

What day is it today?

フォーバルからのお知らせ

弁護士シリーズ

ビジネス銀座

特集！お客様自慢！！

－注目企業特集

渋谷あわじゃ【渋谷区】

Ryu's Bone【品川区】

テクノサーキュレーション【新宿区】

アドギャラリー【中央区】

ホルモード オリーブ研究所【渋谷区】

表紙＆占いの提供 有限会社ゼナ

特集！お客様自慢！！

私たちが毎月定期的に訪問させていただいている
お客様の中から、担当者一押しの素晴らしい商品・
サービスをお持ちの企業、素敵な経営者・社員の方が
働いている企業を紹介させていただきます。



渋谷駅徒歩3分で
淡路島を楽しむ
渋谷あわじや・・・03



太極拳ウェア「福根」
ブランドを展開
Ryu's Bone・・・04



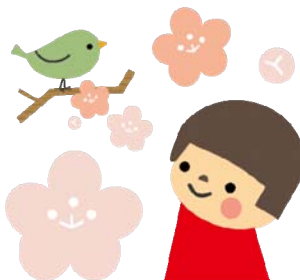
「喜ばれるクリエイティブ」
を届ける
アドギャラリー・・・05



システム提供で業務効率化
テクノサーキュレーション・・・06



ホルモン美容、始めませんか？
ホルモード オリーブ研究所
・・・07



ビジネス銀座・・・08

株式会社スタイラジー/バル・ユニット株式会社/株式会社グロース

What day is it today? 今日は何の日?・・・09

WEBアドバイザーズ お客様活用事例・・・10

株式会社インティ

弁護士シリーズ・・・11

事業承継における弁護士の役割

表紙のイラスト&裏表紙の占いの提供

有限会社ゼナ

渋谷あわじや

〒150-0043

東京都渋谷区道玄坂1-11-3 フォースワンビルB1F

TEL 03-6415-4527

<http://www.hotpepper.jp/strJ000763562/>

あわじや ホットペッパー

検索

渋谷あわじや様のこだわり！

淡路産の食材にこだわり料理を提供するお店です。

- 1.【魚】明石の蛸、鳴門の鯛(桜鯛 3~4月)
- 2.【酒】都美人・千年一/たまねぎ焼酎ひだまり
- 3.【野菜】トマト、たまねぎ(野菜の甘さが違う!!)
- 4.【肉】淡路牛(神戸牛の種牛にも使われている)
- 5.【季節】冬は淡路の3年とらふぐ、夏は鱧・穴子

オススメ料理



真鯛土鍋焼きコース
7,500円

先付け:鯛の子と生うにのジュレ
お造り:鮮魚の5種盛り
煮物:鯛の煮付け
焼肴:鯛の兜焼き
蒸し物:鯛の道明寺蒸し
食事:土鍋で炊く鯛めし
鯛の潮汁
甘味:本日の甘味



あわじや名物「船見せ」



鳴門鯛麺 1,280円



蛸のやわらか煮
880円



直送漁師の刺身舟盛り
1,980円(2人盛り)
※写真は3人盛り

親方の大津様から一言

生産者の顔や想いが見える

おいしい食材を追い求め、親方・料理長が定期的に淡路に行き、明石・鳴門海峡の漁師、淡路の農家、酒蔵の杜氏と実際に話し、彼らの苦労や努力を目にしながら食材の造詣と愛情を深め、御客様に淡路島の魅力を伝えます。

本物志向の料理には、生産者との深い絆と信頼が存在します。

生産者の顔と食材が一目でわかるこだわりのディスプレイもぜひご覧ください！！

生産者とお店が一つになり、絶対的な自信を持って魅せます。



フォーバル担当から一言

店内にも生産者パネルや大漁旗などがあり、生産者である漁師さんや農家の様子がうかがえる、活気のあるお店です。

名物の「舟見せ」は、淡路から直送の鮮魚を船に乗せ、お客様のお席まで持って行き、好きな調理方法を選んでいただきます。

ホットペッパーもあわせてご覧ください。

(担当ブロードバンドアドバイザー 中林)

営業時間・定休日

ランチ月～土11:30～14:00

ディナー月～木18:00～23:00(ラストオーダー22:30)

土17:30～23:00(ラストオーダー22:30)

金・祝前18:00～23:30(ラストオーダー23:00)

定休日:日・祝日

問い合わせ時間 11:00～23:00(渋谷あわじや)

