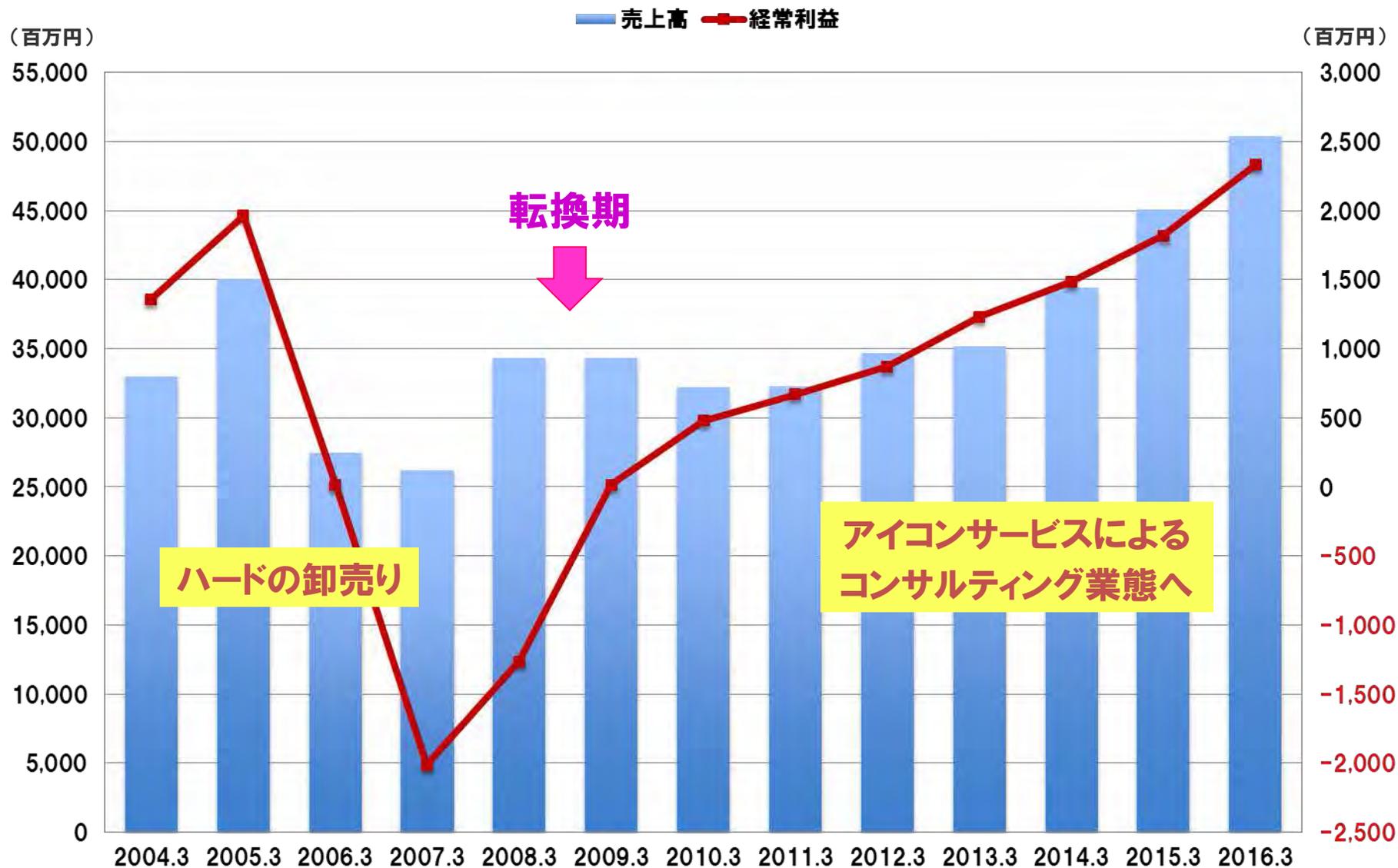
# FORVAL 2017/3期連結業績見通し

	2017/3期予想			2016/3期	
	予想	売上比	前期比	実績	売上比
売上高	52,500	100.0%	2,091 【4.2%】	50,408	100.0%
営業利益	2,450	4.7%	70 【3.0%】	2,379	4.7%
経常利益	2,450	4.7%	118 【5.1%】	2,331	4.6%
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,400	2.7%	48 【3.6%】	1,351	2.7%
1株当たり 当期純利益	54.95			53.00	
配当金	15.50			15.50	

