「新しいあたりまえ」を創造し続ける FORVAL

2021/3期　決算参考資料

株式会社フォーバル

（コード番号　8275）

2021.5.25

2021/3期連結決算概要

連結決算概要（売上高）

	2021/3			2020/3	2021/3
	実績	前期比	期初予想比	実績	期初予想
売　上　高	49,788	57 【0.1%】	ー	49,731	ー

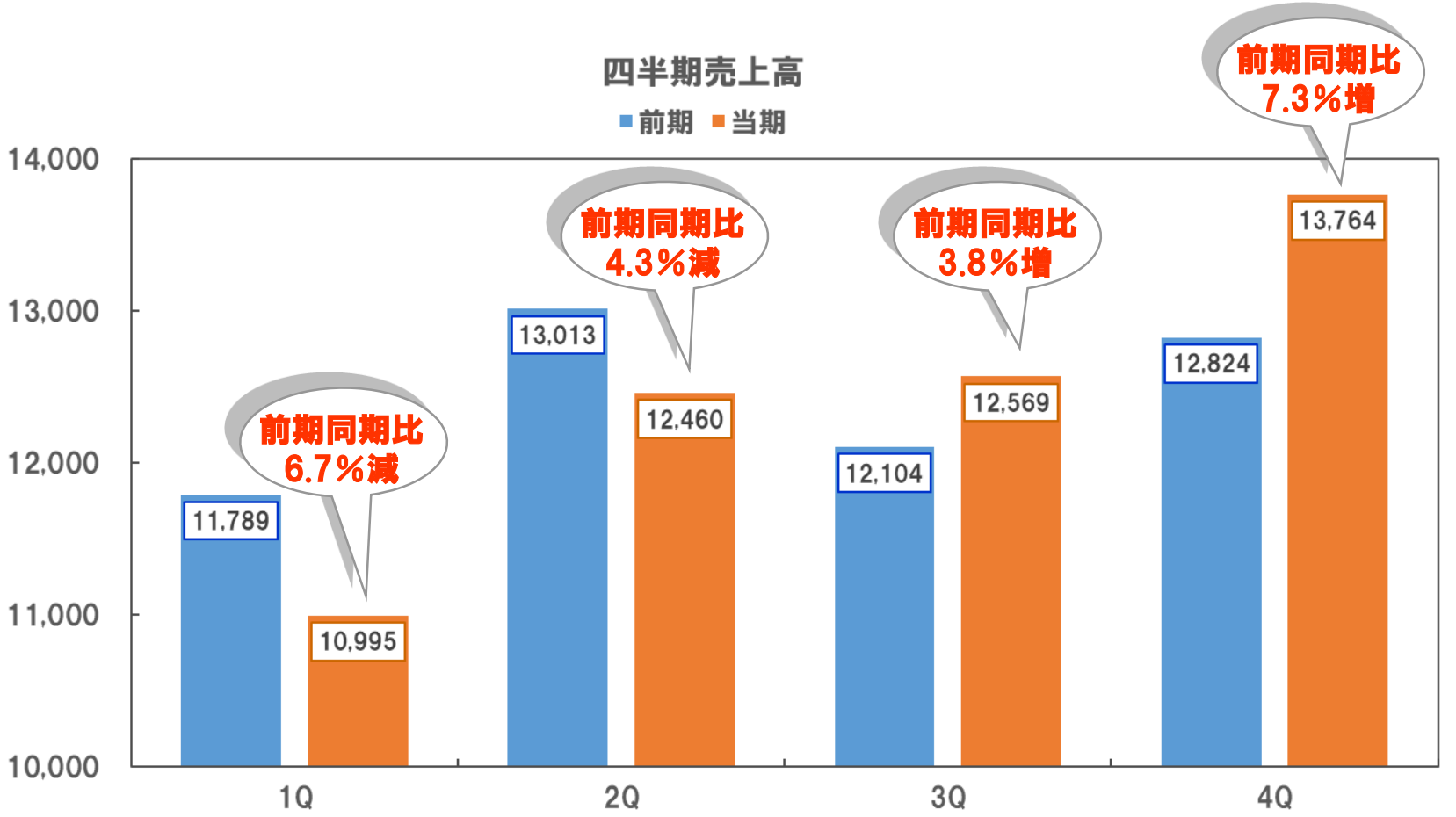
単位：百万円

新型コロナウイルス感染症の流行を受けて、
営業自粛＆一部従業員の休業を実施

新たに連結子会社化した3社の寄与は2,677百万円

連結決算概要（売上高四半期推移）

コロナ禍への対応が進み下期以降成長路線に回帰
アイコンサービスなどのストック型ビジネスへのシフトが加速！



単位：百万円

連結決算概要（売上総利益・販管費・営業利益）

コロナ禍の自粛によって機器販売等が減少、電力の仕入価格の一時的な高騰の影響で減益

アイコンサービスなどのストック型ビジネスは順調に拡大

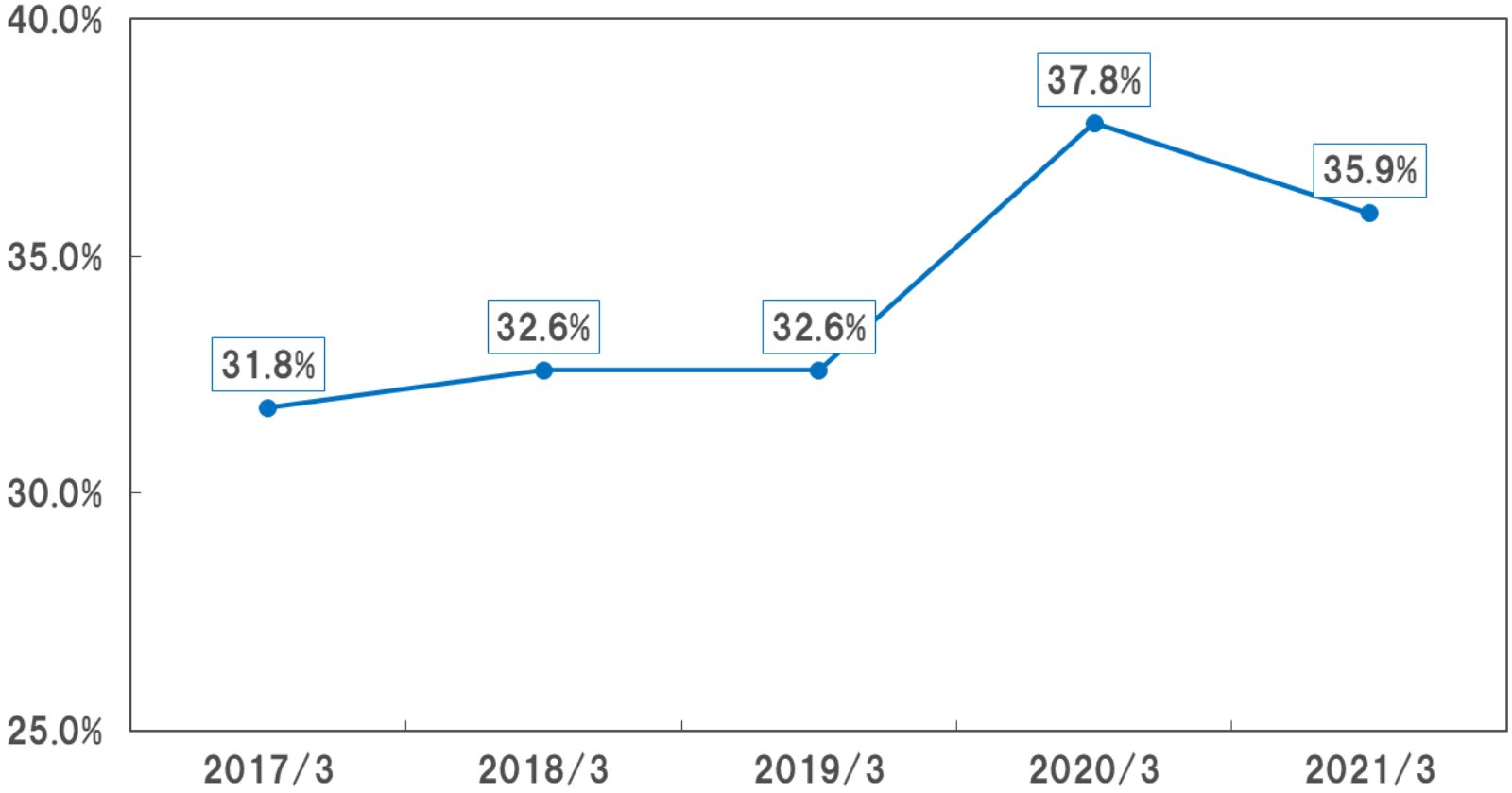
	2021/3				2020/3		2021/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
売上総利益	17,859	35.9%	△960 【△5.1%】		18,820	37.8%		
販管費	15,242	30.6%	△348 【△2.2%】		15,591	31.4%		
営業利益	2,616	5.3%	△612 【△19.0%】	－	3,229	6.5%	－	－