お客様自慢！！ CASE111 — 着て楽しい、動いて美しい太極拳ウェア 「福根」ブランドを展開 Ryu's Bone



株式会社 Ryu's Bone

〒141-0021 東京都品川区上大崎4-3-14

フラワーヒル目黒704

TEL 03-6426-7811 <http://www.ryusbone.com/>

Ryu's Bone

検索

Ryu's Bone様のこだわり！

Ryu's Bone様の仕事はデザインからプロデュース、イベントなど多岐にわたります。西脇龍二代表が30年間に渡って積んできた興味と経験を活かしたクリエイティブワークと西脇久枝氏の服飾デザイナーとしての経験を生かした仕事をされています。

興味を持たれた方は、「フォーバルのコーレアをみました」と、TEL 03-6426-7811まで、直接ご連絡をお願いします。

こだわり

Ryu's Bone様の母体は、デザインプロダクションです。広告デザインなどマスメディアの仕事から、ショップのプロデュース、商品の開発プランニングなど、多岐にわたっています。

またベンチャーとして始めた太極拳ウェアのブランド「福根」も大事な事業部の一つです。

それらのものすべてに共通して、こだわりを持っているのが、Ryu's Boneらしい顔立ちです。

発注いただいた仕事や自社企画の商品、そのすべてにRyu's Boneテイストが織り込まれ、顔立ちをつくることを意識されているそうです。

「今、世の中はさまざまな情報や、モノがあふれています。そんな中で、少しでも気になる部分を見出していただき、そこに価値を認めていただけたら嬉しいですね」と語る西脇社長の言葉からも、自社の仕事に対する強い自信がうかがうことができます。



「グランドプリンスホテル赤坂“和で遊ぶ布の祭典”」きものファッションショープロデュース

「きもの日和 in 目黒雅叙園」イベント企画プロデュース今年も4月8,9日に開催決定！



西脇社長から一言

20年前は、こんな不景気な時代が来るとは誰も思っていませんでしたが、今は本当に大変な時代になってしまいましたよね。

若い人に聞くと、誰も将来に夢なんか持っていないくて、「なんとかそここの生活ができればいい」なんて...それもとても個人的なものなのね。なんか寂しいですね。

今こそ、いろいろな夢や希望を持って欲しいし、批判や評論に饒舌になるより、自分自身の夢や希望に向かって動き始めて欲しいですね。

オススメの商品

太極拳ウェア「福根」は、必見です！！



Ryu's Bone様では、西脇社長をはじめ、社員全員が太極拳をされているということで、そうした体験や日常の中から生まれた企画やデザインは、輸入ウェアや他社の商品には無いテイストがあります。

「着て楽しい、動いて美しい太極拳ウェア」それがRyu's Bone「福根」のブランドコンセプトです。

また、サロンでは、なるべくお客様とのコミュニケーションを大切にされ、それぞれの太極拳ライフが素敵になるよう、アドバイスもしていただけます。

お客様自慢！！ CASE112 「喜ばれるクリエイティブ」を届ける アドギャラリー



株式会社アドギャラリー

〒104-0061 東京都中央区銀座2-11-6 竹田ビル6階

担当/代表取締役 菅野 仁

TEL 03-3542-6782 <http://www.adgallery.co.jp>

アドギャラリー

検索

アドギャラリー様の強み！

- ・企画から印刷までワンストップで出来る
- ・信頼できる制作実績の数々

興味を持たれた方は、「フォーバルのコーレアをみました」と、TEL 03-3542-6782まで、直接ご連絡をお願いします。

菅野社長から一言

1979年創立のデザイン会社です。
少人数ならではのフットワーク、細かな対応力、誠意をもって仕事にあたっています。

心がけていることは、「喜ばれるクリエイティブ」をお届けすること。

5年、10年と信頼を重ねていけるよう、ひとつひとつの仕事を厳しく、楽しく、丁寧に進めていきます。
お気軽にお声がけください！

事業内容

- 会社(事業)案内パンフレット
- 通販用新聞折込みチラシ
- 会社のマークやロゴ
- 新商品(サービス)紹介リーフレット
- 顧客向け情報(会報)誌
- 化粧品(健康食品)パッケージ
- 店舗(会社)紹介ホームページ

アクセスマップ



実績紹介

アデランス 雑誌・新聞広告



広告代理店からの仕事ですが、始めてからもう10年以上も担当しています。時々はポスター やパンフレット等の制作もしています。

[実績詳細](#)

宝くじ協会



日本宝くじ協会の雑誌シリーズ広告です。代理店 競合で獲得した仕事です。それぞれに描く夢(賞金の使い道)が面白いと好評価を得ました。

[実績詳細](#)

NTT東日本「Lモード」ホームページ



画面上のデザイン、レイアウト、アイコン等をフルに担当しました。ホームページデザインの第1号作品が大きな仕事となりました。

[実績詳細](#)