単位：100万円

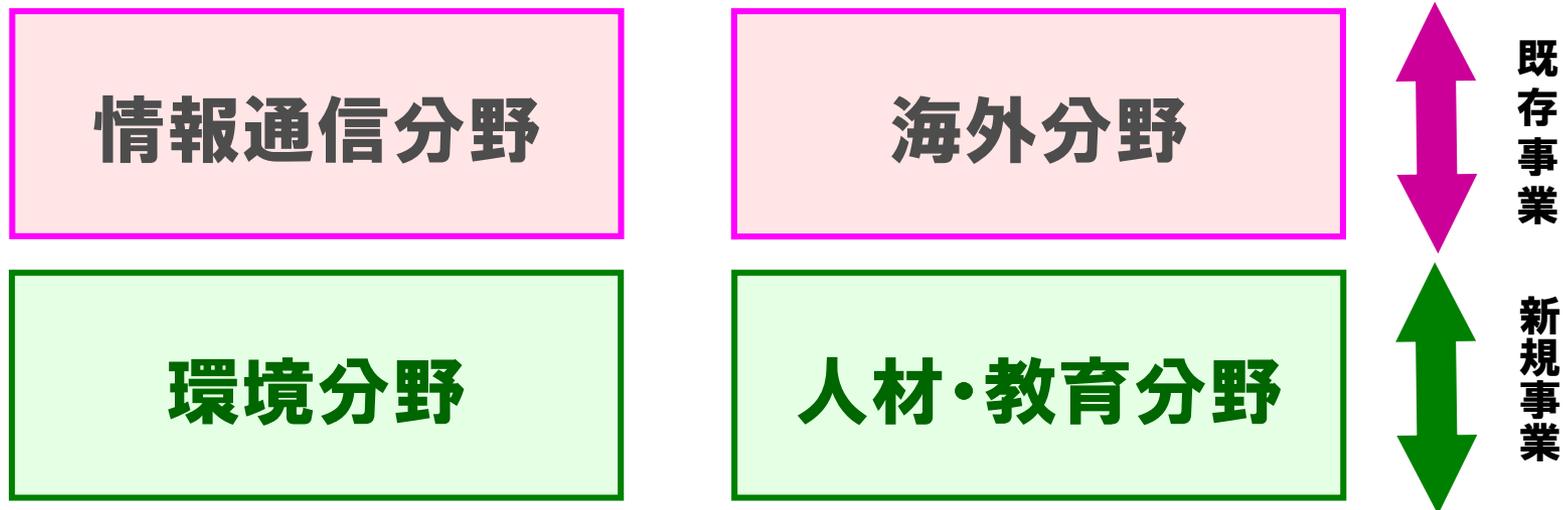
単位：円

# フォーバルグループの成長戦略



企業経営そのものを支援し、  
中小・中堅企業の利益に貢献する  
「次世代経営コンサルタント」 集団

## 4分野



## 3手法



## 次世代経営コンサルティングサービス

中小・中堅企業の利益に貢献する

情報通信分野(国内)

海外分野



## 基本サービス

- 経営のよろず相談サービス
- 定期訪問 & 通信技術を使った遠隔サポート
- パソコン・ネットワーク状態監視サービス
- 各種アプリケーションの問合せサービス
- お客様専用サイト