単位：百万円

連結決算概要（売上総利益率の推移）

前期比1.9ポイント低下

（電力の仕入価格の一時的な高騰の影響　△0.7ポイント）



連結決算概要（販売費及び一般管理費）

前期比2.2％

販売費

前期比 △213【△29.7%】

販売奨励費、販売促進費等の減少

人件費

前期比 313【3.2%】

新たな連結子会社3社の影響等

経費

前期比 △448【△8.7%】

前払費用の償却の減少等

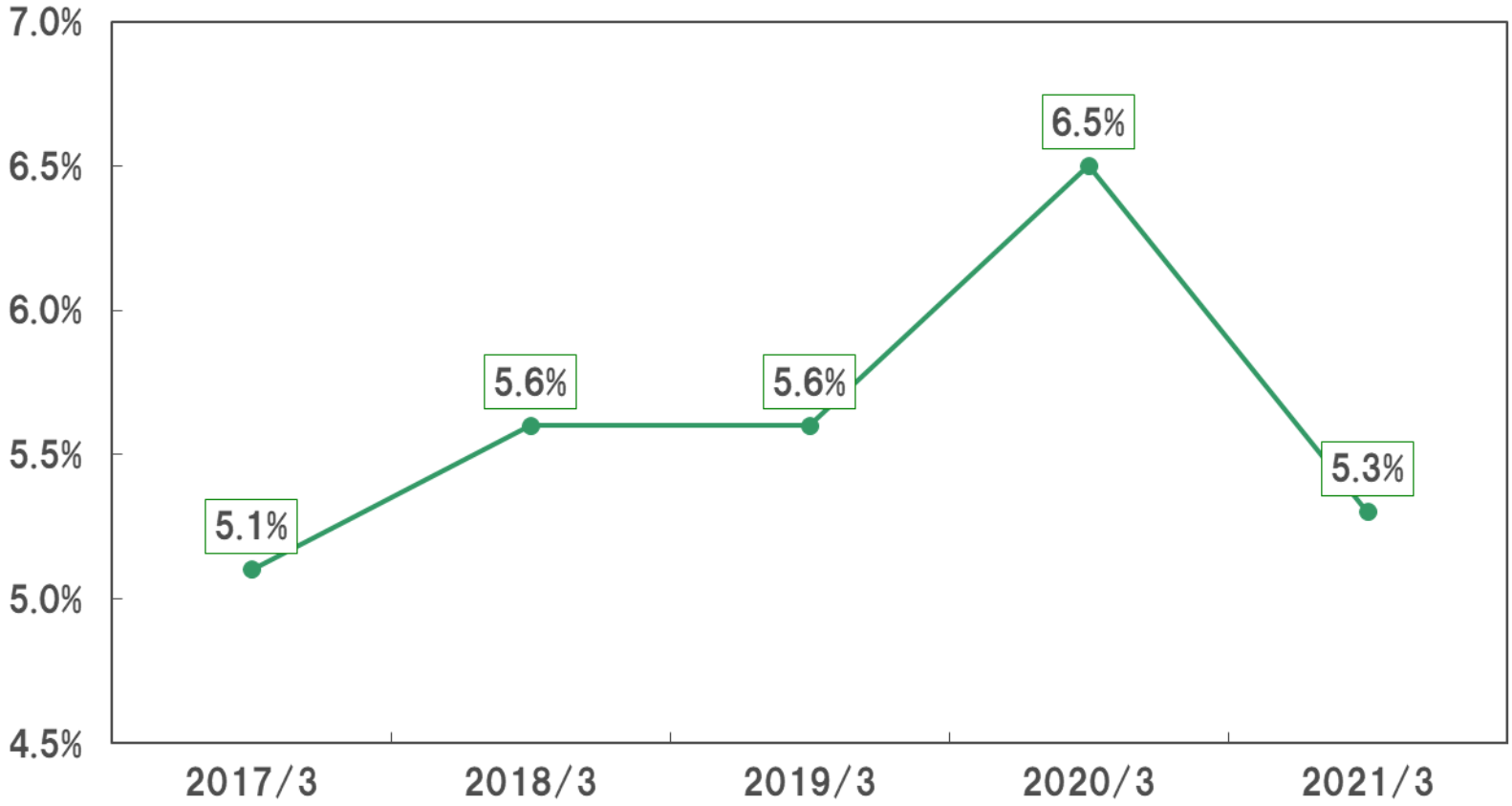
単位：百万円

コロナ禍で新しい働き方への対応が加速し、経費は大幅減

連結決算概要（営業利益率の推移）

前期比1.2ポイント低下

（電力の仕入価格の一時的な高騰の影響　△0.7ポイント）



連結決算概要（営業外収益・営業外費用・経常利益）

	2021/3				2020/3		2021/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
営業外収益	137		△73 【△35.0%】		210			
営業外費用	270		155 【134.4%】		115			
経常利益	2,483	5.0%	△840 【△25.3%】	－	3,324	6.7%	－	－

単位：百万円

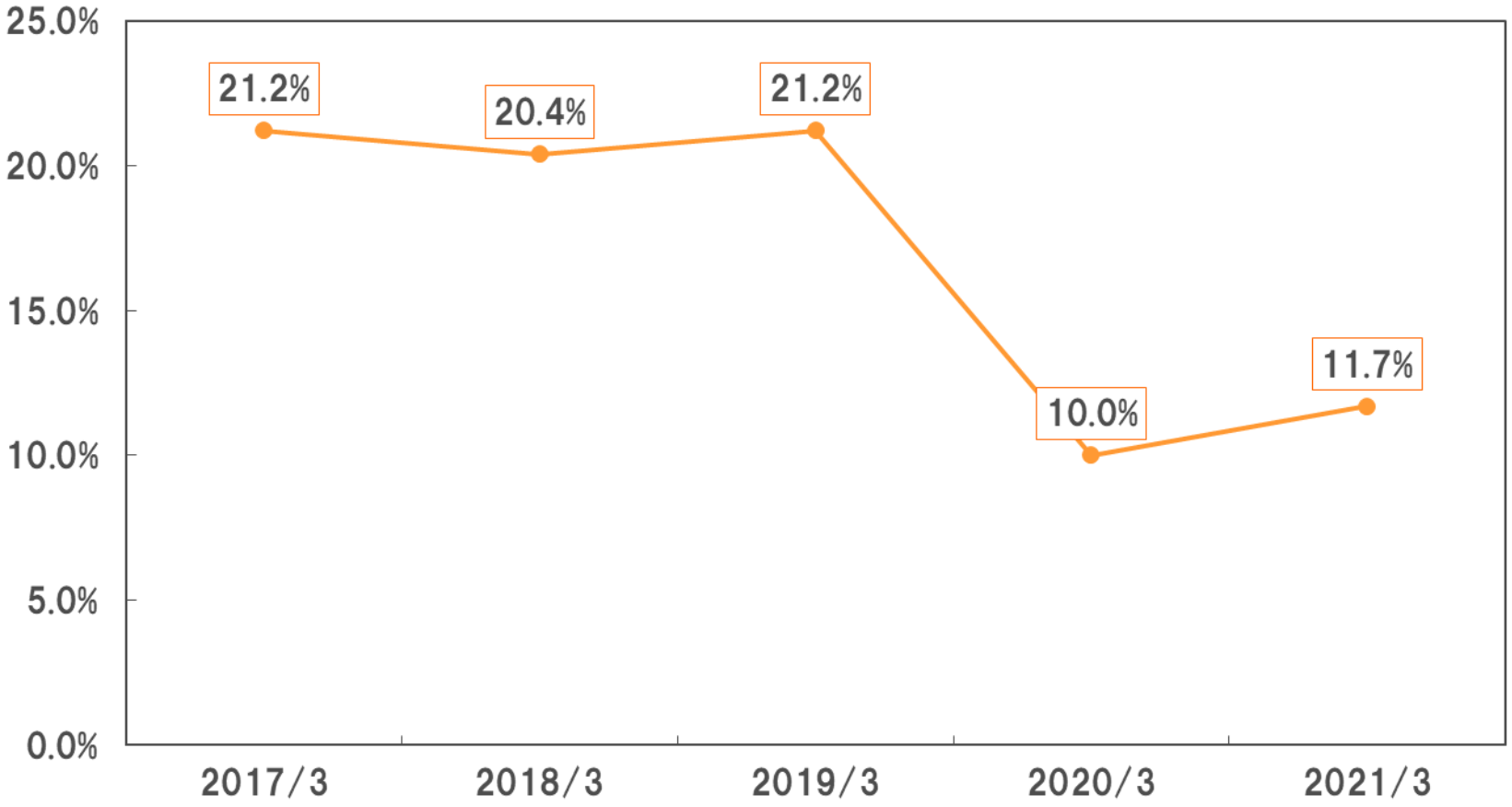
連結決算概要（特別利益・特別損失・親会社株主に帰属する当期純利益）

	2021/3				2020/3		2021/3	
	実績	売上比	前期比	期初予想比	実績	売上比	期初予想	売上比
特別利益	8		△408 【△97.9%】		417			
					投資有価証券売却益 349百万円			
特別損失	21		△2,345 【△99.1%】		2,366			
					貸倒引当金繰入額 2,244百万円			
親会社株主に帰属する当期純利益	1,357	2.7%	290 【27.2%】	－	1,067	2.1%	－	－