味の素「新鮮野菜ランド」



冷凍食品群のトータルブランドです。ネーミング 開発から参画しました。野菜たちのイラスト描き 起こしもおこなっています。

[実績詳細](#)

広告賞受賞歴

アドギャラリー様は、これまで数多くの受賞歴をお持ちです。

- 朝日広告賞／部門賞：サントリー
- 毎日広告デザイン賞／部門賞：日本民営鉄道協会
- 日刊エ 産業広告賞／部門大賞：NEC
- 日本エ 産業広告賞／銅賞：NEC
- 日経ビジネス／ベストインパクト賞：富士通
- 消費者のためになった広告／部門賞：日本民営鉄道協会



株式会社テクノサーキュレーション

代表取締役 坂本 真也
〒160-0022 東京都新宿区新宿1-27-2
TEL 03-3354-8039 <http://www.techno-c.co.jp>

テクノサーキュレーション

検索

テクノサーキュレーション様のこだわり！

ITスキルと独創的なアイデアを、特にWeb技術の分野で発揮し、お客様のニーズに合わせて『オーダーメイドシステム』を提供して行く体制を整えています。
お客様と共に、次世代を見据えた『システムサービス』を展開中です。

興味を持たれた方は、「フォーバルのコーレアをみました」と、TEL 03-3354-8039まで、直接ご連絡をお願いします。

ホームページから簡単予約

お客様の予約はホームページから！！

ホームページがあっても、『Web予約』ができない！！
そんなお悩みを解決します。

たとえば・・・

- ・歯科医院
- ・美容院
- ・ネイルサロン
- ・マッサージ医院

既にある医院や店のホームページに
『Web予約システム』を導入するだけ。

ケータイからの予約もOKです！！

(写真)入力フォーム サンプル

お客様のご希望に合わせて、カスタマイズも可能です。
まずは、テクノサーキュレーションにお問い合わせください。

坂本社長から一言



お客様のご要望にお応えするために社員の資質(専門技術・管理技術)にこだわり、独自の教育・育成に力を注いでます。そして、何よりもコミュニケーションを大切にしています。

これまでのソフトウェア開発会社が提供してきたシステム設計・開発といった枠を越え、お客様と一緒に考え、お役に立ちたいと願っています。

こんなことも得意です

予約システム以外でも、顧客管理システムも取り扱っております。

顧客管理システム ￥250,000～

予約管理システム ￥150,000～

お客様のニーズに合わせて、さまざまなシステムを提供できます。

こんなことできたら便利だな、
こんなところに不自由している等ございましたら、
お気軽にお問い合わせください。

お問合せは下記まで

03-3354-8039

sales_info@techno-c.co.jp

テクノサーキュレーション

検索



株式会社ホルモード オリーブ研究所

〒150-0001 東京都渋谷区神宮前3-42-7 2F
TEL 03-3404-7591 / FAX 03-3405-8081

<http://www.hormode.com/>
<http://www.hormode.com/gold/>



桂川 和子 所長

ホルモード オリーブ

検索

ホルモード オリーブ研究所様のこだわり！

ホルモード オリーブ研究所は、昭和41年に創業されました。
初代所長である桂川喜代子が更年期にさしかかる頃、自らの肌・髪
の将来を心配し、当時日本皮膚科学会理事長であった安田利顕医師に相談。
エストラジオール（女性ホルモン様）の働きと天然オリーブオイルの
浸透性がいつまでも若々しい肌・髪に有効であることを知り、製品化。
誕生したのが医薬部外品『ホルモード オリーブ ゴールド』です。

GO

興味を持たれた方は、「フォーバルのコーレアをみました」と、
info@hormode.com（桂川所長）まで、ご連絡をお願いします。

創立45周年特別講演会 開催のご案内

- ◆開催日時：2011年4月16日（土） 午後2時00分～午後4時30分
- ◆開催会場：ザ・プリンス パークタワー東京
1Fイベントホール「メロディーライン」
東京都港区芝公園4-8-1
- ◆参加人数：50名様
- ◆参加費用：お一人様 5,000円

常に第一線で活躍されてきた
女優・淡路恵子さんは「モアゴールド」の
ご愛用者様。講演会ではその他、美容に
まつわる最新情報などをお伝えいたします。
ぜひ、お気軽にお申込みくださいませ。