## 各種メニュー

経営コンサルティング系

個人情報管理系

パソコン・ネットワーク系

スマートフォン・パッド系

ホームページ系

電話系

コピー系

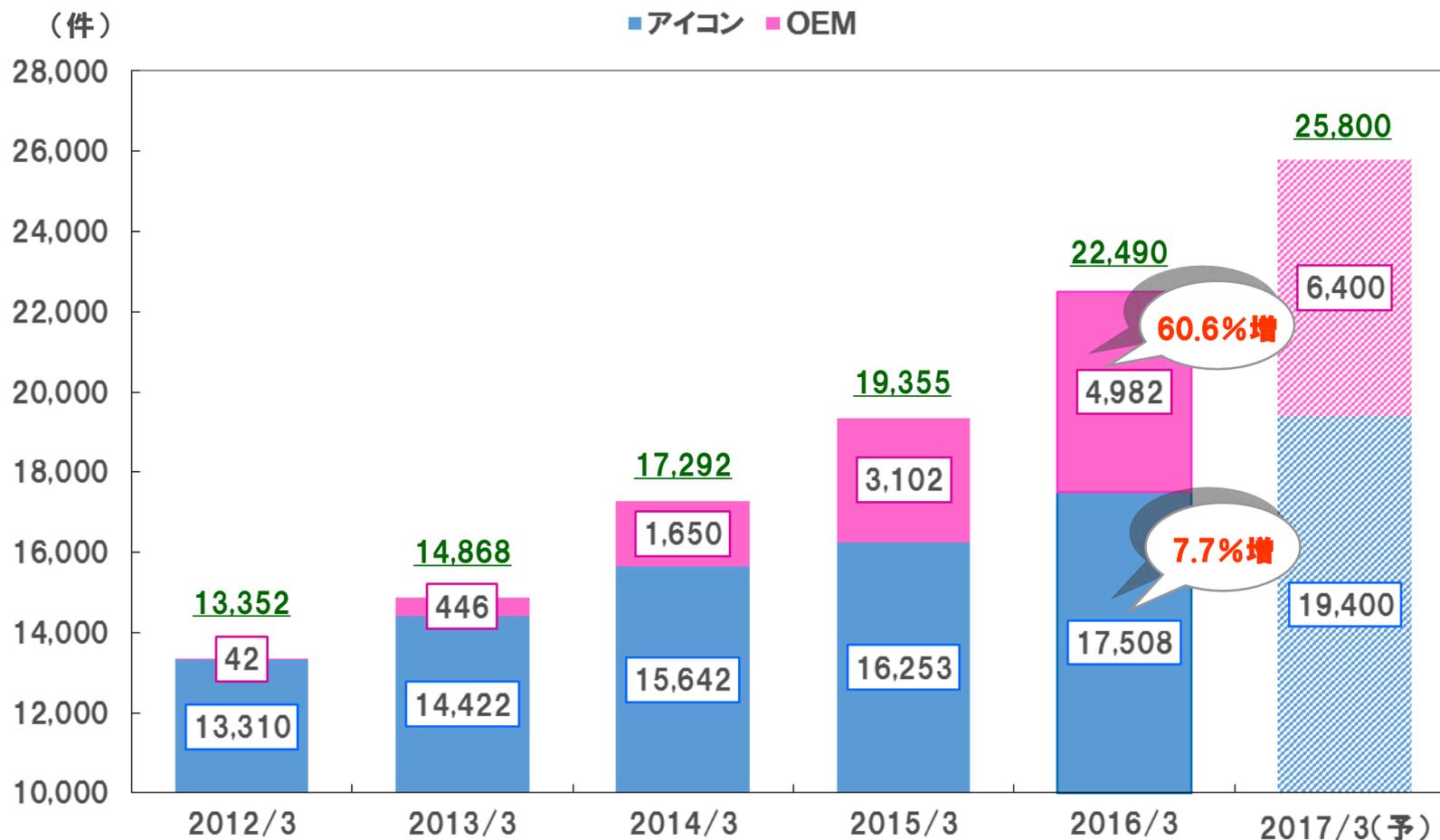
**OEMによるアイコンサービスの拡大と販売チャネルの強化**

差別化された  
新しいビジネスモデルの  
ノウハウ自体を提供

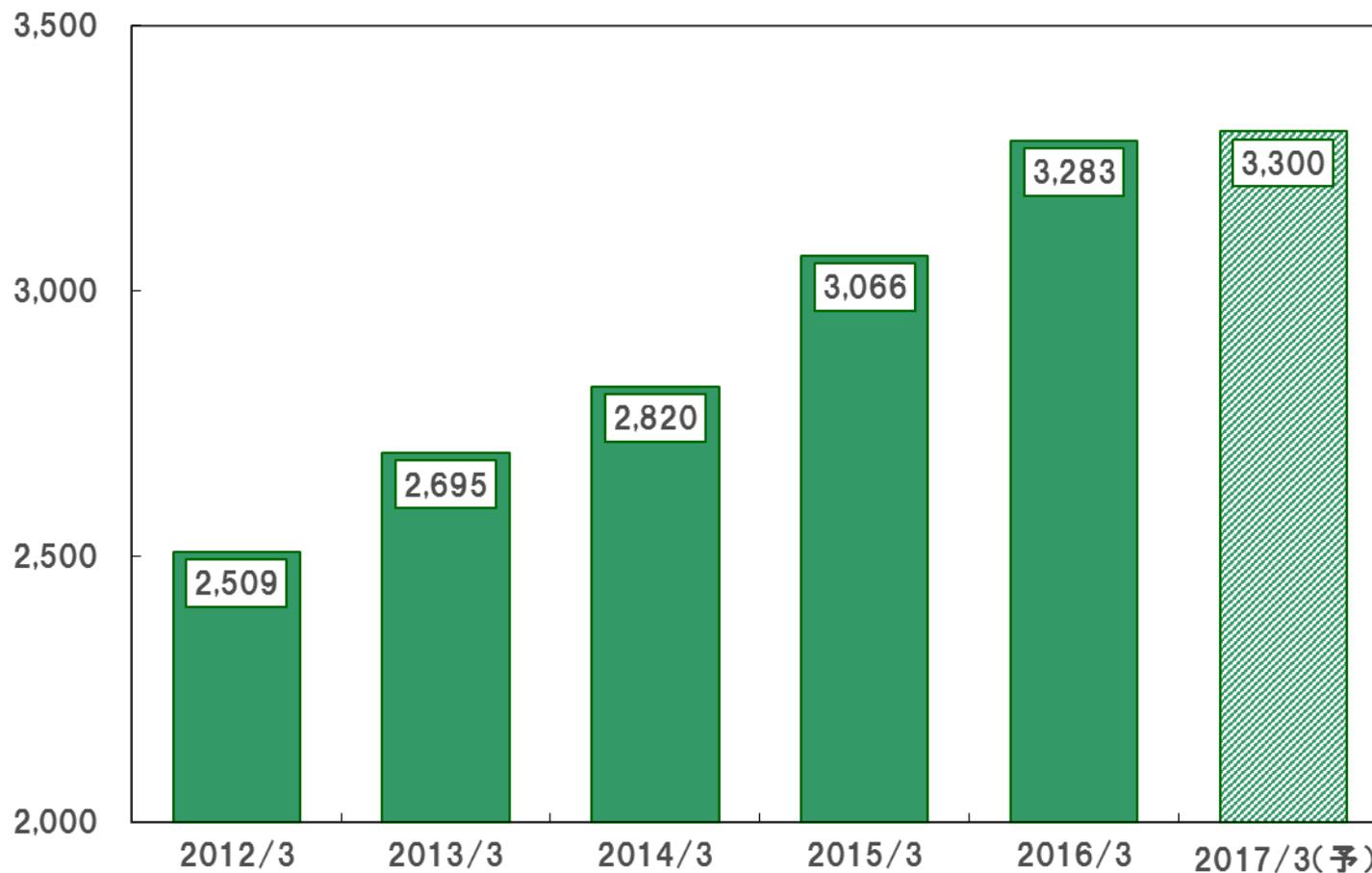


アイコンサービスの拡大  
&  
販売チャネルの強化

## 前期比16.2%増と順調に推移



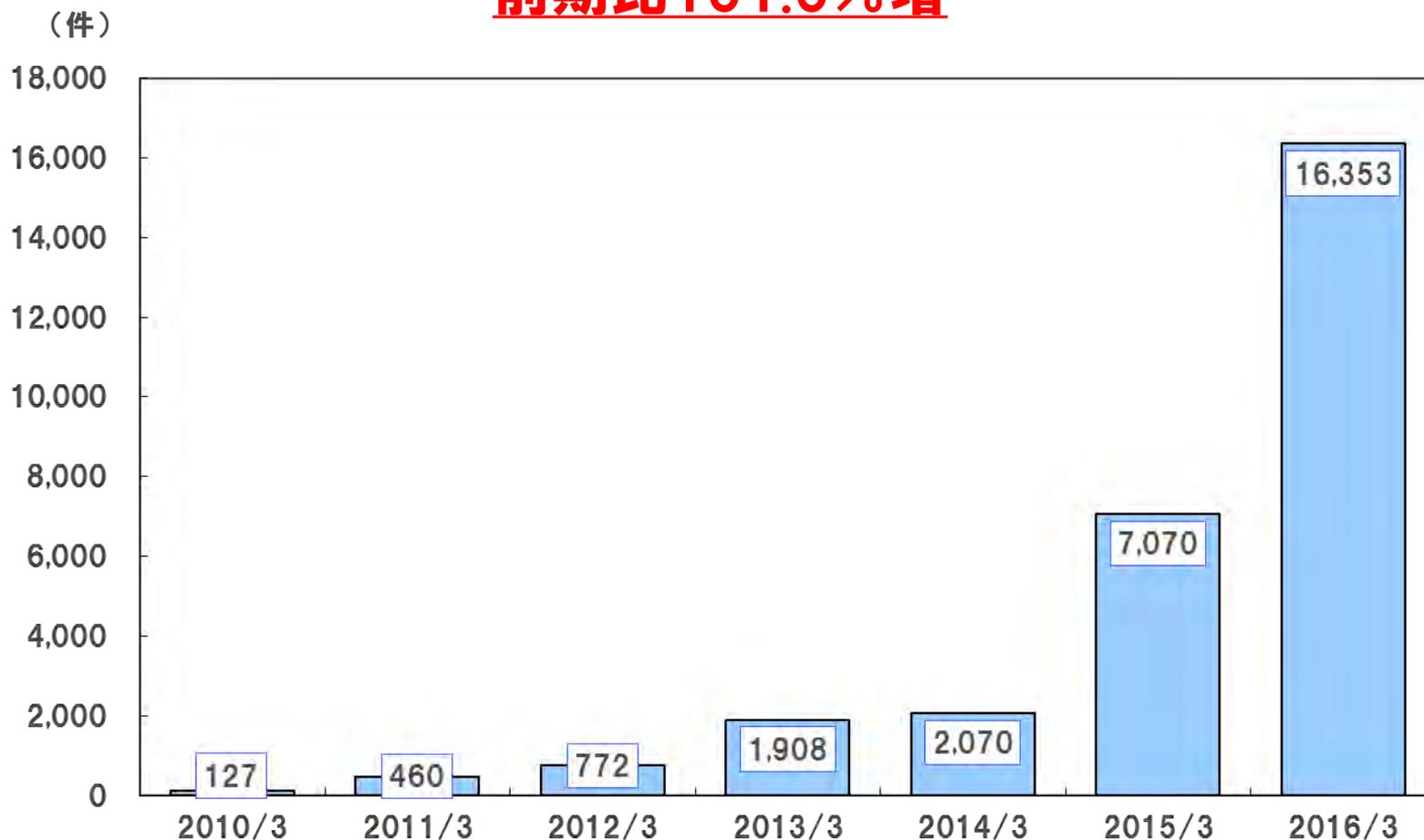
## 前期比7.1%増と順調に推移



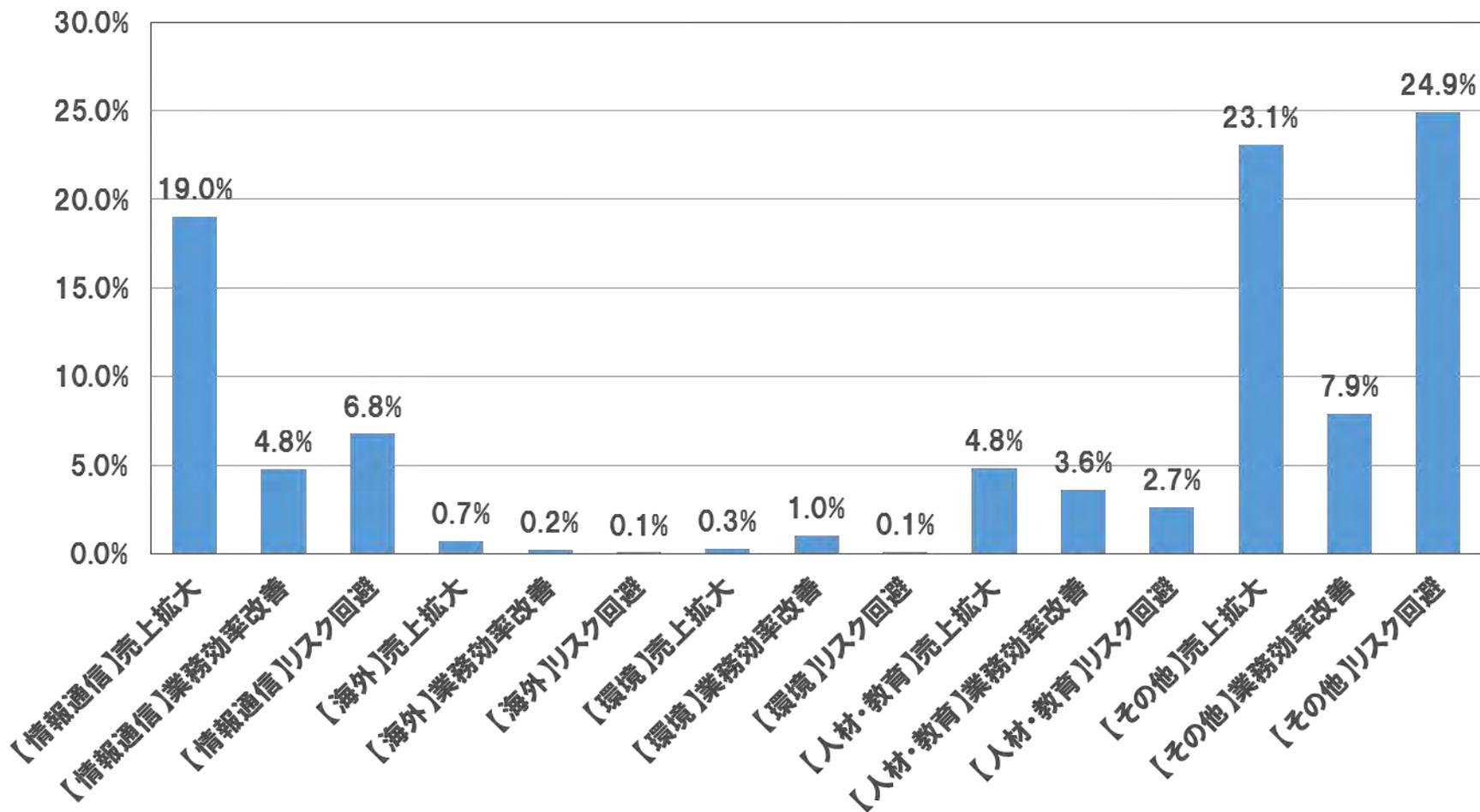
単位:百万円

**経営コンサルタントとしての評価が定着**

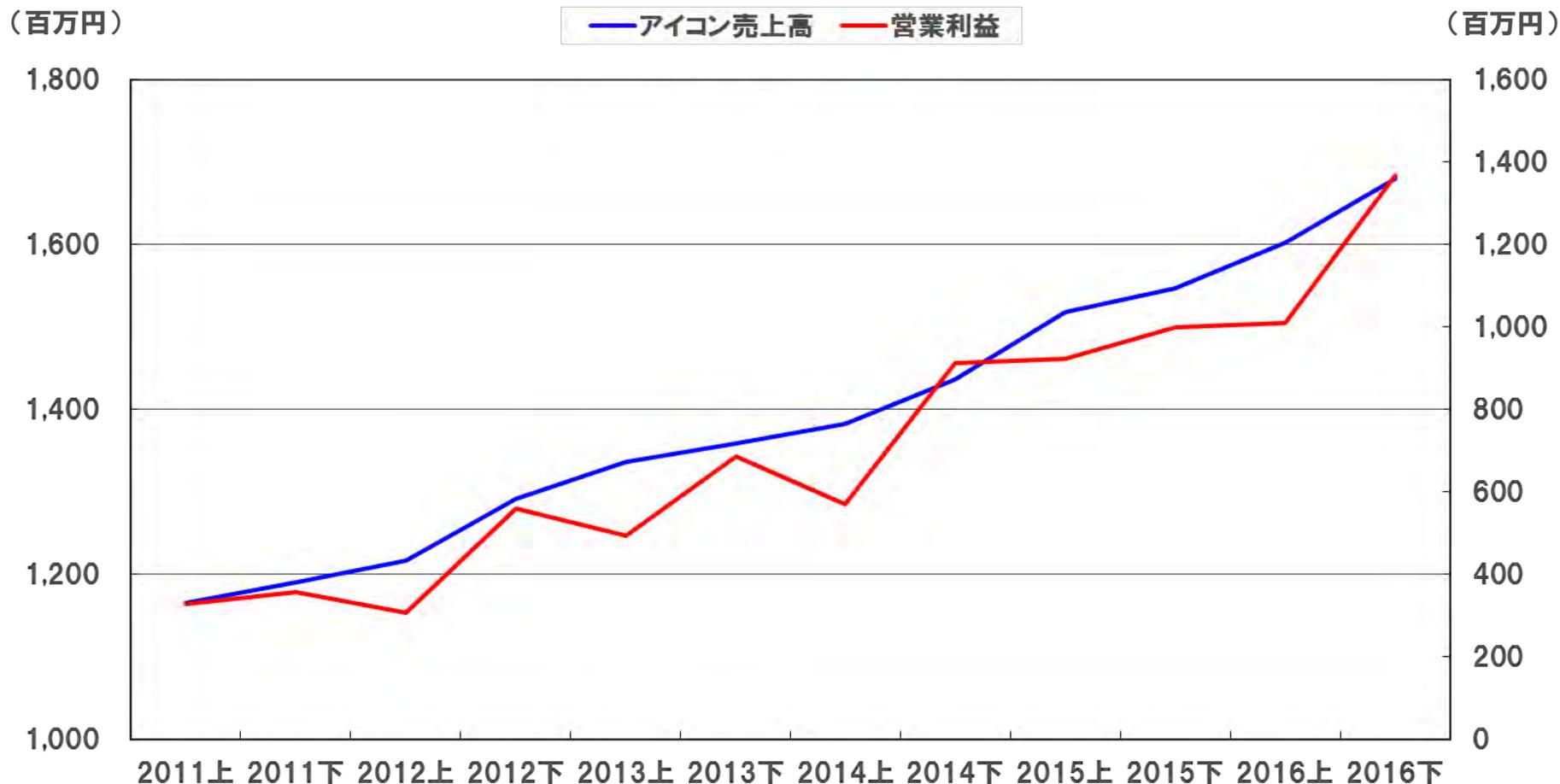
**前期比131.3%増**



相談内容



## 高い相関関係



# 海外事業の取り組みと今後の見通し

日本の1人当たりGDPの推移とフォーバルグループの想い



# FORVAL ASEAN進出支援体制の確立

⑤フォーバルミャンマー  
2012年駐在員事務所開設  