単位：百万円

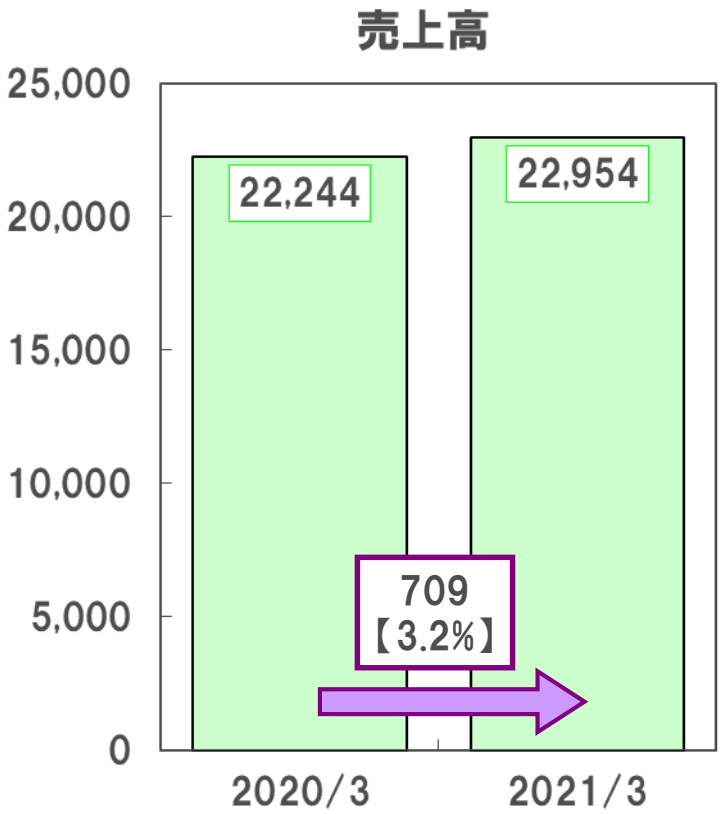
連結決算概要（ROEの推移）

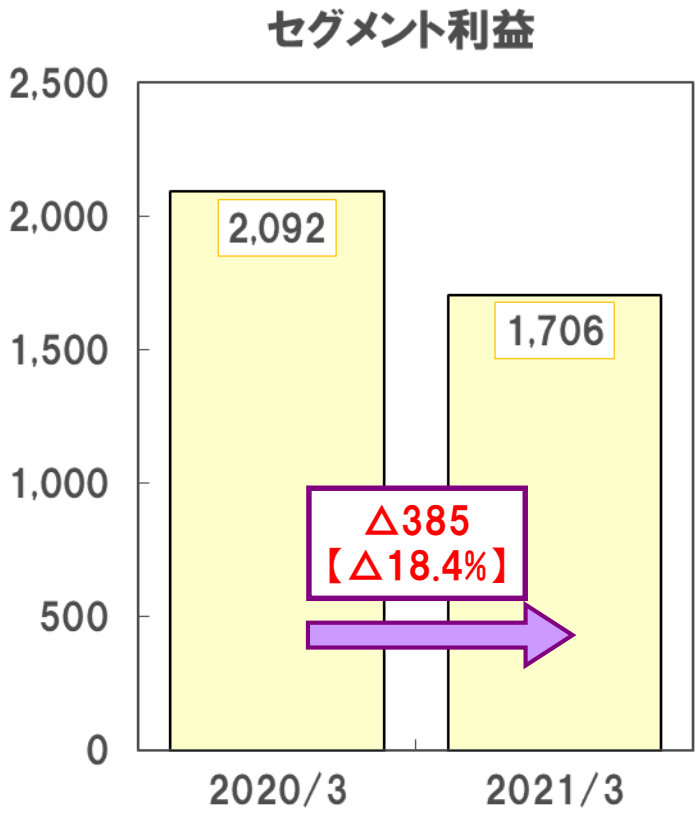
前期比1.7ポイント上昇



セグメント別概況①

フォーバルビジネスグループ





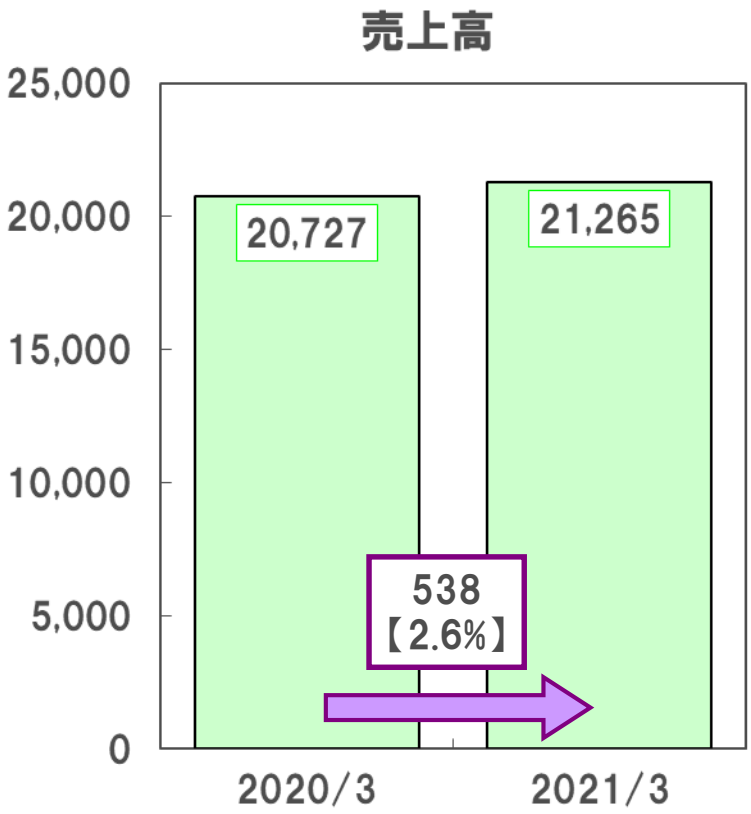
新たに連結子会社化した（株）三好商会、（株）えすみ、が寄与

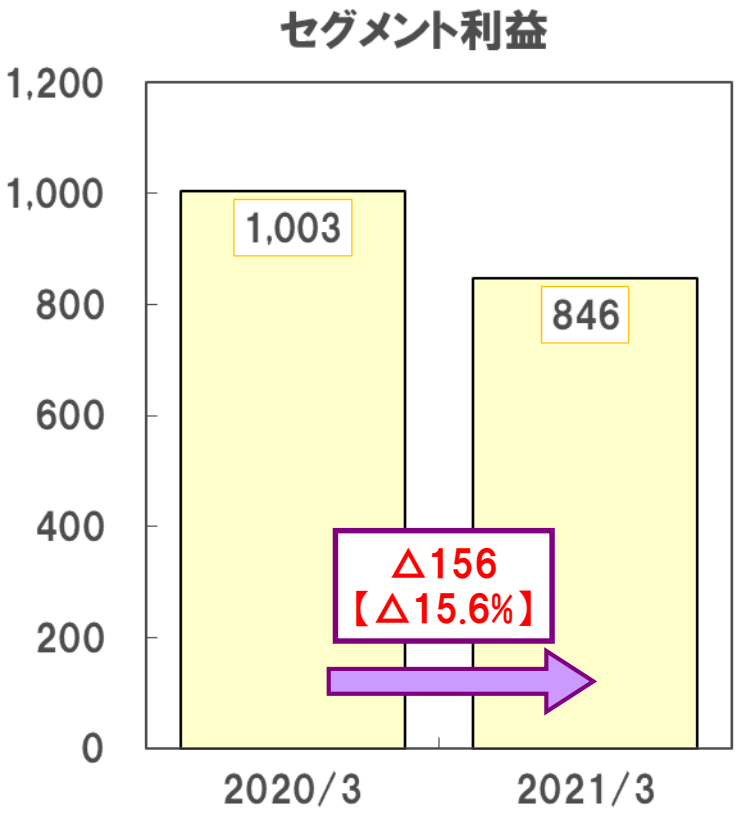
アイコンサービスは順調もサーバー等の機器販売が減少

単位：百万円

セグメント別概況②

フォーバルテレコムビジネスグループ



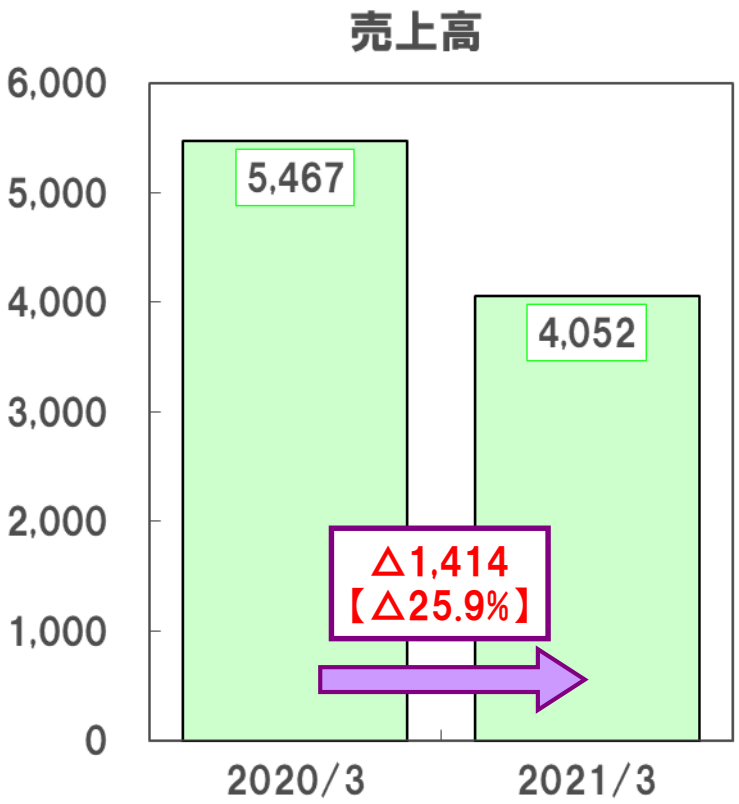


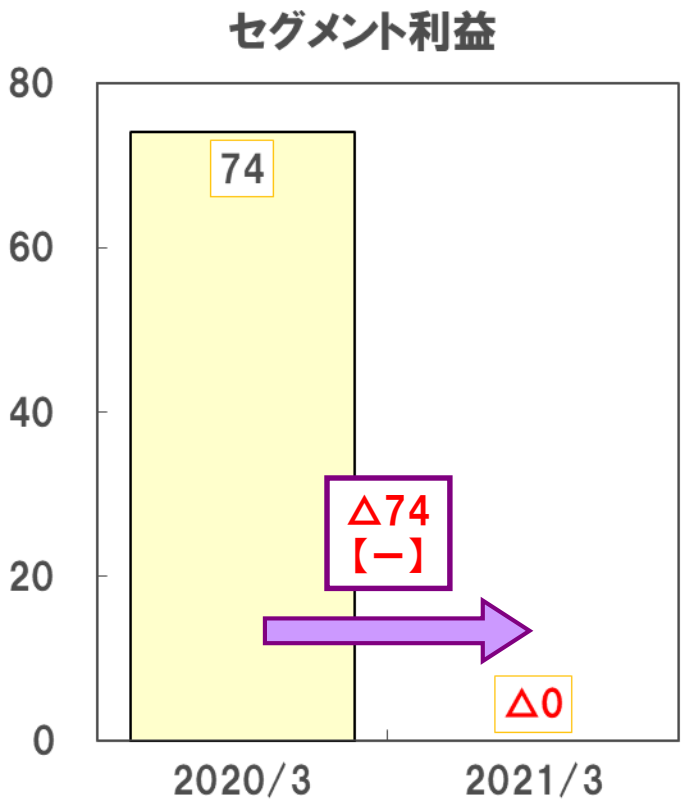
新電力サービス、保険サービスは増加、ISPサービスは減少
電力の仕入価格の一時的な高騰の影響を受ける