◆淡路恵子／講演テーマ

これからの生き方 楽しみ方

女優生活で培った、いつまでも
美しくあり続けるための心構え。



オススメ商品



エイジングケアオイル

ホルモード オリーブ ゴールド 医薬部外品
60mL 5,775円（税込）／130mL 10,500円（税込）

夜、化粧水でたっぷり水分を補給したお肌に、数滴やさしくすり
こみ、マッサージしながらのびします。眠っている間に、有効成分
エストラジオールがお肌に浸透し、翌朝化粧のりが変わります。



ホルモード オリーブ モアゴールド 医薬部外品
120mL 15,750円（税込）

「ゴールド」の2倍のエストラジオールを配合しました。
女性ホルモンの減少で潤いが不足しがちなお肌にはこちら。
乾燥肌やシワ、肌荒れの気になるお肌を整えます。



クリーム・パック

ホルモード ホワイトパック EX
40g 7,980円（税込）

大人気！

「アルジレリン」「ナノ化コエンザイムQ10」「イソフラボン」をはじ
めとする美容成分を贅沢に配合。さらに、素肌の再活性化に
期待が寄せられている成分「カタツムリエキス」を配合。

フォーバル担当より

初めてお伺いした際、桂川所長から、美容や
肌のトラブルに関連するさまざまなお話を
うかがいました。そのとき、「**長男・翼の肌荒
れ**」についても相談させていただきました。



それまでは、皮膚科でもらった薬をつかって
いたのですが、「シャンプーやボディークリーム
でもしかしたら洗いすぎではないですか？赤
ちゃんの治癒力は本来高いので両親が過剰
に清潔にし過ぎるのが原因かもしれません
よ」と目から鱗のアドバイスとホルモードソー
プをいただきました。おかげさまで、今ではツ
ルツルでプクプクのかわいい肌になりました。
我が家にとりまして、**桂川所長は救いの女神
様です！**

（担当ブロードバンドアドバイザー 伊辺）

コーレア読者向け特典！！なんと全商品10%サービス！！

商品ご購入の際は「コーレアをみました」と、お伝えしてください。
他商品もホームページに多数掲載しています。



Coreea では、

皆様のビジネス活性化をお手伝い
させていただくため、

売りたい

買いたい

PR情報

情報をご紹介します！

PR情報

企業サイトからECサイトまで
幅広く承ります！
オリジナルデザイン、FLASH

お客様のご要望に応じて、ホームページの企画立案から
デザイン設計・更新作業などのサービスをご提案いたします。

【制作費用(参考価格)】

20万円プラン

サイト制作・企画、TOPデザイン、各種コンテンツ7ページ、
FLASH、お問い合わせフォーム、管理画面、ブログ機能、
ドメイン・サーバー費用(初回分)、SEO対策

Newsや写真更新は、管理画面からいつでも更新可能！

オプション(5万円)

ページ追加、写真変更、テキスト変更など計12回まで。

また、弊社では現在、自社コンテンツ
として洋服のECサイトの開発・運営を
しておりますので、ホームページだけ
でなく、ECサイト制作もお気軽にご相
談ください！



株式会社スタイラジー <http://www.stylagy.co.jp/>

スタイラジー

検索

〒171-0022 東京都豊島区南池袋2-14-10

瀬川池袋ビル3F

TEL 03-5953-5405 contact@stylagy.co.jp

PR情報

ひび割れ補修用注入ガン
「ハンドスモウサー」U、V、カットなし！
ノーカットでひび割れに注入補修



バツグンの軽さで作業性は最高！ハンドガン押出タイプで
強力に注力します。準備・片付けに手間いらず！

ワンタッチ装着で、片付けはメンテナンス不要。
使用後の廃棄物はより少なく、環境に優しい商品です。

注入ガンは一度お求めになれば、何度でも使用できるので
とってもリーズナブル。

タイルやコンクリートの外壁ひび割れ、亀裂の防止、補修、
調査、注入、修理、対策はハンドスモウサーのパル・ユニット
へお気軽にお問い合わせください！！

パル・ユニット株式会社 <http://www.m-u-s.jp/>

パル・ユニット

検索

〒173-0036 東京都板橋区向原2-8-5
TEL 03-5917-6871(代表)

PR情報

ペット可賃貸物件探しは
『ペットの不動産屋さん』へ
駒沢大学、世田谷、目黒近郊

ペット可物件に特化した不動産屋が、世田谷区の田園都
市線『駒沢大学』駅前にオープンしました。

『ペットの不動産屋さん』は、ペットと
暮らしていच्छるお客様や、
これからペットを迎えたいという
お客様に向けたサービスです。



駒沢大学、世田谷区、目黒区とその近郊のペット可の
賃貸物件に特化してご紹介しております。一人でも多くの
お客様・ペットちゃん達の最高の笑顔と“ありがとう”を
集めていきます。



株式会社 グロース <http://www.growth-p.com/>

ペットの不動産屋さん

検索

〒154-0011 東京都世田谷区上馬4-3-9 森嘉ビル2F
TEL 03-5712-7411 info@growth-p.com



What day is it today?