2013年現地法人設立 従業員17名

④フォーバルベトナム  
2011年現地法人設立 従業員22名

⑥フォーバルベトナム<ハノイ>  
2012年支店開設 従業員11名

⑦ハネルソフトウェア  
2013年出資 従業員180名

⑧ジャパニーズエスエムイー  
デベロップメント  
2015年合併会社設立 従業員6名

①フォーバルカンボジア  
2010年現地法人設立 従業員100名

②イーセキュリティサービス  
2011年合併会社設立 従業員46名

③フォーバルインドネシア  
2011年現地法人設立 従業員13名

海外従業員  
395名

2016年3月末現在

トータルサポート

OA・NW  
ITサポート

- OA・NWのIT環境サポート
- アイコンサービス

stage

進出後

バック  
オフィス  
業務支援

- 会社規定・就業規則等作成支援
- 経理・総務等業務支援
- セールスプロモーション支援

人材支援

- 現地スタッフ教育・研修支援
- 現地スタッフ採用支援

現地法人  
設立支援

- 工場用地・オフィス・駐在員住居選定支援
- 法人登記・各種ライセンス申請登録支援
- 内装・什器・OA・NW環境構築支援

stage

進出前

海外進出  
FS支援

- 現地視察ツアー同行
- 現地調査・マーケティングリサーチ
- レンタルオフィス提供

情報提供