単位：百万円

セグメント別概況③

総合環境コンサルティングビジネスグループ



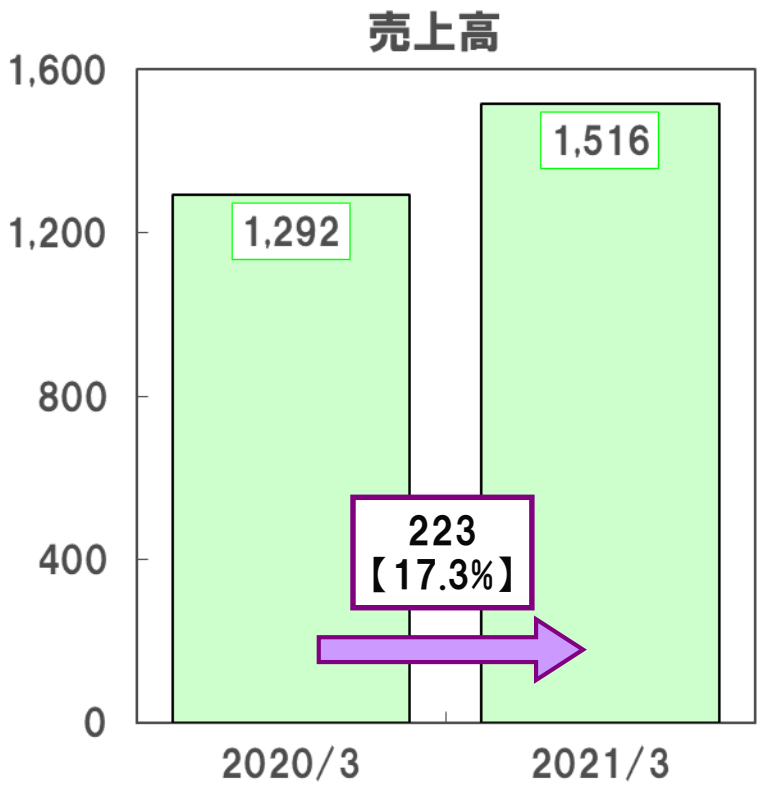


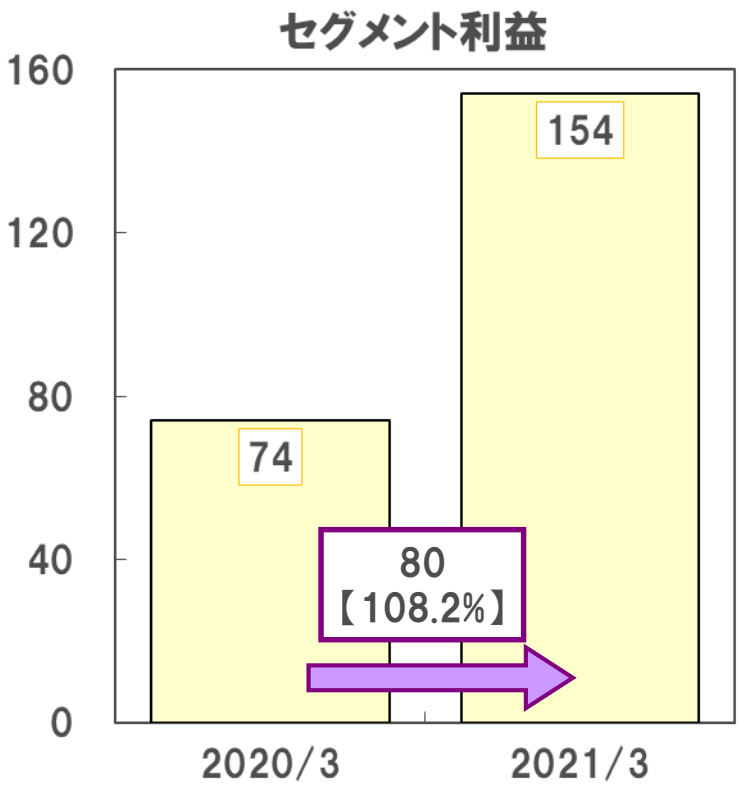
太陽光発電システム等が減少

単位：百万円

セグメント別概況④

その他事業グループ （人材・教育コンサルティング）



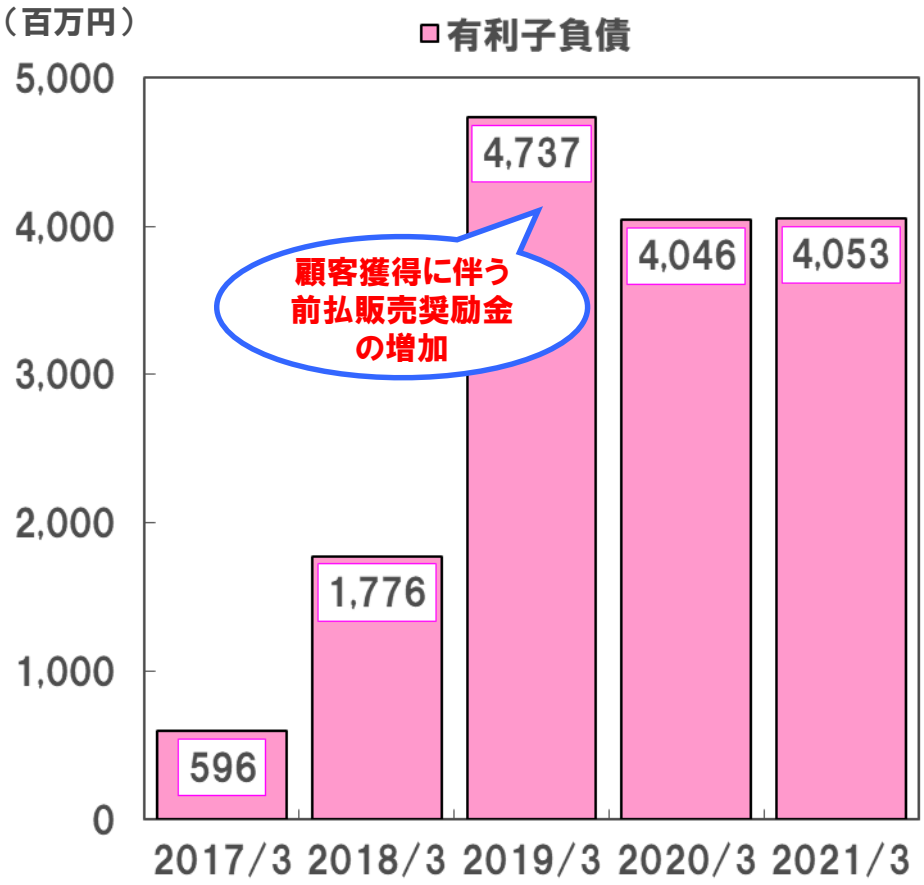


新たに連結子会社化したカエルネットワークス（株）が寄与

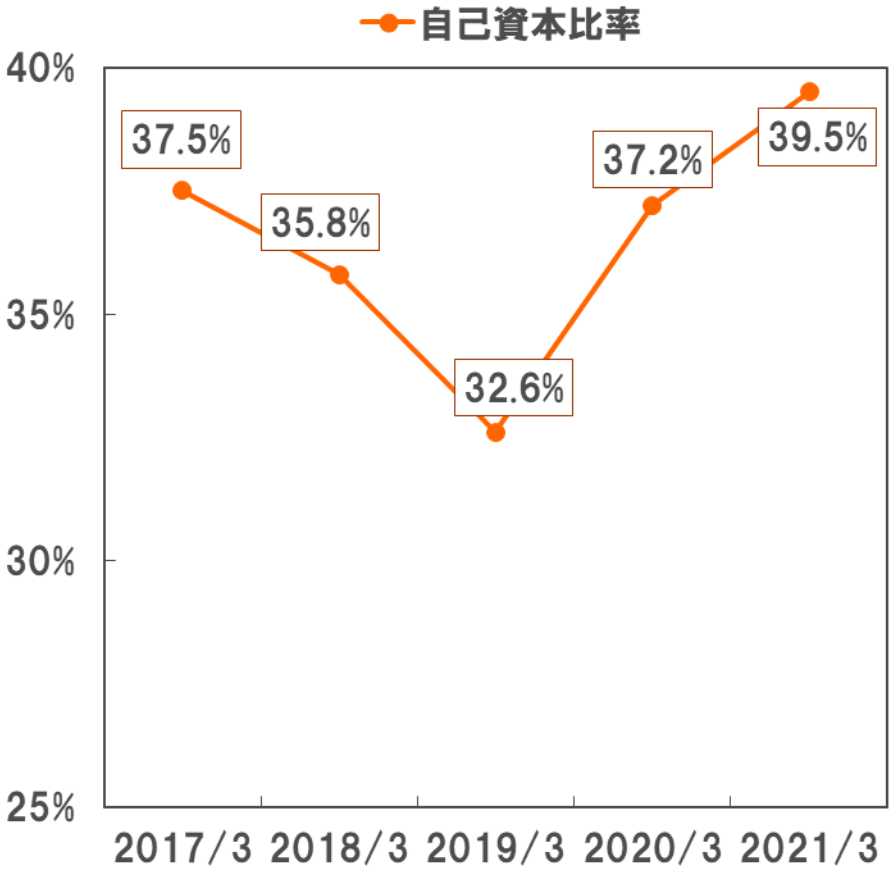
単位：百万円

有利子負債・自己資本比率

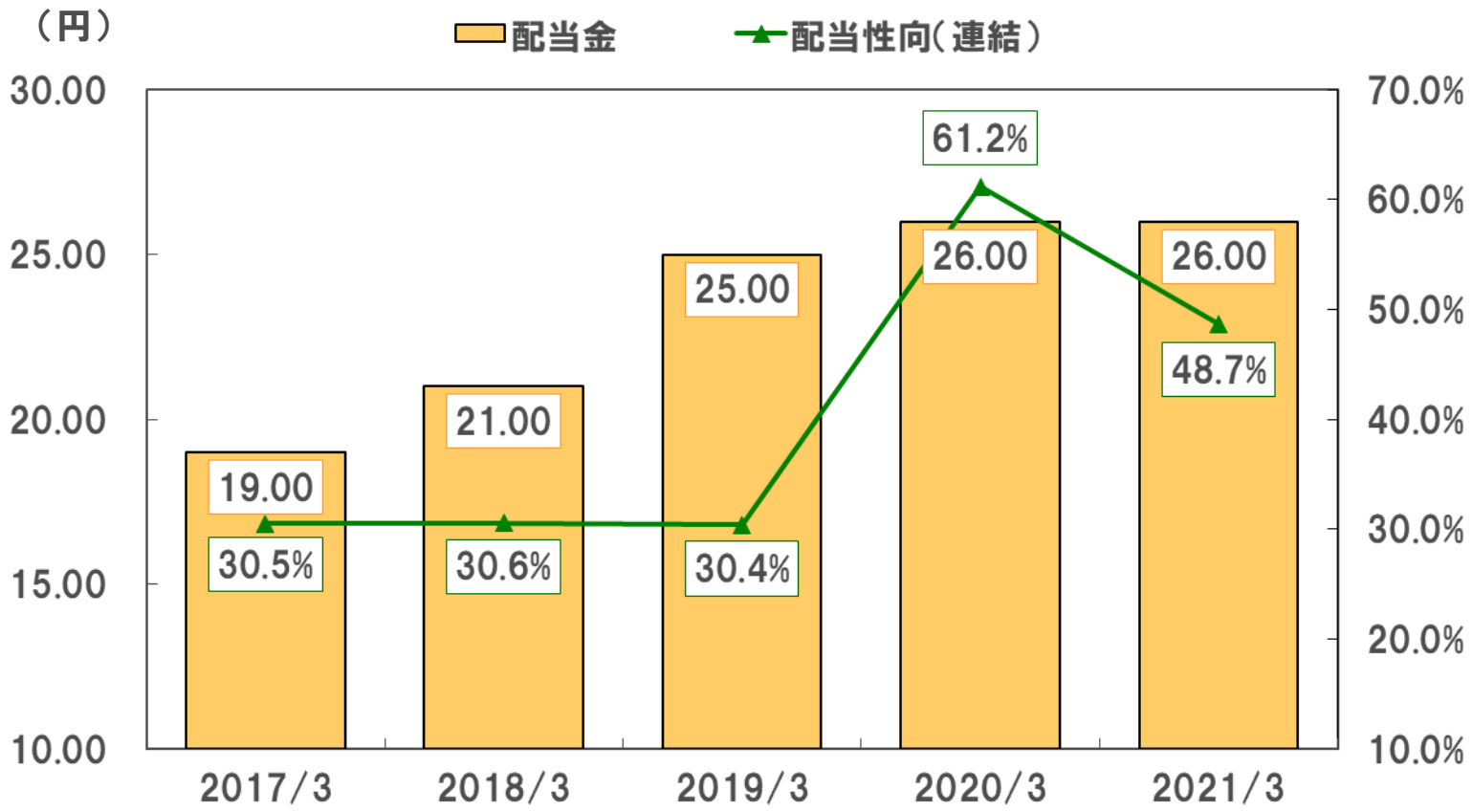
前期比0.2%増



前期比2.3ポイント上昇



配当金の推移


（円）
配当金
配当性向（連結）
30.00
25.00
20.00
15.00
10.00
70.0%
60.0%
50.0%
40.0%
30.0%
20.0%
10.0%
19.00
21.00
25.00
26.00
26.00
30.5%
30.6%
30.4%
61.2%
48.7%
2017/3
2018/3
2019/3
2020/3
2021/3

2022/3期連結業績見通し

2022/3期連結業績見通し

アイコンサービスなどのスットック型ビジネスへのシフトが一段と加速（利益増加要因）

電力の仕入条件を見直し、変動によるリスクを回避！

	2022/3期予想			2021/3期	
	予想	売上比	前期比	実績	売上比
売上高	50,000	100.0%	211 【0.4%】	49,788	100.0%
営業利益	3,000	6.0%	383 【14.6%】	2,616	5.3%
経常利益	3,000	6.0%	516 【20.8%】	2,483	5.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,900	3.8%	542 【39.9%】	1,357	2.7%