このコーナーでは、「今日は何の日？」を紹介します。
ビジネスの話題作りに、朝礼のネタに、暇つぶしに、
どうぞお好みに活用してください。

◆ 2011年3月 ◆

1 日 (火)	豚の日 アメリカの姉妹が「利口な動物」である豚に敬意を表するために家族でお祝いを始めた		16 日 (水)	財務の日 財務コンサルティング会社の株式会社財務戦略が制定「ざ(3)い(1)む(6)」の語呂合せと、確定申告期限翌日より	
2 日 (水)	ミニの日 「ミ(3)ニ(2)」の語呂合せ ミニチュアや小さいものを愛そうという日		17 日 (木)	聖パトリックの祝日(緑の日) アイルランドの守護聖人。この日にシンボルカラーの緑色のものを身につけていると幸せになれると言われている	
3 日 (木)	耳の日 日本耳鼻咽喉科学会が1956年に制定 三重苦のヘレン・ケラーにサリバン女史が指導を始めた日であり、電話の発明者グラハム・ベルの誕生日でもある		18 日 (金)	衣装デザイナー: ワダ・エミの誕生日 (1937年) 映画監督: リュック・ベッソンの誕生日 (1959年) 俳優: 豊川悦司の誕生日 (1961年) 歌手: 西野カナの誕生日 (1989年)	
4 日 (金)	サッシの日 サッシメーカーの吉田工業(現 YKK AP)が制定「サッ(3)シ(4)」の語呂合せ		19 日 (土)	カメラ発明記念日 1839年、フランスのルイ・マンデ・ダゲールが写真機を発明した	
5 日 (土)	スチュワーデスの日 1931年、東京航空輸送が実施した日本初のスチュワーデス採用試験の結果が発表された当時は、「エアガール」という呼び名で募集された		20 日 (日)	東京国立博物館開館記念日 1882年、上野動物園と同時に、上野公園内の上野寛永寺跡に東京国立博物館(東博)が開館した	
6 日 (日)	スポーツ新聞の日 1946年、日本初のスポーツ新聞『日刊スポーツ』が創刊された		21 日 (月)	ツイッター誕生日 2006年のこの日、ミニブログサービス「ツイッター(twitter)」の一番最初の「つぶやき」(書き込み)が行われた	
7 日 (月)	花粉症記念日 1993年、気象庁とNPO花粉情報協会が花粉飛散情報の発表を始めた		22 日 (火)	世界水の日(World Day for Water) 1992年の国連総会で決定した国際デー 地球的な視点から水の大切さ、貴重さを見詰め直す日	
8 日 (火)	みつばちの日 全日本蜂蜜協同組合と日本養蜂はちみつ協会が制定「みつ(3)ばち(8)」の語呂合せ		23 日 (水)	芸術家: 北大路魯山人の誕生日 (1883年) 映画監督: 黒澤明の誕生日 (1910年) プロ野球選手: 川上哲治の誕生日 (1920年)	
9 日 (水)	3.9デイ(ありがとうを届ける日) NPO法人HAPPY & THANKSが制定「サン(3)キュー(9)」の語呂合せ		24 日 (木)	マネキン記念日 1928年、上野公園で開かれた大礼記念国産振興東京博覧会で高島屋呉服店が日本初のマネキンガールを登場させた	
10 日 (木)	砂糖の日 「さ(3)とう(10)」の語呂合せ 砂糖の優れた栄養価等を見直す日		25 日 (金)	ドラマチック・デー 1956年、巨人中日戦で、巨人の樋笠一夫が史上初の代打満塁逆転サヨナラホームランを打った	
11 日 (金)	コラムの日 1751年、『ロンドン・アドバイザー リテラリー・ガゼット』が世界初のコラムの連載を始めた		26 日 (土)	バングラデシュ独立記念日 1977年、東パキスタンがバングラデシュとして独立	
12 日 (土)	モスの日 1972年、東武東上線・成増駅前にモスバーガーがオープンしたことに由来		27 日 (日)	聖母マリアお告げの祝日 キリスト教の聖典である新約聖書に書かれているエピソード、いわゆる受胎告知の日	
13 日 (日)	漁業法記念日 1949年、現行の「漁業法」が施行された		28 日 (月)	ミツヤサイダーの日 アサヒ飲料が制定「み(3)つ(2)や(8)」の語呂合せ	
14 日 (月)	ホワイトデー 2月14日のバレンタインデーにチョコレートを贈られた男性が、返礼のプレゼントをする日		29 日 (火)	作業服の日 作業服などを販売する川口市の「まいど屋」が制定「さ(3)ぎょうふ(2)く(9)」の語呂合せ	
15 日 (火)	オリーブの日 香川県・小豆島の「オリーブを守る会」が1972年に制定 1950年、天皇が小豆島でオリーブの種をお手撒きされた		30 日 (水)	ミュージシャン: エリック・クラプトンの誕生日 (1945年) ミュージシャン: M.C. ハマーの誕生日 (1962年) お笑い芸人: 千原ジュニアの誕生日 (1974年)	
			31 日 (木)	オーケストラの日 2007年、日本オーケストラ連盟が制定・実施「み(3)み(3)にいい(1)ひ」の語呂合せ	