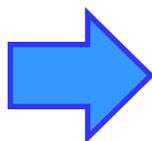
- セミナー
- 紙面 & WEBの活用

# FORVAL ベトナムのレンタル工場①

ベトナムレンタル工場 初！  
JICA (国際協力機構) からの海外投融資を利用した開発



埼玉県がJSCに出資



県内製造業のベトナム進出を支援

## NNA.ASIA

※5月11日付け【The Daily NNAベトナム版】

ベトナム 2016/05/11 (水曜日)

### フォーバルのレンタル工場、7棟追加へ【建設】

フォーバル（東京都渋谷区）などが運営する南部ドンナイ省の日系中小企業向けレンタル工場が、2018年末までをめどに現時点で建設済みの3棟に加えて7棟を増設することが分かった。入居企業は現在の22社から、さらに100社程度が進出可能となり、フォーバルは日本の地方自治体や地方銀行などと連携して誘致を図る。

レンタル工場はニョンチャック第3工業団地内にある。フォーバルは昨年、ニョンチャック第3の事業主である国営ティンギア社と特別目的会社（SPC）「Japanese SMEs Development（日系中小企業開発社）」を設立し、運営を開始した。SPCには国際協力機構（JICA）が海外投融資事業の一環として約30億円を融資するほか、埼玉県も約1,000万円を出資する。日本の地方自治体が海外の工業団地運営会社に出資する初のケースとなる。

同レンタル工場は288平方メートルの区画から用意しており、ライセンス取得の代行なども手掛ける。また日本人1人が常駐する。入居企業の増加に備えて年内にも管理棟を建設し、ジャパンデスクを設置するほか、日本食レストランも誘致する予定だ。

「この記事は、共同通信の子会社でアジアの経済ニュースを配信する株式会社エヌ・エヌ・エー（NNA）<http://www.nna.jp/> から提供を受けました。」



フォーバルなどが運営する中小企業向けレンタル工場＝10日、ドンナイ省



**第1～3工場は建設済み  
その他の工場は今後建設予定**

第 3 工場	
648M2	1.296M2
1296 M2	
648 M2	648 M2
648 M2	3.240M2
648 M2	
1.206M2	

第 2 工場	
576M2	1.296 M2
576 M2	
1.152M2	648 M2
	648 M2
	648 M2
288M2	1.944 M2
288M2	
288M2	
288M2	

第 1 工場	
768 M2	512 M2
768 M2	768 M2
2.304 M2	
256 M2	5.504M2
192m2   192m2	

※色付きの区画は契約済み

**第10工場まで建設予定**

**32金融機関 + 4税理士法人等**

月に約50件の紹介(2015年度平均)