単位：百万円

1株当たり当期純利益	74.29	53.34
配当金	26.00	26.00

単位：円

フォーバルグループの成長戦略

フォーバルのコアビジネス

『次世代経営コンサルティング』

日本を支えている中小企業の

永続的な発展と次世代への承継を支援！

次世代経営コンサルティングの特色①

5分野に注力！

- 情報通信
- 海外
- 環境
- 人材・教育
- 起業・事業承継

次世代経営コンサルティングの特色②

3つのアプローチ！

売上拡大

業務効率改善

リスク回避

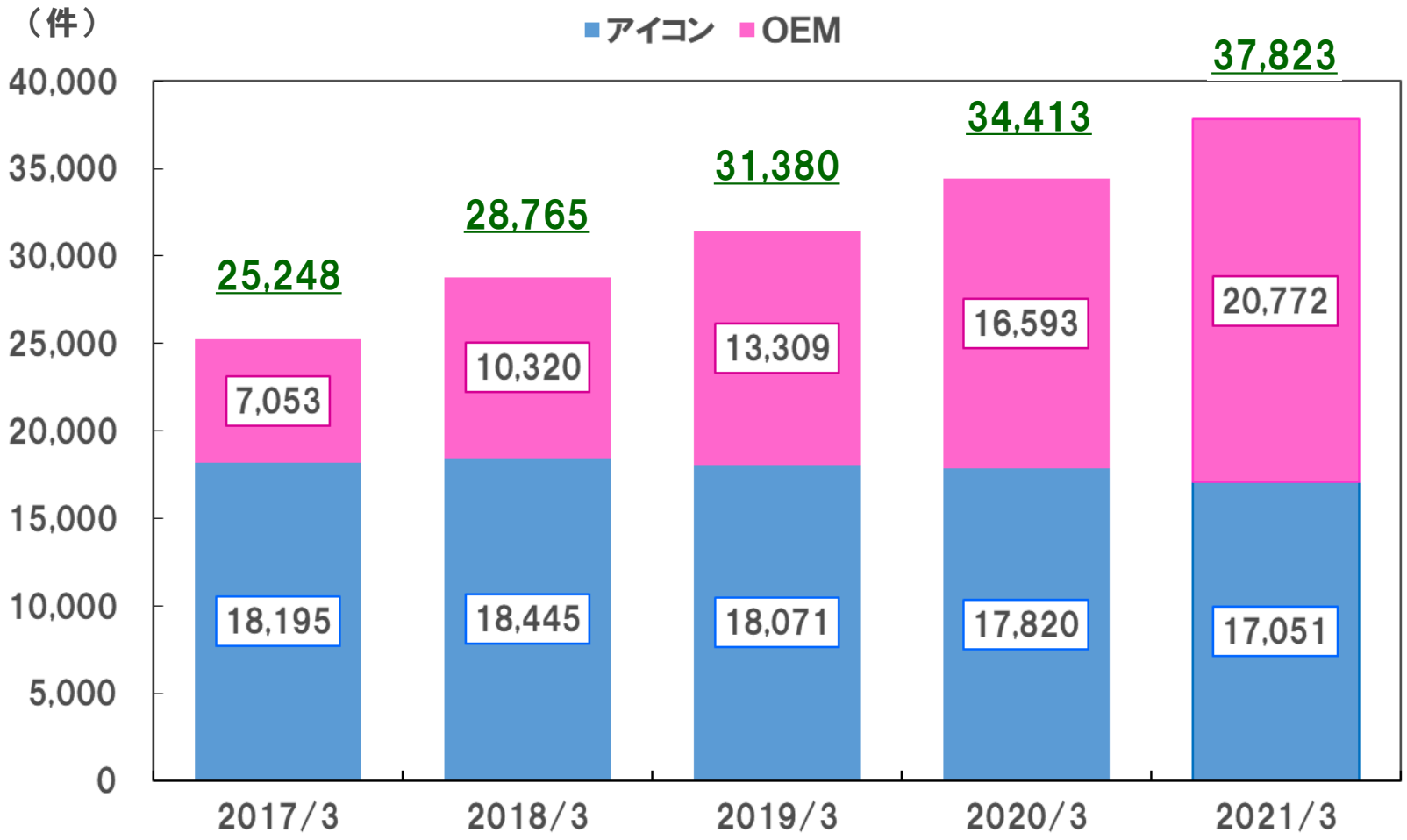
主力のコンサルティングサービス

『アイコンサービスの推移』

アイコンサービスの推移（件数）

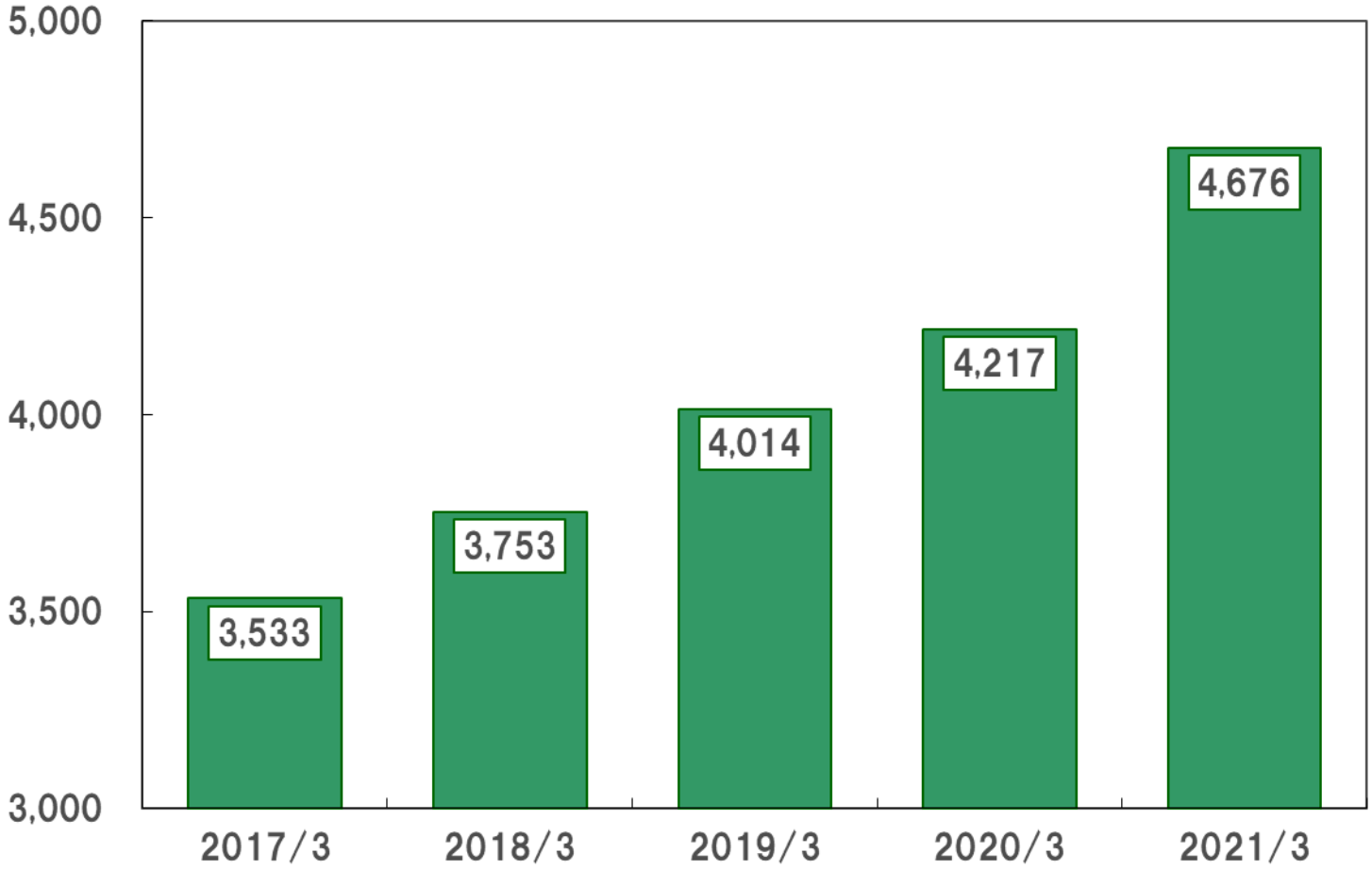
OEMが牽引し前期比9.9％増

フォーバルはコロナ禍で苦境にあるクライアントに対しクオリティ特化



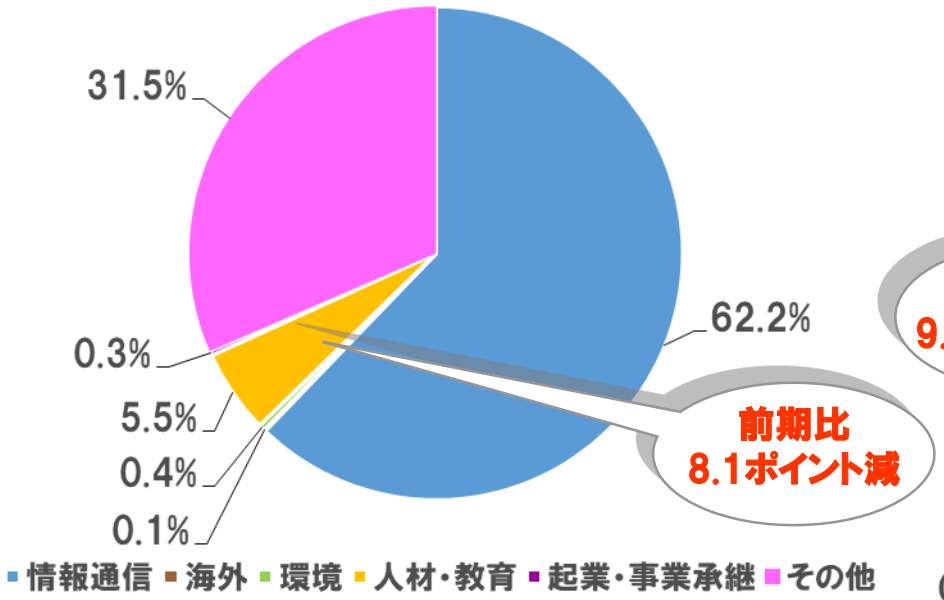
アイコンサービスの推移（売上高）

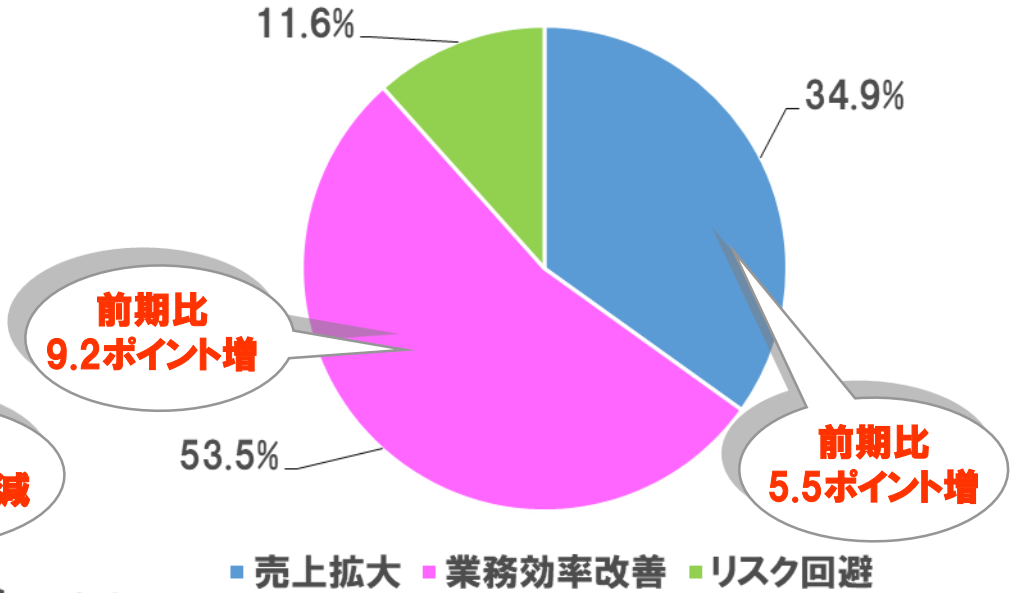
クオリティ特化によるARPUの上昇により
前期比10.9%増と順調に推移

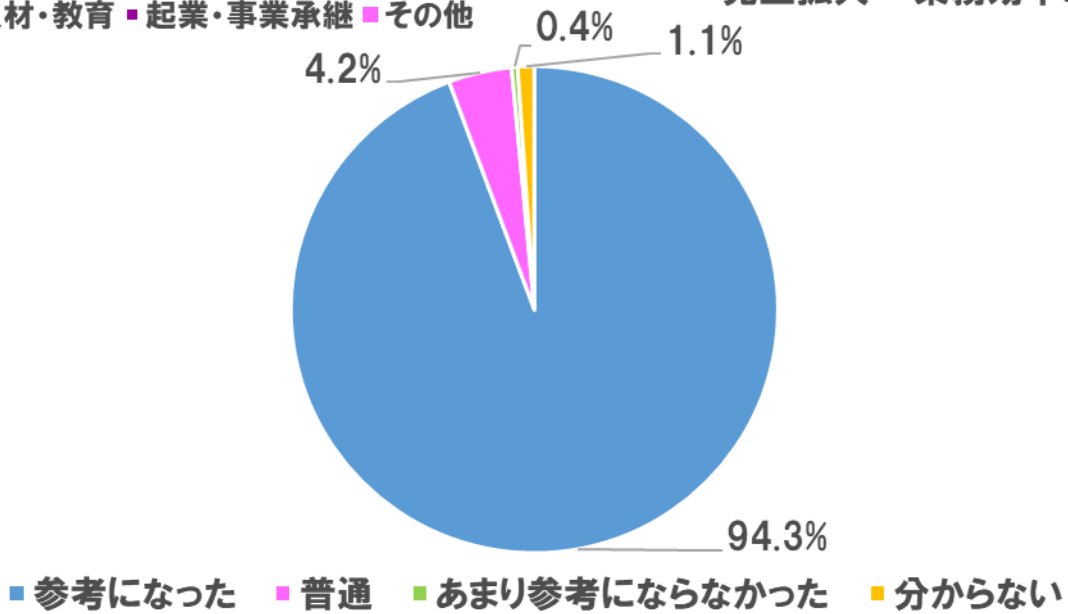


単位：百万円

よろず経営相談の相談内容と満足度







アイコンサービスの強化

中小企業の新しい働き方への対応

中小企業の現状把握

フォーバル版中小企業白書「ブルーレポート2021年版」発行

第1章　新型コロナウイルス感染症と中小企業
第2章　新しい働き方・新しい職場の在り方
第3章　中小企業と生産性向上
終　章　デジタルトランスフォーメーション（DX）とその先の未来

第三者認証等の取得

DX推進の準備が整っている事業者を経済産業省が認定
「DX認定制度　認定事業者」（2021年3月末時点：25社）

優良な健康経営を戦略的に実践する企業として日本健康会議が認定
「健康経営優良法人2021（大規模法人部門（ホワイト500））」

健康企業宣言東京推進協議会が認定
「健康優良企業（金）」（現時点：77社）

中小企業に対して専門性の高い支援を行っている企業として国が認定
「経営革新等支援機関」

労働時間法制の見直し

	大企業	中小企業
有給の確実な取得	2019年4月施行	
労働時間の状況の把握の実効性確保		
フレックスタイム制の拡充		
勤務間インターバル制度の努力義務		
高度プロフェッショナル制度導入		
時間外労働の上限	2019年4月施行	2020年4月施行
時間外労働の割増賃金率の猶予措置廃止	大企業は既に適用	2023年4月施行

すでに開始 !!!