お客様活用事例(第8回)

フォーバルは、これまで4500社以上のホームページを制作してきた業界NO.1の実績を持っています。本コーナーでは、私たちが制作・集客・運用に携わってきた、豊富な事例の中から、コア読者の皆様にも参考になりそうな、ホームページ活用事例を紹介させていただきます。ぜひ、売上拡大・新規開拓にご活用ください。

現状維持は成功を生まない！

IN/TV

商業デザイン・企画・設計・施工

株式会社 インティ 様

創業27年、1900件の施工実績

【ターゲット】店舗開業を考える方、店舗オーナー
【強み】実績27年のノウハウで成功する店舗をつくる

【エリア】メインは東京都内だが関東近郊もOK
【ホームページ目標】新規お問い合わせの獲得

常にお客様の動きを察知して、進化し続けるホームページ

過去

アクセスの6割が「会社名」で「これはまずいなあ」
新しいお客様を集めたい



リスティング広告で「店舗デザイン」キーワード等で新規のアクセスを集客開始



「商業店舗」と「医療店舗」の二本立てで狙っていたが、反応の良い「商業店舗」に絞込む



競合が少ないキーワードを発見
自社の方針にもマッチするため、そのキーワードにあわせ、ページの内容を改善



電話の誘導を強化
さらにお問い合わせフォームをわかりやすく改善

現在

成功のポイント

リスティング広告での集客

定期的なアクセス分析

失敗を恐れないテスト

＜フォーバルWebアドバイザー竹之内 今月の一言＞

そのホームページ

独りよがり

になってませんか？

ホームページが失敗する一番の理由、それは、自社の目線でホームページを作ってしまうからです。インティ様はその点が大きく違っています。

成功する店舗を27年間作ってきたからこそ、成功するホームページに必要なことも、すぐに気づいていただけました。今では、以前の10倍の問い合わせが入るようになっています。

成功するホームページにするためにまずやるべきことは、ページをお客様の目線で作成するという事です。

「うまくいってないなあ？」とお悩みの方、次の項目にあてはまっていたら要注意です。

- 文章に専門用語がやたらと多い
- ホームページのアクセス解析をしてない
- ホームページのターゲットを即答できない



<http://www.inty-inc.co.jp/>

店舗デザイン インティ

検索



WEB^{ウェブ}アドバイザーズ お問い合わせ ☎ 0120-673-143

【受付時間】 9:30～18:30（土・日・祝を除く）



事業承継における弁護士の役割

執筆者 弁護士法人アヴァンセリーガルグループ 弁護士 石黒 麻利子

1 事業承継のアドバイザーとしての弁護士

事業承継というと相続税の節税や減税を考え、税理士に相談することが多いと思います。しかし、事業承継の問題は、税金に限られるものではなく、以下に述べるように相続法や会社法等、弁護士のアドバイスが有益な分野です。

事業承継は、通常、自分の子への承継（親族内承継）が主ですが、しばしば相続が争族になるケースが見受けられます。そのようなリスクを回避するためには、経営者が親族に対する影響力を保有しているときに、自分が動けなくなった場合や死亡した場合の経営のあり方を決定しておく必要がありますが、事業承継には後継者育成のみならず後継者を取り巻く周囲の説得も必要なため時間がかかります。

又、自分の子が事業を承継しない場合には、有利な条件でのM & Aを可能にするため、株式の集中や買い手がつくようなブランド化等が必要です。早期から弁護士のコンサルティングを受けて事業承継プランを構築することが、円滑な事業承継には欠かせません。

2 早期の事業承継を阻む経営者の不安・不満

先日、同族会社の取締役をしている友人から同族企業内紛争の相談を受けました。会社の創設者で代表取締役である父親は、かなり高齢で事実上隠居状態だったのですが、最近会社の経営にいろいろ口を挟むようになり、会社の内外でトラブルが頻発し家庭内でもギクシャクしているとのことでした。いろいろ話を伺うと、父親の支配権喪失を恐れる不安感や父としてのプライドが原因でした。