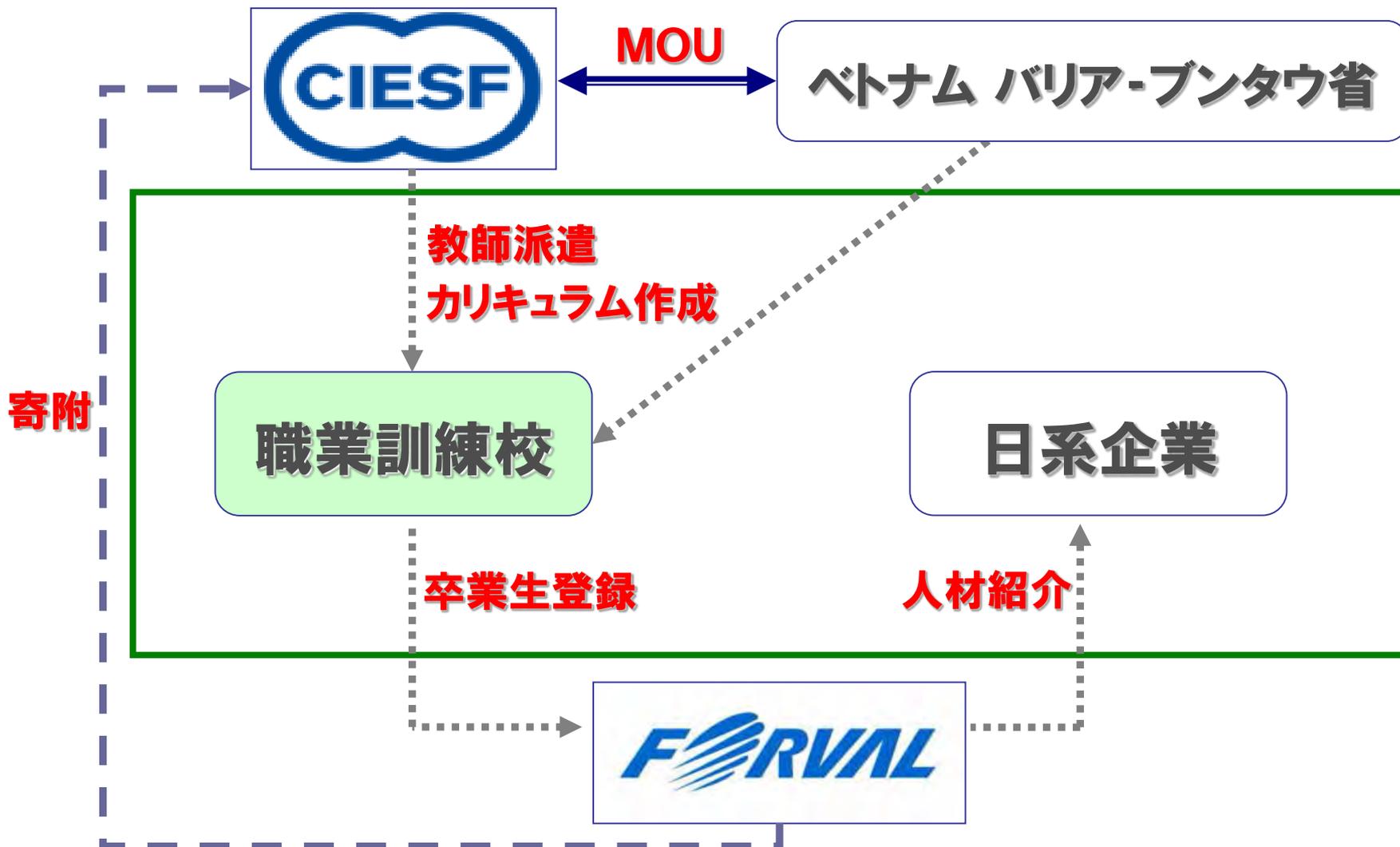


ベトナム  
レンタル工場  
予約枠100区画

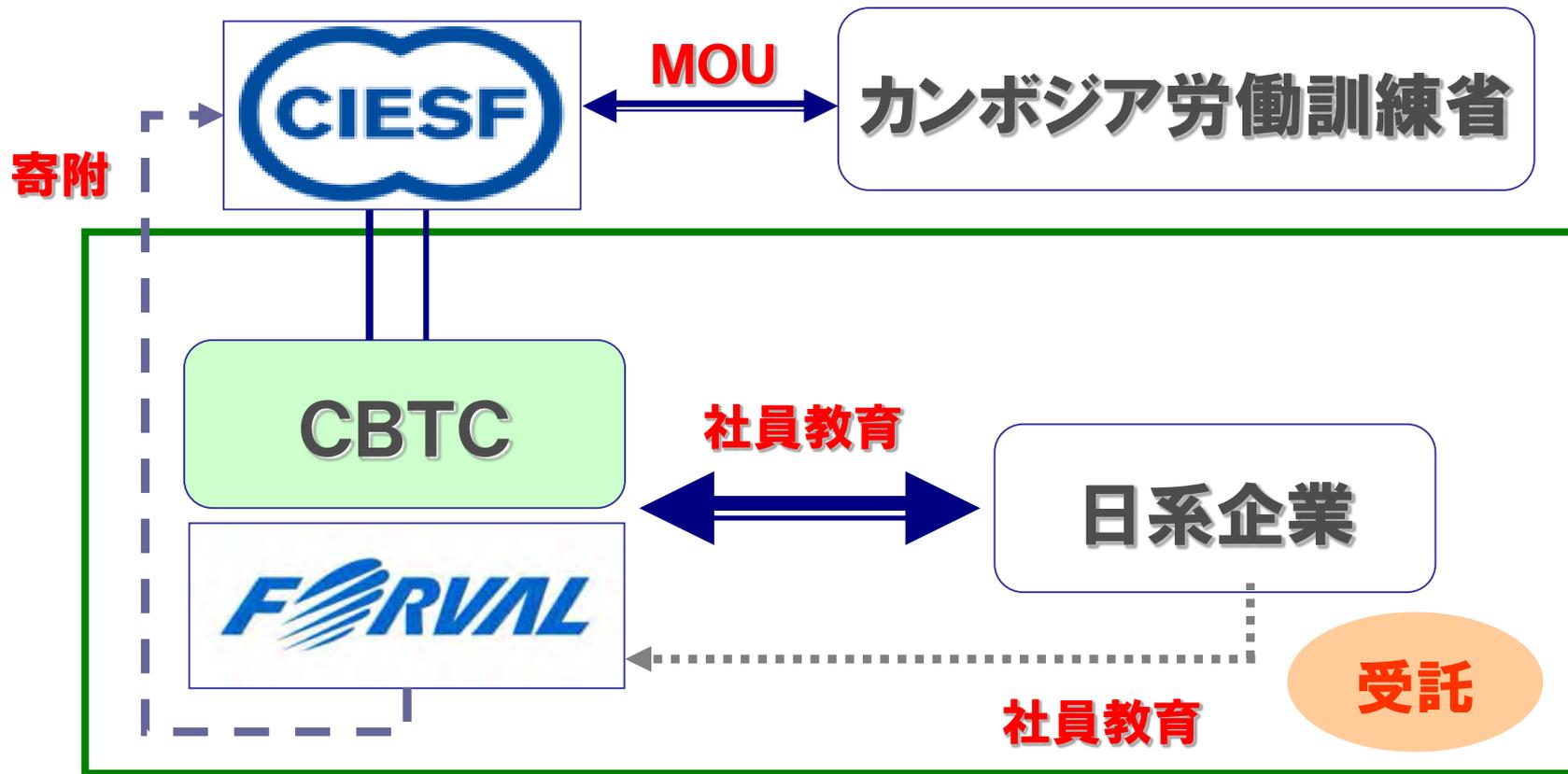
# FORVAL インドネシアのレンタル工場



『人材育成による地域社会への貢献』



『日系企業の社員研修の受託』

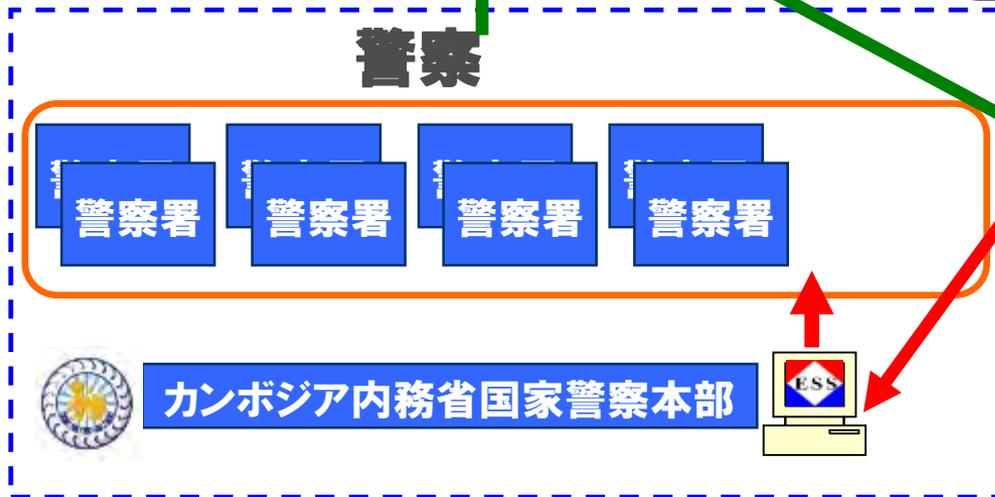
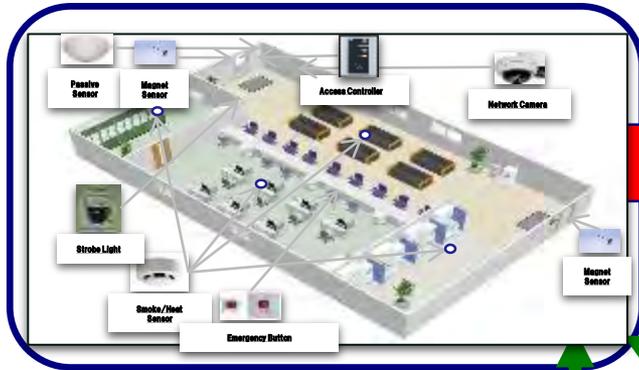


社員研修の実績

カンボジア	延べ 46社	延べ 901名
ベトナム	延べ 36社	延べ 869名
インドネシア	延べ 101社	延べ 592名
ミャンマー	延べ 92社	延べ 1630名