中小企業の対応は遅れている！

中小企業の新しい働き方に対応したサービスの投入

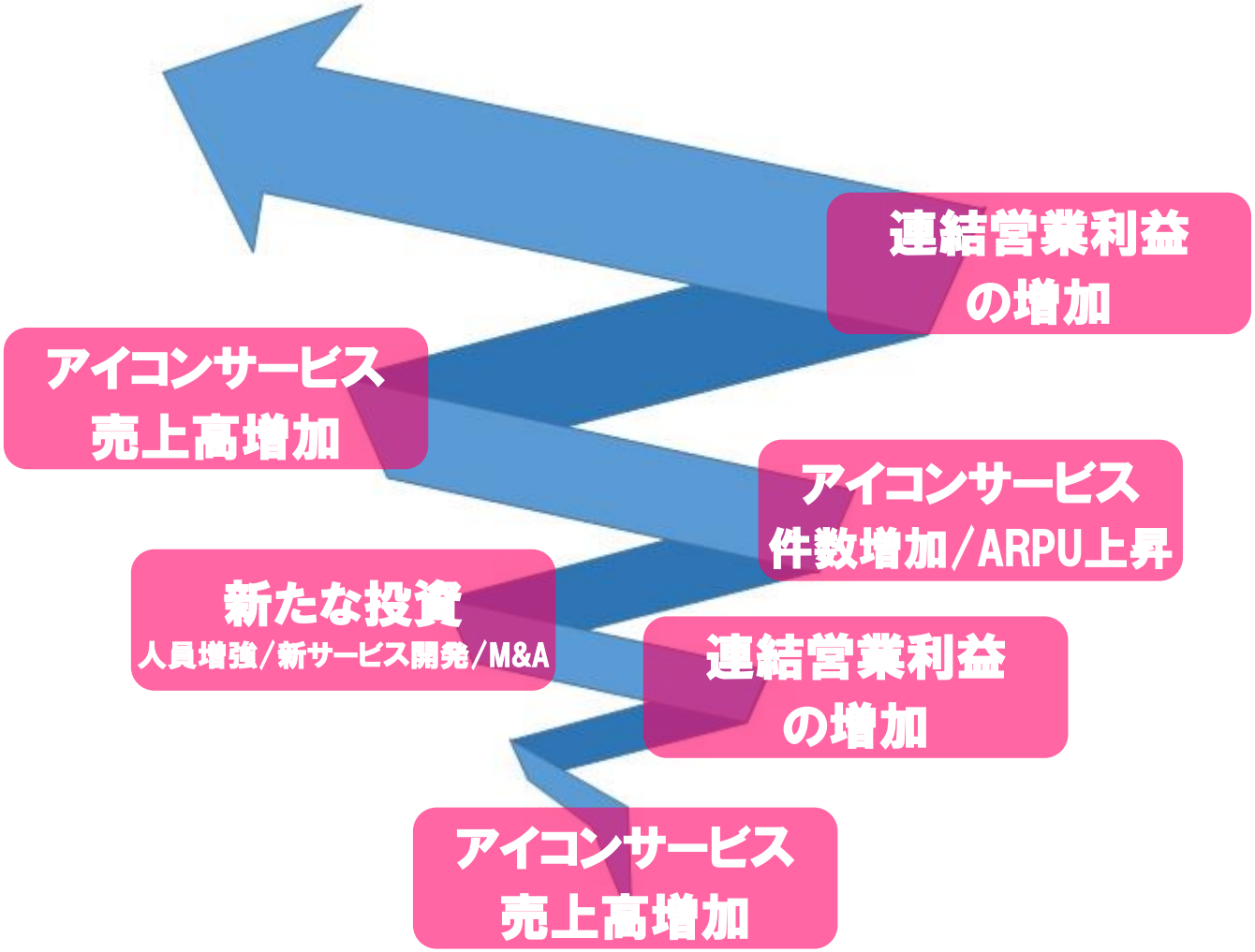
クラウド型勤怠管理システム
「 IEYASU Powered by FORVAL」

業務フローの見直し・マニュアル化を行い、
ペーパーレス化・標準化で業務の効率性を高める
「PPLS（ププルス）」

電子契約サービス
「シムワーク」

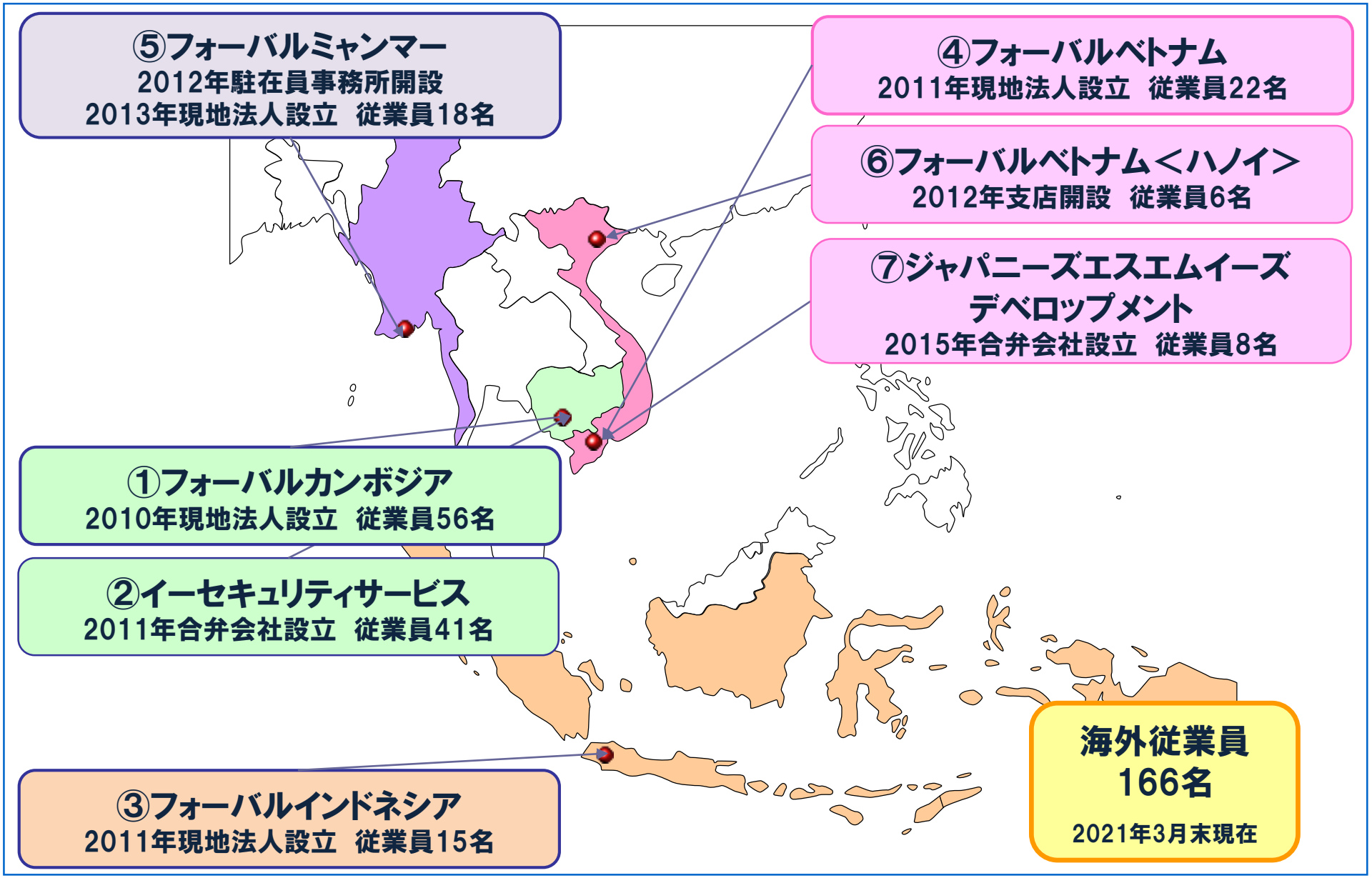
アイコンサービスによる成長のスパイラル

持続的成長へ！



海外事業の取り組みと進捗状況

ASEAN進出支援体制



グローバルアイコンサービスのメニュー

G-icon B（Before）

1 Type S	進出までの総合準備支援 ワンストップサポートで進出準備を支援
2 Type OS	事業計画の設計、カウンターパートとの交渉、 契約締結までをサポート
3 Type R	総合調査支援 調査計画に基づき専属スタッフが調査支援を実施