経営者と承継者の経営の考え方が食い違う場合、経営が混乱し、時には、会社の信用力を低下させることもあります。親族間で生じた感情的な対立を解消することは困難です。アドバイザーが経営者と承継者の間に立って、率直な話し合いをすることで経営者の不安や経営方針の齟齬が解消されることは少なくありません。また、例えば、現経営者に黄金株（拒否権付種類株式：会社法108条1項8号）を保有させることで、現経営者の不安を軽減する方法も考えられます（この場合、黄金株が承継者以外の者に移転しないような設計や、黄金株を保有する現経営者が認知症になり拒否権を乱発した場合の対応も考慮する必要があります）。

3 早期の事業承継における留意点

便宜上、現経営者である父から子への承継（親族内承継）を前提とします。

事業承継で承継されるものには、自社株式・事業用資産と経営そのものがあります。株式承継の節税については、課税価格の減税額を1割から8割に拡大する「経営承継円滑化法（中小企業における経営の承継の円滑化に関する法律）」が重要です。この節税効果を得るためには、現経営者が前もって役員の中から承継者を決め、会社を継がせる時期などを明記した承継計画を策定し経済産業省の認定を受ける等が必要になります（詳しくは、中小企業庁財務課作成の「中小企業事業承継ハンドブック」参照<http://www.chusho.meti.go.jp/>）。

事業承継では、事業を譲り渡す現経営者と譲り受ける承継者の意思を一致させることも大切ですが、相続人となる承継者以外の子の不満が争族の原因となることも忘れてはなりません。円滑な事業承継を行うためには、承継者に自社株式や事業用資産を集中させる必要がありますが、経営者が生前に何の対策もとらずに死亡した場合、他の相続人の同意が得られないと承継者に自社株式等を集中的に取得させることができなくなります。その予防策として、生前贈与・遺言、会社法の活用などの方法があります。後者については、株式の譲渡制限や相続人に対する売渡請求制度、議決権制限株式などの会社法の制度があります。

4 事業承継と遺留分制度

事業承継では、相続税の問題だけではなく、遺留分も含めたプラン作りが大切です。遺留分とは、兄弟姉妹を除く相続人に最低限の相続の権利を保障するもので（民法1028条以下）、被相続人から生前贈与や遺言などによって、他の相続人が過大な財産を取得したために自己の取り分が遺留分より少なくなった場合、当該相続人は、遺留分を保全するのに必要な限度で、その贈与等の減殺を請求することができます（遺留分減殺請求権）。相続人が複数いる場合に、経営者が生前贈与や遺言により承継者に自社株式、事業用資産を集中して承継させた場合、他の相続人から遺留分減殺請求され、相続紛争や自社株式や事業用資産の分散が起こって事業承継の妨げになるおそれがあります。このように、遺留分制度が事業承継の障害となり得ることから、経営承継円滑化法に「遺留分に関する民法の特例」が設けられました。この遺留分に関する民法の特例には、承継者を含む経営者の推定相続人全員の合意により、経営者から承継者に生前贈与された自社株式について、（1）遺留分算定の基礎財産から除外する「除外特例」と（2）遺留分算定の基礎財産に参入する際の価額を固定する「固定特例」があります。例えば相続人として承継者Bを含むC、Dの3人の子がいて、相続財産が3000万円相当の不動産と3000万円分の株式で、経営者Aが、Bに株式を生前贈与し、事業を承継した場合を考えてみます。Bが努力してAが死亡したとき株価が4倍の1億2000万円になっていたとすると、遺留分算定の基礎財産は1億5000万円になるのでC、Dの遺留分は、合計で5000万円になります。C、Dが不動産を所得した場合、遺留分に2000万円不足するので、Bは自社株式のうちの2000万円相当が、現金等で2000万円相当の資産を渡さなければならなくなります。除外特例では、B、C、Dで除外合意ができれば、自社株式は遺留分算定の基礎財産からも減殺請求の対象からも除外されるので、Bは自社株式を確保できます。固定特例では、株式の価額を3000万円に固定する合意ができれば相続の時点で株価が上昇していても遺留分は固定された価額で計算されるので、Bは遺留分の増大を心配することなく経営に専念できます（上掲ハンドブック参照）。