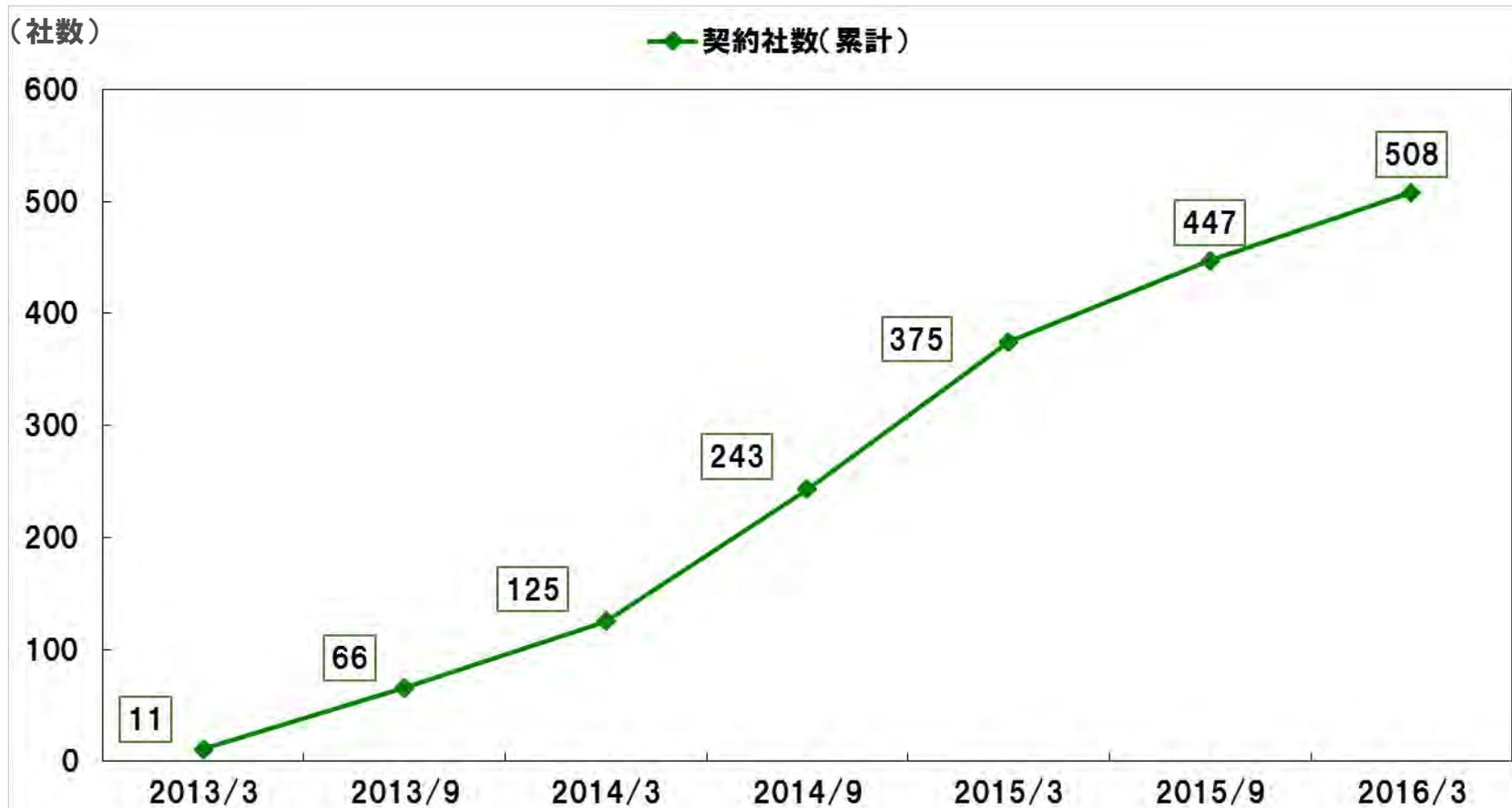
**合計**  
**延べ275社**  
**延べ3992名**

# FORVAL E SECURITY SERVICESのセキュリティシステム概要

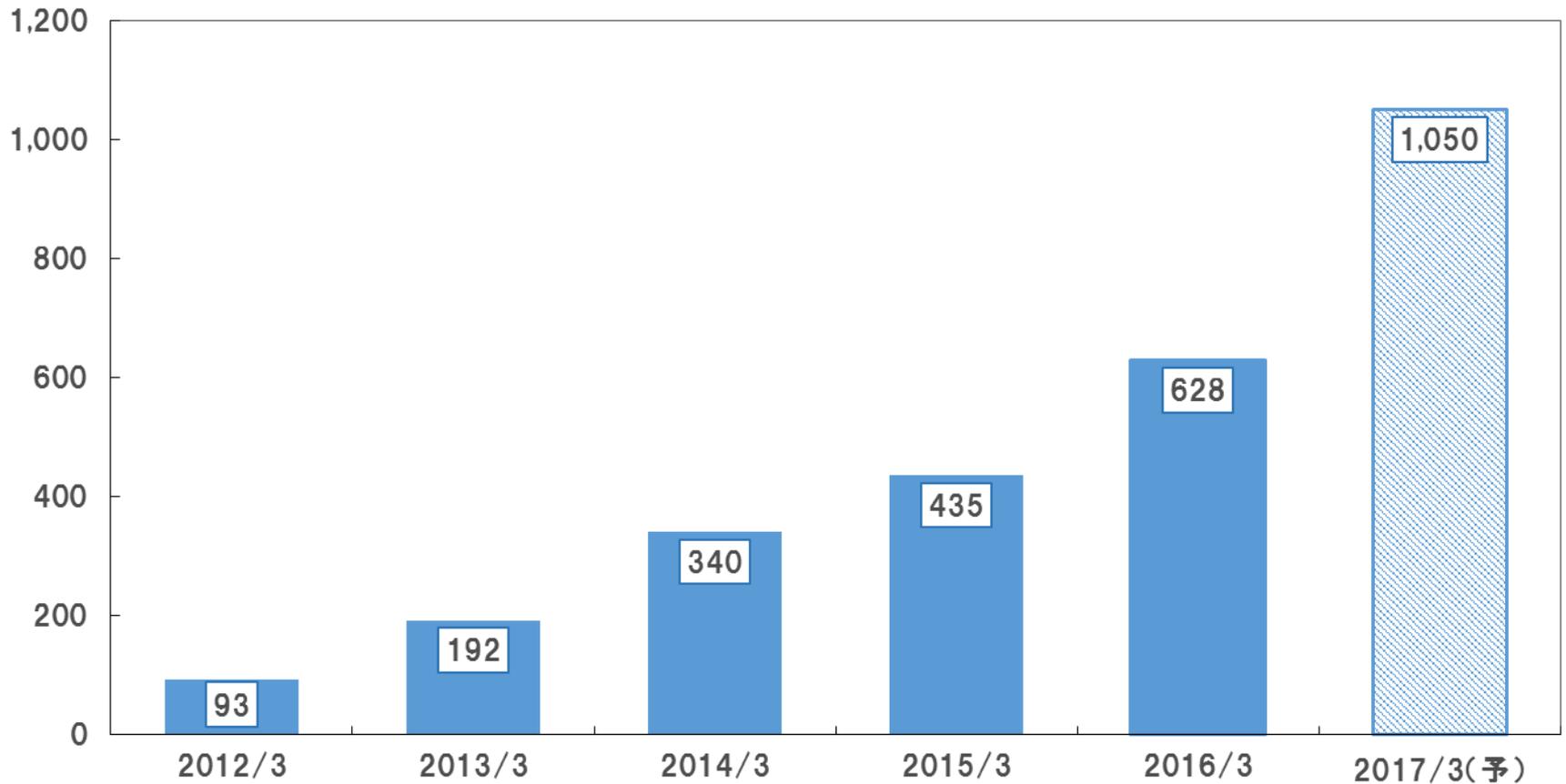


カンボジア内務省  
国家警察本部と  
10年間のMOU締結

**前期比35.5%増**



**前期比44.2%増**



単位: 100万円

### 将来の見通しに関する記述についてのご注意

本プレゼンテーション資料に掲載されている弊社の計画、目標、方針、戦略、判断、財務的予測、将来の数値・金額などのうち、歴史的事実でないものは弊社に関わる将来の見通しに関する記述であり、弊社の経営陣が現在入手可能な情報に基づく予測、想定、認識、評価、判断、前提(仮定)等を基礎としています。これらの実現については、様々な要素の潜在的リスクや不確実性を含んでいます。

なお、本プレゼンテーション資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し上げます。