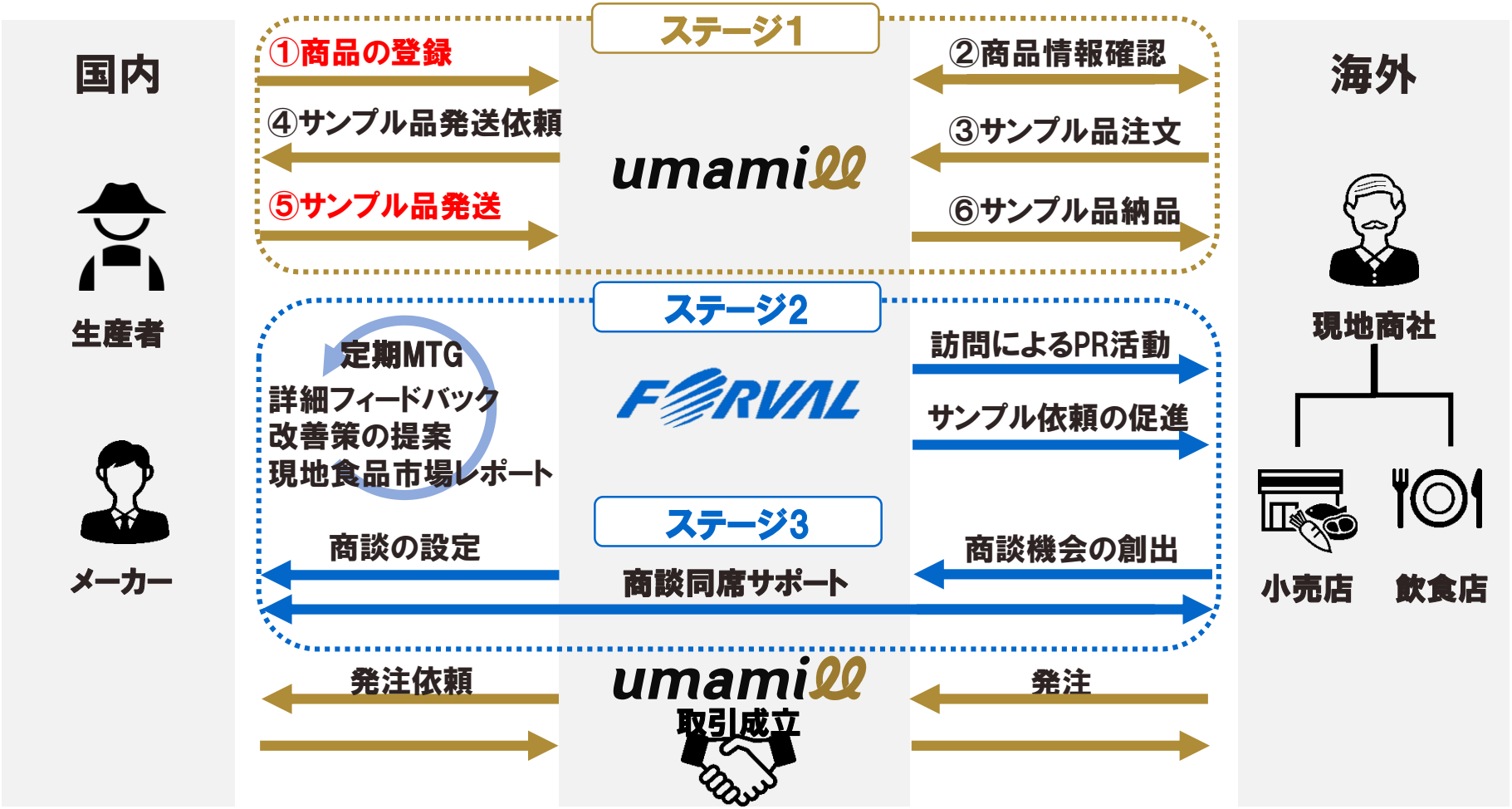
G-icon O（Outsource）

1 Type M	生産委託先開拓 豊富な現地ネットワークからパートナー選定を支援
2 Type D	販売パートナー開拓 商品を拡販できるベストパートナー選定を支援
3 Type RP	JICA等公的機関による海外展開支援の公募参加 を目的とした事業可能性調査

新たなグローバルアイコンサービスをリリース

日本産食品海外販路開拓支援　Fordex-iconサービス

海外へのPRから改善策の提案、商談設定・支援まで輸出に必要な過程をワンストップでサポート



自治体からの受託実績

年度	自治体	事業名	対象
2020年	札幌市	「札幌市食品海外コーディネート業務（ASEAN地域）」	札幌市内企業
2020年	宮城県	「令和2年度宮城県アセアンビジネスアドバイザリー業務」	宮城県内企業
2020年	福井県	「ASENA3か国Buyer招聘商談会（オンライン商談会）	福井県内企業
2020年	福井県	「令和2年度海外における食の営業代行【中華圏】業務」（台湾・香港・マカオ）	福井県内企業
2020年	福井県	「東南アジアビジネスアドバイザリー業務」	福井県内企業
2020年	茨城県	「いばらきグローバルビジネス推進事業」（ベトナム・シンガポール）	茨城県内企業
2020年	茨城県	「令和2年度いばらき地酒バー販路拡大促進事業」（台湾）	茨城県内企業
2020年	茨城県	「令和2年度いばらき地酒バー販路拡大促進事業」（シンガポール）	茨城県内企業
2020年	茨城県	「香港向け加工食品販路開拓支援事業」	茨城県内企業
2020年	栃木県	「海外販路開拓チャレンジ支援事業（農産物）」	栃木県内企業
2020年	愛媛県	「ものづくり企業海外販路再構築支援事業」	愛媛県内企業
2020年	徳島県	「ものづくり企業海外展開支援事業」	徳島県内企業
2020年	徳島県	「シンガポール市場におけるビジネスマッチング」	徳島県内企業
2020年	大分市	「大分市・大分銀行共催ベトナム企業リモート型商談会」	大分市内企業