弁護士 石黒 麻利子
いしくろ まりこ

【得意分野】

医療過誤、交通事故

【学歴】

藤田保健衛生大学大学院
医学研究科博士課程
中央大学
法学部 法律学科
中央大学 法科大学院

興味を持たれた方は、「フォーバルのコーレアをみました」と
TEL. 03-5367-0970に直接ご連絡をお願いします。

弁護士法人アヴァンセ

検索

<http://www.avance-lg.jp/> 03-5367-0970
〒160-0004 東京都新宿区四谷 4-28-4 YKB エンサインビル 11F



Angel Number fortune



占いの手順

1. 生年月日から今月のエンジェルナンバーを計算。
2. 計算したAngel Numberが今月の運勢です。

今月のAngel Numberは「8」

Angel Number1

春雨がしとしと降っています。涙が心の澱を浄化してくれますよ。感動できる映画を見てみては？

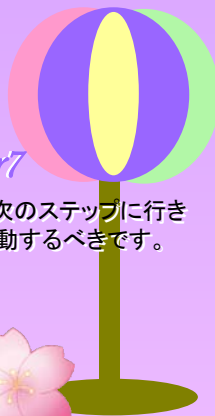
仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



Angel Number4

可愛らしい桃の花が咲いています。チャーミングであることはあなたの武器になります。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



Angel Number7

卒業のシーズンです。次のステップに行きましょう。思い切って行動するべきです。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



計算方法

生まれた月と日にちの数字をバラバラにして、足します。

1974年2月14日生まれの人の場合 2+1+4=7.....①

①で出た数字に今月の数「8」を足します。 7+8=15 1+5=6

※ 二桁になった場合は数字を更にバラバラにして足します。

1974年2月14日生まれの人の場合のエンジェル・ナンバーは6です。

(エンジェル・ナンバーは毎月変わります。)

Angel Number2

鶯の声が春の訪れを告げています。辛い状況はもう終わり、です。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆

Angel Number5

白梅と紅梅が咲き乱れています。豊かな実りが得られるときです。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



Angel Number8

すみれの花が足元にひっそりと美しく咲いています。幸運はあなたの近くにあります。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆

Angel Number3

雛人形に願いを込めましょう。あなたにふさわしいパートナーが早く見つかるように導いてくれるでしょう。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆

Angel Number6

春一番が吹いて、障害となるものは全て吹き飛ばされました。大丈夫、全てうまくいきます。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



Angel Number9

土筆が地面からほんの少し顔を出しました。あともう少しのところまで来ています。

仕事★★★★☆
恋愛★★★★☆
金運★★★★☆



コーレアについて

コーレアの花には「お互いをよく知る」という花言葉があります。

本誌:Coreea(コーレア)首都圏版は、フォーバルを通じてお客様同士がお互いを知るためのきっかけとなることを目的としています。そのため、掲載や配布は、全て無料で行っております。

首都圏の各企業様に弊社担当者が直接配布させていただいており、毎月2,500部を発行しております。

なお、コーレアはインターネットからもご覧いただけます。バックナンバーも掲載しておりますので、こちらからご覧ください。

<http://www.forval.co.jp/coreea/>

STAFF

Editor in Chief 増田 洋一郎

Senior Editor 伊辺 光広

Editorial Staff 北上 進也、久保 智広、

村田 修一、長谷川 昇、大竹 達也、

渡邊 真吾、岩崎 慶太、加藤 委久夫、

庄田 達司、竹之内 賢輔、武内 寛之、

宮地 弘、藤野 雄太、大野 文子、

田村 英治

Publisher 行 辰哉

表紙イラスト

似顔絵師
米盛 亮



昭和57年生まれ、美術専門学校卒業。キャナルシティ博多で似顔絵師として活躍。ウェルカムボードの依頼はトップ。臨場感溢れるタッチは、最近益々磨きがかかっている。明るい人柄は好評。昨年結婚し、公私ともに絶好調！

ゼナ

似顔絵

検索



Angel Number Fortune

サラスヴィー
奈奈



前世体験をきっかけに占いの世界へ。西洋占星術、タロット、気学、易など幅広い占術を持つ。鑑定場所:キャナルシティ博多地下1階ウルトラマンワールド横
営業日:火・木・土・第3・4金曜日(11:00~20:00)

料金:1件1,000円、総合3,000円

お問い合わせ:

(有)ゼナ 092-481-3556

おすすめのラッキーモチーフ

キャンドルを灯した数だけ天使が舞い降り、幸せになれる。

発行:株式会社フォーバル 首都圏支社
〒150-0002 東京都渋谷区渋谷2-17-5 シオノギ渋谷ビル11F

<http://www.forval.co.jp/>

お問合せ Tel:0120-81-4086 Fax:0120-81-4087

フォーバル
担当