地域活性のための金融機関との連携

ベトナムのレンタル工場①

ベトナムレンタル工場 初！
JICA（国際協力機構）からの海外投融資を利用した開発

ベトナムのレンタル工場②

完成予想図

ベトナムのレンタル工場③

□ 建設可能面積はあと僅か

□ 色付きの区画は入居済み

□ 賃貸可能面積に対する入居面積

78.9%

ベトナムのレンタル工場④ ジャパンデスク（管理棟）

全景

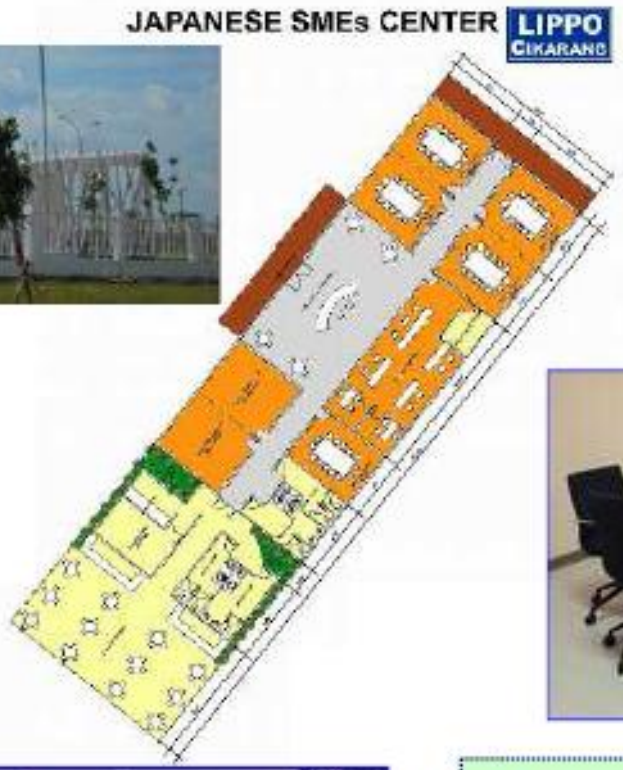
貸会議室

受付

日本料理店

インドネシアのレンタル工場①

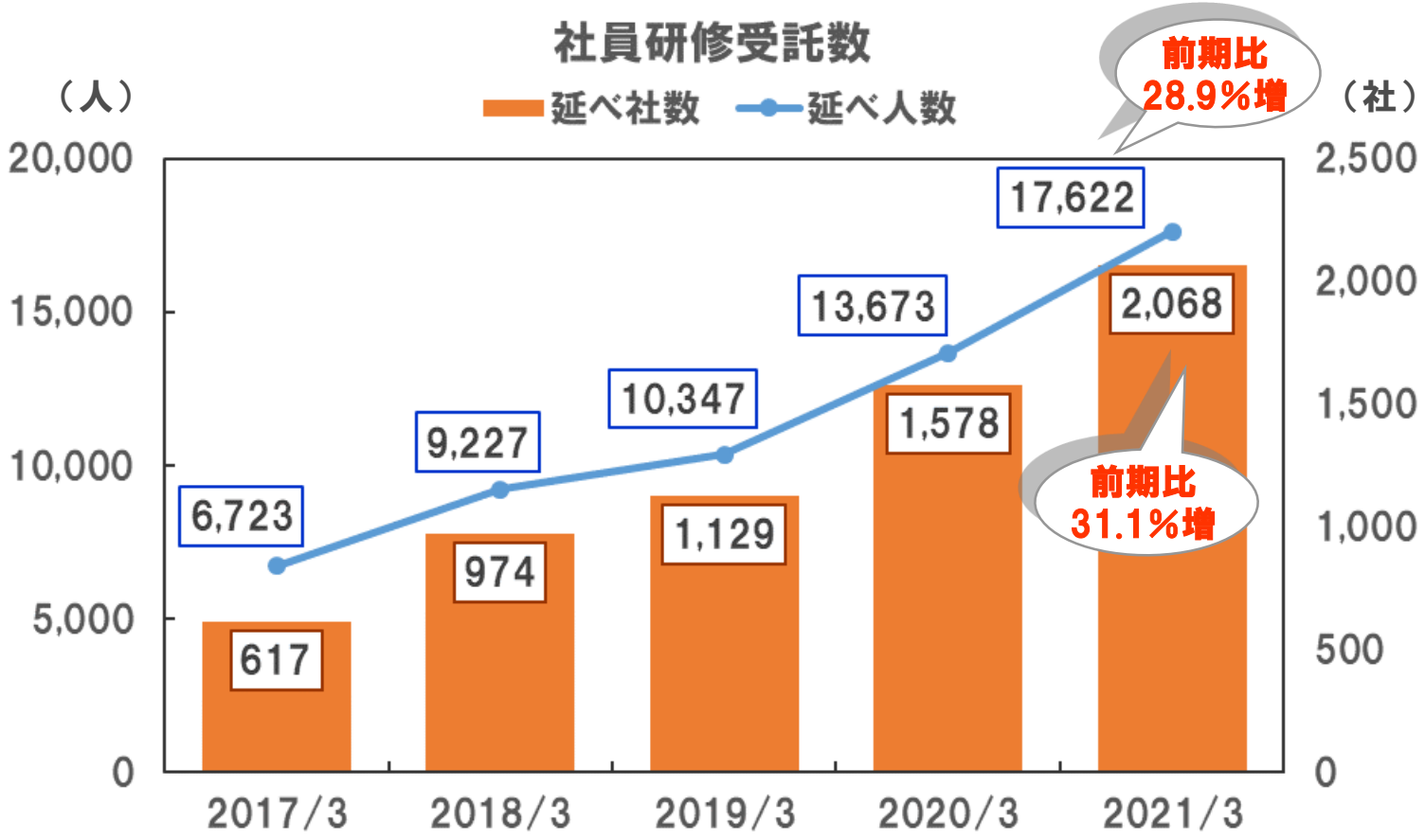
インドネシアのレンタル工場②　管理棟



【共有施設】
- 日本語対応サポートデスク（常駐）
- 会議室×５
- 応接室×２
- 来賓用お手洗い×２
- 礼拝スペース×１
- 軽食スペース

日系企業の社員研修の受託

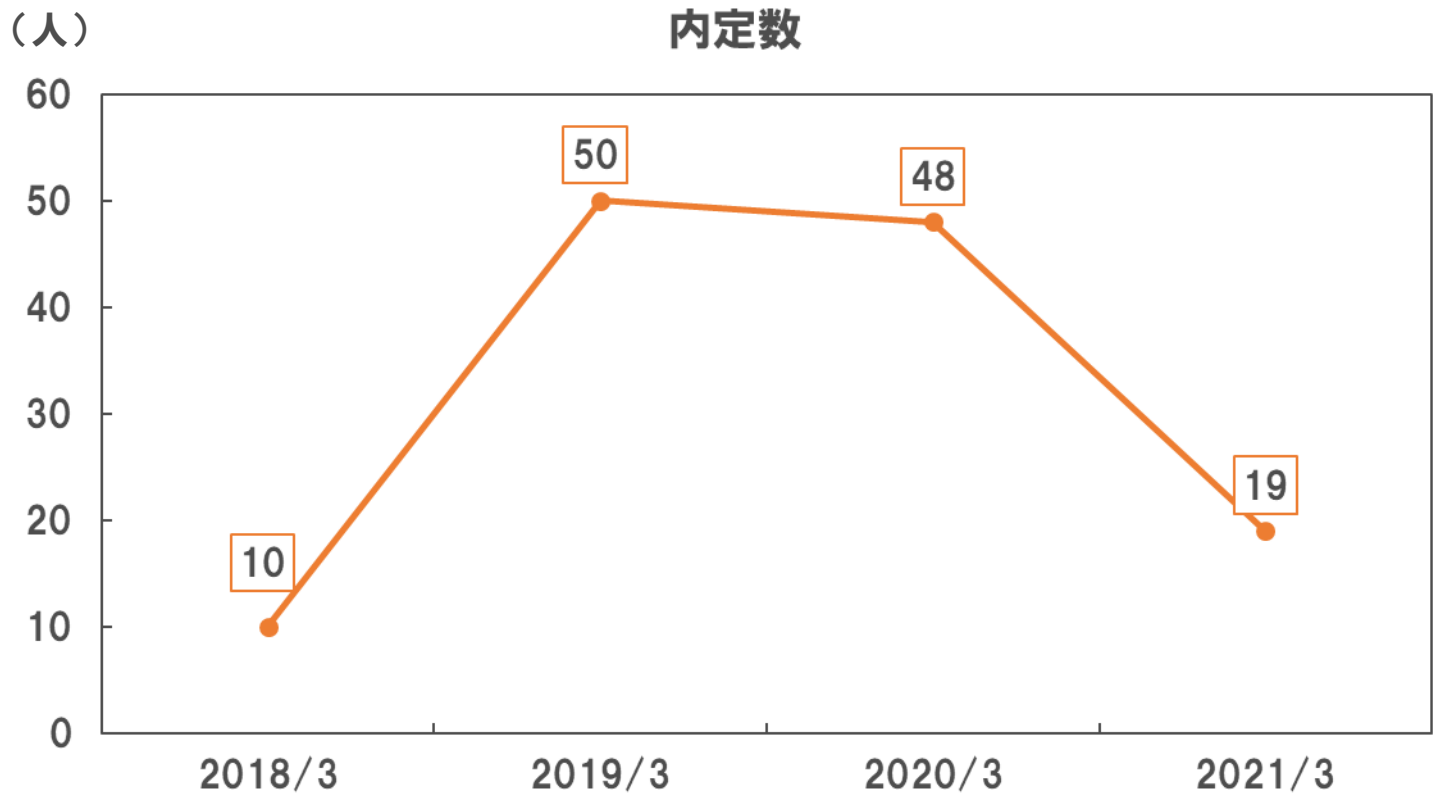
管理職向けの研修ニーズが増大
高度化したニーズに合わせてメニューを拡充



国内企業への海外高度人材の紹介

前期比60.4％減

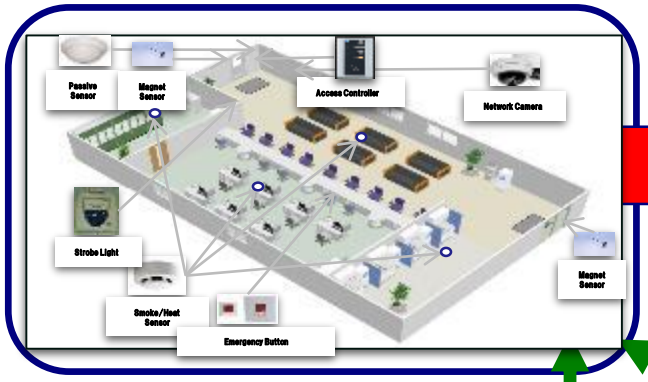
新型コロナウイルスの感染拡大を受けて求人数が大幅減少



E SECURITY SERVICESのセキュリティシステム概要

侵入者

火災



異常信号

中央管制センター

急行部隊

緊急連絡

警察

警察署　警察署　警察署　警察署

カンボジア内務省国家警察本部

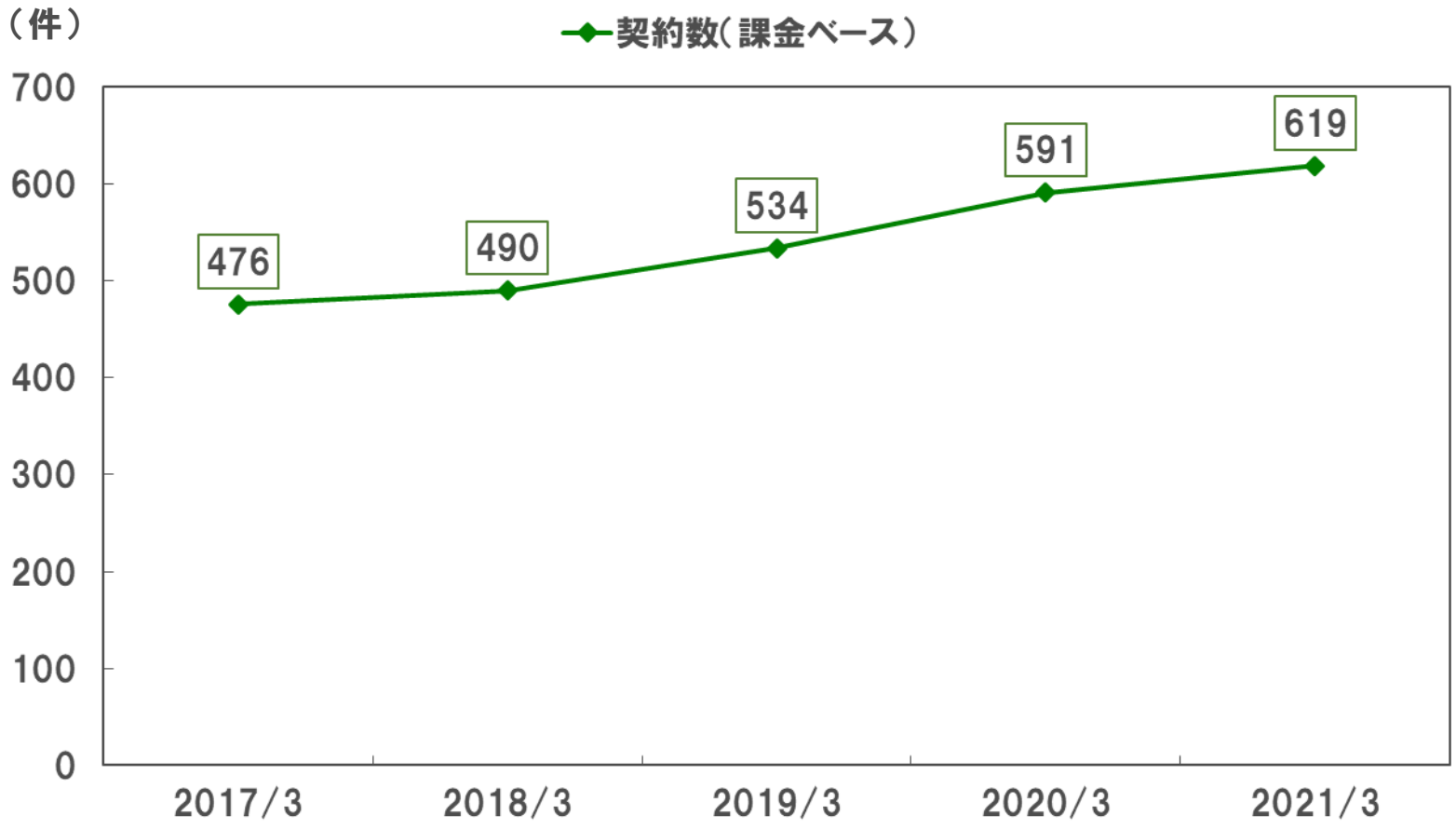
カンボジア内務省
国家警察本部と
10年間のMOU締結

急行部隊

警察無線・・・ESSのIDを取得！

セキュリティサービスの契約数推移

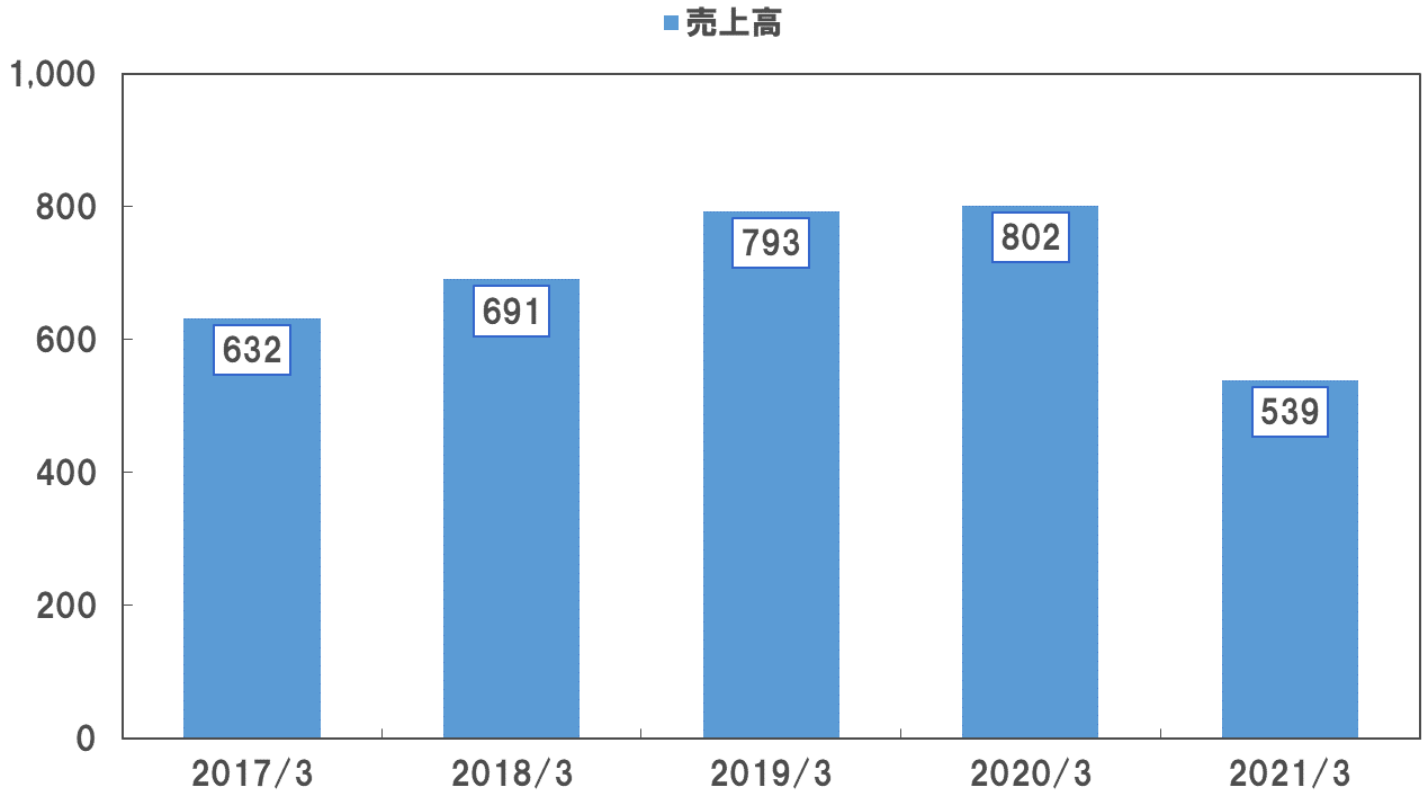
前期比4.7%増



海外事業の売上高推移

前期比32.8%減

新型コロナウイルス感染症の影響で国境を越えた人の移動が制限される



※ 海外関連の売上で連結売上高には取り込んでいない数値も含む

単位：百万円

将来の見通しに関する記述についてのご注意

本プレゼンテーション資料に掲載されている弊社の計画、目標、方針、戦略、判断、財務的予測、将来の数値・金額などのうち、歴史的事実でないものは弊社に関わる将来の見通しに関する記述であり、弊社の経営陣が現在入手可能な情報に基づく予測、想定、認識、評価、判断、前提（仮定）等を基礎としています。これらの実現については、様々な要素の潜在的リスクや不確実性を含んでいます。

なお、本プレゼンテーション資料は投資勧誘を目的としたものではありません。投資に関する決定は、利用者ご自身の判断において行われますようお願い申し上げます。